

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

На правах рукописи

Абрамович Сергей Юрьевич

**ФОРМИРОВАНИЕ ЭФФЕКТИВНЫХ
ИНСТРУМЕНТОВ УПРАВЛЕНИЯ
УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ В УСЛОВИЯХ
НОВЫХ ВЫЗОВОВ**

5.2.6. Менеджмент

ДИССЕРТАЦИЯ
на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Научный руководитель

Беляева Ирина Юрьевна,
доктор экономических наук, профессор

Москва – 2024

Оглавление

Введение	4
Глава 1 Теоретические основы исследования инструментов управления устойчивым развитием	14
1.1 Управление устойчивым развитием: сущность, виды и формы реализации	14
1.2 Изменение приоритетов устойчивого развития в Российской Федерации в условиях новых вызовов	23
1.3 Необходимость поиска эффективных инструментов управления устойчивым развитием в условиях новых вызовов	32
Глава 2 Анализ и оценка эффективности практик применения инструментов управления устойчивым развитием	43
2.1 Практики формирования инструментов управления устойчивым развитием: российский и зарубежный опыт	43
2.2 Применение ESG факторов как условие обеспечения баланса между экономическим ростом и достижением целей устойчивого развития	63
2.3 Анализ практик финансовых институтов в реализации ESG-повестки для достижения целей устойчивого развития	74
Глава 3 Основные направления развития инструментария управления устойчивым развитием на принципах ESG и отечественных передовых ИТ-технологий	97
3.1 Модель формирования партнерских отношений ключевых стейкхолдеров в интересах устойчивого развития на основе Экосистемы ESG	97
3.2 Необходимость использования инструментария цифровой экономики для принятия сбалансированных социально-ответственных управленческих ESG-решений	109

3.3 Принципы формирования цифровых платформ поддержки принятия сбалансированных социально-ответственных управленческих ESG-решений	122
Заключение	141
Список сокращений и условных обозначений	144
Список литературы	146
Список иллюстративного материала	168
Приложение А Цели в области устойчивого развития	171
Приложение Б Нормативные и рекомендательные документы в области ESG и устойчивого развития	172
Приложение В Влияние инфраструктуры на цели устойчивого развития	174
Приложение Г Исследование ESG-прогресса в банковской сфере ...	176
Приложение Д Анализ основных положений 17 ЦУР, КСО, СОИ на предмет охвата ESG-принципами	177
Приложение Е Основные технические требования к платформе поддержки принятия социально-ответственных управленческих решений	178

Введение

Актуальность темы исследования. Устойчивое развитие в соответствии с современным мироустройством является неотъемлемой частью жизни общества. Российская Федерация активно участвует в инициативах по устойчивому развитию и учитывает их в своих национальных проектах, напрямую касающихся вопросов успешного функционирования государства и качества жизни его граждан. Для эффективной реализации Целей устойчивого развития (далее – ЦУР) до 2030 года необходимо комплексно учитывать социальные, экологические и финансово-экономические аспекты. Так, в новом Глобальном отчете ООН указано, что в 2022 году по общей шкале Российская Федерация набрала 73,79 балла из 100, обошла Китай – 72,01, Казахстан – 71,65, Турцию – 70,8, ОАЭ – 69,7 и занимает 49-е место из 166 возможных [126].

На саммите G20 в ноябре 2023 года Президент Российской Федерации отметил, что «наша страна будет и далее вносить свой вклад в сбалансированное достижение целей устойчивого развития, сохранение климата и биоразнообразия нашей планеты, цифровую трансформацию мировой экономики, обеспечение продовольственной и энергетической безопасности» [131]. Важность ориентации на устойчивое развитие декларировалась в Послании Федеральному Собранию 2022 года и 2023 года [111].

Цели и задачи устойчивого развития также отражены в документах стратегического планирования: Стратегии экологической безопасности, Стратегии национальной безопасности, Национальных целях развития, Стратегии социально-экономического развития Российской Федерации до 2030 года и другие. В августе 2022 года Банк России заявил, что продолжит работу, направленную на внедрение вопросов устойчивого развития и учета ESG-факторов в корпоративное управление и создание необходимой методологической базы для трансформации бизнеса.

Таким образом, нашей стране в ближайшее время предстоит добиться не только высоких темпов экономического роста, но и достичь существенного прогресса в социальной сфере и обеспечении экологической безопасности посредством совершенствования социально-ответственной деятельности хозяйствующих субъектов.

Возникла настоятельная необходимость создания и применения новых социально-ориентированных инструментов и технологий, способных осуществлять переориентацию ресурсов на решение жизненно важных проблем для достижения устойчивого будущего на основе нового общественного договора, что обуславливает в первую очередь внедрение эффективных моделей корпоративного управления, использующих цифровой инструментарий, суверенные информационно-технологические платформы поддержки принятия управленческих решений на базе больших языковых моделей и искусственного интеллекта, которые должны учитывать изменившийся характер взаимодействия Российской Федерации с международными организациями, образующими инфраструктуру устойчивого развития. Все это должно на практике обеспечивать соблюдение баланса между национальными интересами и использованием международных принципов и практик.

Поиск эффективного инструментария решения вышеуказанных проблем имеет важнейшее значение, предполагает объединение в масштабах всей страны усилий широкого круга стейкхолдеров (заинтересованных сторон) для достижения равноправного участия Российской Федерации на мировых рынках, определяет актуальность и значение диссертационной работы.

Степень разработанности темы исследования. В зарубежной литературе широко представлены результаты исследований, посвященных устойчивому развитию и социально-ответственным практикам. Однако большинство таких исследований осуществлялось в странах с заметными отличиями в экономических, социальных и политических контекстах по сравнению с Российской Федерацией.

Теоретическая база управления устойчивым развитием представлена в трудах зарубежных авторов: А. Берли, Т. Диллика, Дж. Элкингтона, К. Хокертса, Д. Сиирса, Дж. Стиглица и других, а также в трудах отечественных исследователей: А.А. Андреева, К.Ю. Белоусова, О.С. Бобровой, Е.В. Жуковой, Т.В. Захаровой. Концептуальные и практические аспекты корпоративной социальной ответственности, взаимодействия бизнеса, государства и общества, устойчивого развития исследуются такими учеными и практиками, как О.В. Андреева, Б.С. Батаева, И.Ю. Беяева, Ю.Е. Благов, С.Н. Бобылев, О.В. Данилова, А.П. Жойдик, Е.Б. Завьялова, М.А. Измайлова, И.В. Новикова, С.А. Стрижов, Е.В. Старикова, Х.П. Харчилава, Ю.М. Цыгалов, М.А. Эскиндаров и другие. В опубликованных российских исследованиях не в полной мере проработаны возможные для российской экономики направления формирования и развития социально-ответственного подхода, не выработан комплексный инструментарий, базирующийся на ИТ-технологиях и ESG-принципах.

Вышеизложенные факторы обусловили актуальность данного исследования, определили его цель и задачи.

Цель исследования – разработка теоретико-методологических основ и обоснование практических шагов для формирования эффективного инструментария достижения устойчивого развития на основе принципов ESG и передовых отечественных ИТ-технологий.

В соответствии с целью исследования поставлены следующие **задачи**:

- проанализировать теоретические и методологические основы управления устойчивым развитием и необходимость формирования инструментов управления устойчивым развитием на принципах ESG и отечественных передовых информационных технологий;

- выявить российские национальные приоритеты устойчивого развития в контексте современных вызовов;

- проанализировать отечественные и мировые практики достижения ЦУР, а также механизмы и инструменты, применяемые для их реализации;

- провести исследование принципов ESG как эффективного инструмента, регулирующего взаимодействие государства, бизнеса и общества для достижения ЦУР;

- создать модель взаимодействия ключевых заинтересованных сторон в процессе достижения ЦУР;

- выявить наиболее оптимальные инструменты цифровой экономики, способствующие разработке социально-ответственных стратегий управления с учетом принципов ESG;

- сформулировать принципы, правила и условия создания ИТ-платформ как эффективного инструмента поддержки принятия сбалансированных социально-ответственных управленческих ESG-решений в интересах устойчивого развития.

Объектом исследования являются российские банковские структуры, ориентированные на устойчивое развитие.

Предметом исследования являются социально-экономические и управленческие отношения, которые возникают между ключевыми группами стейкхолдеров (заинтересованных сторон) в процессе достижения ЦУР с применением эффективных инструментов на базе ESG и отечественных передовых ИТ-технологий.

Научная новизна исследования состоит в разработке и обосновании эффективного инструментария для достижения целей устойчивого развития на принципах ESG и отечественных передовых информационных технологий.

Теоретическая значимость работы состоит в углублении знаний, необходимых для успешной реализации концепции устойчивого развития, что также способствует применению теоретических принципов к решению конкретных задач, формированию комплексного системного подхода при внедрении социально-ответственных управленческих решений в хозяйственную деятельность и обоснованию условий и инструментов для интеграции ESG принципов в деловую практику.

Практическая значимость работы состоит в возможности использования рекомендаций и основных разработок для выбора альтернатив принятия управленческих решений в пользу социально-ответственных участников хозяйственной деятельности. Разработанный инструментарий на основе передовых ИТ-технологий предоставляет возможность сбалансированно учитывать не только финансово-экономическую эффективность и результативность, но и социальные и экологические аспекты, призванные создать устойчивую связь между деятельностью субъектов хозяйствования и целями развития.

Методология и методы исследования. В ходе исследования применялись методы общенаучного анализа, включая синтез теорий, концепций и методов из областей экономики, теории экономического анализа, теории вероятностей, математической статистики, менеджмента, корпоративного управления и управления рисками. Анализ проводился с использованием методов сценарного планирования экономических прогнозов, экспертных оценок и других подходов, также применялись системный подход, сравнительный анализ, методы дедукции и индукции.

Теоретическую базу исследования представляют ключевые идеи, почерпнутые из различных областей, включая экономическую теорию, анализ рисков, методологии оценки, интерактивные подходы к отношениям с заинтересованными сторонами, а также подходы к корпоративному взаимодействию и гражданской ответственности. Эти концепции и теории, разработанные учеными со всего мира, включая и отечественных исследователей, оказали заметное влияние на базу исследовательской работы, обогащая ее комплексным взглядом на проблематику КСО, устойчивого развития, системного анализа и теоретических подходов к экономике.

Эмпирической базой исследования послужили как международные, так и российские законодательные материалы, определяющие правила в финансовой и экономической сферах, а также принципы работы систем корпоративной социальной ответственности и стимулирования устойчивого

развития. В дополнение к этим документам, в качестве информационной основы выступали стандарты, практические разработки, инструкции, вместе со статистическими обзорами и рейтингами, методические указания, научные статьи, а также финансовая и нефинансовая отчетность, сведения, рассмотренные на научно-практических конференциях; представленная на интернет-сайтах информация хозяйствующих субъектов и общественных организаций, а также информация, полученная автором в процессе исследования зарубежных и российских источников.

Область исследования. Диссертация выполнена в соответствии с п. 13. «Корпоративная социальная ответственность. Социальная и экологическая ответственность бизнеса. Управление устойчивым развитием организации» и п. 26. «Управление организацией в контексте цифровой трансформации. Стратегии и методы цифровой трансформации бизнеса» Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Положения, выносимые на защиту:

1) выявлена важность достижения целей устойчивого развития с помощью использования инструментов ESG и передовых информационных технологий, включая технологии искусственного интеллекта и больших языковых моделей, а также их использование в современном корпоративном управлении, что способствует учету интересов заинтересованных сторон как в краткосрочной, так и в долгосрочной перспективе, основываясь на соответствующем балансе между категориями ESG (С. 23-36);

2) определена ключевая функция современной банковской сферы – привлечение и распределение финансовых ресурсов для достижения ЦУР на основе принципов ESG и информационных технологий с целью учета ожиданий всех заинтересованных сторон. Предложены меры и доказана возможность использования суверенного социально-ответственного банкинга в условиях постоянных изменений, предполагающих создание универсальной цифровой интеллектуальной платформы (Бизнес-контроллинг центр) (С. 38-41; 73-94);

3) разработана универсальная модель Экосистемы ESG, обеспечивающая формирование взаимовыгодных отношений заинтересованных сторон для достижения устойчивого развития и адаптируемая к российской реальности, определены задачи и функции основных групп её участников, алгоритмы их взаимодействия с учетом ИТ-технологий. Предлагаемый подход с учетом российской специфики направлен на выявление принципов, разработку нормативных актов и установку параметров функционирования модели Экосистемы ESG, включая аспекты деятельности в банковском секторе (С. 95-107);

4) разработан инструментарий для принятия сбалансированных социально-ответственных управленческих ESG-решений, базирующийся на современных технологиях. Представлены наиболее перспективные цифровые решения, использование которых имеет наибольший потенциал в ESG-трансформациях для достижения устойчивого развития, и основные типы цифровых инструментов с позиции ESG: программы для автоматического сбора данных и оценки ESG-показателей, решения для развития ESG-стратегии и управления ESG-данными, отчетностью, в том числе по выбросам парниковых газов. Доказано, что ключевые направления устойчивого развития в современных реалиях зависят от уровня технологического суверенитета, скорости процессов импортозамещения и глубины трансфера технологий (С. 107-119);

5) разработаны принципы формирования инструментария для достижения устойчивого развития, основанные на комплексной инновационной ИТ-платформе управления процессами и поддерживающие принятие эффективных социально-ответственных управленческих решений, включая правила и условия обучения больших языковых моделей, а также алгоритм формирования социально-ориентированной ESG информационной основы для принятия управленческих решений. Это способствует интеграции в составе одной цифровой системы ключевых аспектов ESG, обеспечивает оперативный мониторинг, анализ, контроль, объективную и своевременную

оценку реализации целей устойчивого развития, а также позволит повысить ответственность участников корпоративных отношений за принимаемые управленческие решения (С. 120-137).

Степень достоверности, апробация и внедрение результатов исследования. Достоверность выводов подтверждена и обеспечивается данными из авторитетных источников, а также официальными данными финансовой и нефинансовой отчетности.

Основные результаты исследования опубликованы, прошли проверку и апробацию, представлены и одобрены на научно-практических конференциях: на XI Международной научно-практической конференции «Корпоративная социальная ответственность и этика бизнеса» (Москва, ТПП Российской Федерации, 25-26 мая 2015 г.); на XII Международной научно-практической конференции «Корпоративная социальная ответственность и этика бизнеса» (Москва, Финансовый университет, 26-27 мая 2016 г.); на XIII Международной научно-практической конференции «Корпоративная социальная ответственность и этика бизнеса» (Москва, Финансовый университет, 18-19 мая 2017 г.); на XVII Международной научно-практической конференции «Корпоративная социальная ответственность и этика бизнеса» (Москва, Финансовый университет, 20-21 мая 2021 г.); на III Всероссийской научно-практической конференции «Финансы и корпоративное управление в меняющемся мире», (Москва, Финансовый университет, 29 сентября 2021 г.); на III Международной научно-практической конференции «Финансы и финансовые рынки в контексте Цифровизации 2022» (Москва, РУДН, 4 марта 2022 г.); на IV Международной научно-практической конференция «Финансы устойчивого развития: вызовы и стратегии 2023» (Москва, Финансовый университет, 2-3 марта 2023 г.); на V Всероссийской конференции «Финансы и корпоративное управление в меняющемся мире» (Москва, Финансовый университет, 28 сентября 2023 г.); на II Международной научно-практической конференции «Цифровые международные отношения 2023» (Москва,

Московский государственный институт международных отношений, 25-26 октября 2023 г.); на конференции «Форсайт образования: портрет преподавателя будущего. Искусственный интеллект и цифровые технологии в финансах и корпоративном управлении: инструменты и практика применения» (Москва, Финансовый университет, 1-3 февраля 2024 г.).

Материалы диссертации используются в практической деятельности Комитета по развитию бизнеса и Департамента информационных технологий ООО «Инбанк», в частности применяются разработанные в диссертации рекомендации по совершенствованию систем управления и формированию управленческих ИТ-систем поддержки принятия решений, ориентированных на устойчивое развитие. Внедрена модель поддержки принятия социально-ответственных управленческих решений с применением ESG принципов при согласовании проектов, что позволило повысить уровень достижения целей устойчивого развития. Выводы и основные положения диссертации используются при практической разработке стратегии взаимоотношений с ключевыми стейкхолдерами и способствуют увеличению точности скоринга проектов и гибкости распределения финансового ресурса в интересах устойчивого развития.

Материалы диссертации также используются в практической деятельности Департамента развития бизнеса АО «Ингострах Банк», в частности применяются рекомендации по совершенствованию систем управления и формированию управленческих ИТ-систем поддержки принятия решений, ориентированных на устойчивое развитие. С учетом материалов исследования внедрена модель поддержки принятия социально-ответственных управленческих решений с применением ESG принципов при согласовании проектов, что, в том числе, позволяет повышать уровень достижения целей устойчивого развития. Отдельные выводы и положения, описанные в исследовании, используются при разработке стратегии взаимоотношений с ключевыми стейкхолдерами. Кроме того, выводы и основные положения используются при развитии современных

цифровых инструментов, повышающих точность скоринга проектов и увеличивающих гибкость распределения финансового ресурса в интересах устойчивого развития. Это обеспечивает современное комплексное управление, включая процессы координации взаимодействия систем менеджмента, в том числе мониторинга, аудита и верификации эффективности и результативности процессов действующей системы управления и повышает конкурентные преимущества на рынке.

Материалы диссертации используются Кафедрой корпоративных финансов и корпоративного управления Факультета экономики и бизнеса Финансового университета в преподавании учебной дисциплины «Социальная ответственность бизнеса» для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», направленность программы магистратуры «Корпоративное управление».

Апробация и внедрение результатов исследования подтверждены соответствующими документами.

Публикации. Теоретические и практические результаты исследования отражены в 14 публикациях общим объемом 9,6 п.л. (авторский объем – 6,76 п.л.), в том числе 7 статей общим объемом 5,6 п.л. (авторский объем – 3,35 п.л.), опубликованных в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России. Все публикации по теме диссертации.

Структура и объем диссертации обусловлены целью и задачами. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка сокращений и условных обозначений, списка литературы из 141 наименования, списка иллюстративного материала и шести приложений. Текст диссертации изложен на 178 страницах, содержит 13 таблиц и 30 рисунков.

Глава 1

Теоретические основы исследования инструментов управления устойчивым развитием

1.1 Управление устойчивым развитием: сущность, виды и формы реализации

Вопросы устойчивого развития занимают приоритетное место в отечественной и международной повестке, и их актуальность приобретает в настоящее время все большую значимость. Решение широкого круга финансово-экономических, социальных и экологических проблем требует разработки эффективных моделей и систем управления развитием. Путь к устойчивому развитию, по мнению гражданского общества, должен сопровождаться возрастанием благосостояния населения и повышением его безопасности в социальной, экологической и финансово-экономической сферах.

Президентом Российской Федерации в ноябре 2023 года отмечено, что страна и дальше будет стремиться повысить свою роль в развитии мировой экономики и глобальных процессов цифровизации, экологической, энергетической и продовольственной безопасности [103].

Концепция «устойчивого развития предполагает удовлетворение потребностей текущего поколения, не ущемляя возможности будущих поколений удовлетворять свои потребности» [140]. Ее реализация – это многогранный и сложный процесс, который требует сбалансированного подхода и сотрудничества государства, бизнеса и общества, формирования устойчивых сбалансированных моделей и систем развития [56], способных существовать и эффективно развиваться на протяжении длительного времени, учитывая динамические изменения в экономической, социальной

и экологической среде, а также быть готовыми адаптироваться к возникающим новым условиям и внешним вызовам.

Эволюция подходов устойчивого развития свидетельствует, что за последние 70 лет пройден путь от рассмотрения отдельных экологических вопросов и вопросов благотворительности до формирования комплексной глобальной стратегии деятельности, продекларированной в Новой повестке дня ООН в области устойчивого развития и поддержанной мировым сообществом [141]. Устойчивое развитие сегодня является неотъемлемым элементом стратегического управления компаниями и политическими программами, что отчетливо представлено на рисунке 1.1.

ЭВОЛЮЦИЯ ПОДХОДОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ	Первые упоминания выражения «устойчивое развитие» (XVIII-XIX век)
	Формирование теории истощаемых ресурсов (начало XX века)
	Становление биосферного мышления (с 1948 г. по 1966 г.)
	Доклад «Пределы роста» (1972 год)
	Стокгольмская конференция (1972 год)
	Доклад «Наше общее будущее» (1972 год)
	Повестка дня на XXI век (1992 год)
	Киотский протокол (1997 год)
	Цели развития тысячелетия (2000 год)
	17 целей устойчивого развития (2015 год)
	Парижское климатическое соглашение (2015 год)
	Климатический пакт Глазго (2021 год)

Источник: составлено автором по материалам [32].

Рисунок 1.1 – Эволюция подходов устойчивого развития

Исследователи обнаружили, что первые упоминания понятия «устойчивое развитие» можно обнаружить еще у немецких лесорубов XVIII-XIX веков, которые использовали его в контексте необходимости сбережения биоразнообразия лесов. Они призывали к тому, чтобы рубить деревья с умеренным темпом, не превышающим естественный прирост лесного покрова [62]. На данном этапе происходит осознание того, что

потребительское отношение к окружающей среде может привести к вырождению качественных составляющих и уменьшению запасов природных ресурсов. Эта мысль впервые выражена Т. Мальтусом в его эссе «Опыт о законе народонаселения», где он утверждал, что «народонаселение растет в геометрической прогрессии, в то время как производство увеличивается лишь арифметически, что неизбежно приведет к дефициту средств к существованию» [64].

В начале XX века разработана теория истощаемых природных ресурсов, которую предложил Г. Хоттелинг. Он подчеркнул значимость необходимости регулирования использования природных ресурсов человечеством, что послужило отправной точкой для развития движения по охране окружающей среды [63].

Формирование Организации по защите природы международного уровня в промежутке с 1948 г. по 1966 г. отмечается как ключевой момент в эволюции экологического сознания. Под эгидой ЮНЕСКО, этот консультативный научный союз был разработан с целью установить принципы для эффективного управления природными активами Земли. В этот период был создан Всемирный фонд дикой природы и представлена первая Красная книга [37]. Тем не менее, важно подчеркнуть, что в тот момент еще не настало время для включения в термин «развитие» других сфер. Д. Сирс заявляет, что социальные проблемы, такие как бедность, безработица и неравенство, порождаемые экономическим ростом, требуют внимания и обсуждения в контексте вопросов развития [70]. С ростом обеспокоенности об экологическом состоянии происходило развитие концепций, связанных с социальными аспектами прогресса.

Доклад «Пределы роста», опубликованный Римским клубом [65] в 1972 году, представил результаты моделирования увеличения человеческой популяции и положения об «исчерпаемости ресурсов», а также изложил механизм возникновения «энтропийных ловушек». Авторы предприняли попытку определить условия, при которых мировое развитие

было бы устойчивым, не подвержено катастрофам и одновременно обеспечивало основные потребности всех жителей планеты. Основными причинами угрозы человечеству признавались загрязнение и деградация окружающей среды, неуправляемый рост численности населения и заметное сокращение объемов природных ресурсов [65]. Несмотря на критику, высказанную в адрес доклада (в частности, авторы не учли региональные особенности, применили краткосрочные методы математического прогнозирования, не учли изменения в поведении людей и развитие технологий [57]), публикация этого доклада привлекла значительное внимание ученых. После публикации их внимание переключилось не только на экологические проблемы, но также и на важную роль международных организаций и политиков в исследовании и поиске решений указанных проблем.

В 1972 году состоялась Стокгольмская конференция – важное международное мероприятие, посвящённое проблемам экологии. В нём участвовали представители 113 стран и впервые обсуждалась концепция устойчивого развития. По итогам мероприятия был создан Фонд окружающей среды, обозначены 26 экологических принципов, учрежден Всемирный день окружающей среды (5 июня), признаны права человека на «свободу, равенство и адекватные условия жизни в окружающей среде» [116], появляется понятие «экоразвитие». Но, к сожалению, общего решения найдено не было, «вопрос гармоничного соединения сохранения окружающей среды и экономического развития остался нерешенным, а понятия экономический рост и (или) сохранение окружающей среды поставлены в оппозицию друг другу» [68].

В течение двух лет начали публиковаться работы, посвященные разработке моделей, направленных на долгосрочное устойчивое развитие. Известный экономист Дж. Стиглиц отмечал, что при должном внимании к техническому прогрессу возможно предотвратить истощение природных ресурсов в будущем [72; 110], а Р. Солоу добавил, что «обязательным

условием для сохранения темпов потребления невозобновляемых ресурсов является соответствующий рост возобновляемого капитала» [71].

В 1987 году в докладе «Наше общее будущее» понятие устойчивого развития обозначается как «способность будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности, не подрывая удовлетворение потребностей настоящего времени» [74]. Согласно высказыванию Г.Х. Брундтланд, «устойчивое развитие должно составлять основополагающий элемент в глобальной стратегии изменений» [60]. Однако данная трактовка требует большей конкретики [60] в части определения и детализации потребностей.

В Рио-де-Жанейро в 1992 году проходил саммит мировых лидеров, организованный под эгидой Организации Объединенных Наций. В мероприятии приняли участие 114 глав государств и представители 178 стран, а также 1400 неправительственных организаций, объединившихся в рамках этого значимого исторического события, которое ознаменовало формирование Повестки дня на XXI век. Данный документ включает стратегии и меры, а также важную информацию для обеспечения устойчивого развития с учетом социальных, экономических и экологических аспектов [54]. В 1994 году Д. Элкингтон ввёл понятие «тройного (триединого) итога», которое позволило перейти от оценки лишь финансовых и экологических показателей к более комплексному анализу социально-экономического воздействия, которому раньше уделялось гораздо меньше внимания [61].

С этого времени аналогичное деление можно найти в ведущих документах и инициативах, включая резолюцию Генеральной ассамблеи ООН, принятую в 2015 году.

В 1997 году подписан Киотский протокол, который устанавливает обязательства для стран с развитой и переходной экономикой по стабилизации и последующему сокращению выбросов парниковых газов. Он стал первым глобальным соглашением об охране окружающей среды, основанным на рыночном подходе.

Декларация тысячелетия ООН была принята 8 сентября 2000 года Генеральной Ассамблеи ООН, где представлены Цели развития до 2015 года. В 2012 году на конференции «Рио+20» был разработан социальный документ [100], в котором акцент был сделан на вопросах экологической безопасности.

В 2015 году свыше 190 стран, являющихся членами ООН, единогласно поддержали важный глобальный документ – Повестку дня по устойчивому развитию, в которую вошли 17 целей, рассчитанных до 2030 года [92], касающиеся финансово-экономических и социально-экологических проблем. На сегодняшний день достижение устойчивого развития оценивается именно по полученным результатам в реализации именно этих целей. Перечень ЦУР представлен в приложении А.

12 декабря 2015 года взамен Киотского протокола подготовлено Парижское соглашение по климату [125], которое стало важным пунктом в решении вопросов, связанных с глобальным потеплением и призвано регулировать ответственность по уменьшению уровня углекислого газа в атмосфере. Мировые лидеры определили «глобальный предел потепления», который предполагает недопущение повышения температур на планете более чем на 1,5 градуса по сравнению с доиндустриальной эпохой. Например, было спрогнозировано, что при потеплении на 1,5 градуса планета потеряет 70-90% коралловых рифов, а если же Земля потеплеет на 2 градуса, исчезнет 99% рифов, что повлечет вымирание тысяч видов живых существ [55], что отражено на рисунке 1.2.

В 2021 году в Глазго подписан Климатический пакт – первое в истории климатическое соглашение, которое определяет четкий план сокращения угля (ископаемого топлива), выбросы от сжигания которого наиболее негативно воздействуют на климат.

В декабре 2023 года в Дубай прибыли президенты более 140 стран, чтобы в том числе обсудить противоречия и конфликты интересов на пути к «зеленой» революции в энергетике. Так, с одной стороны, ООН и ряд высокоразвитых стран призывают к скорейшему прекращению использования

нефти и газа, с другой – нефтедобывающие державы пытаются убедить международное сообщество в том, что строить низкоуглеродное будущее планеты можно и без отказа от ископаемого топлива и на данный момент в соответствии со сложившейся геополитической ситуацией это несвоевременно. По итогам саммита объявлено о начале работы Фонда борьбы с климатическими бедствиями, обозначены источники его финансирования. Так, например, Объединенные Арабские Эмираты обязались внести не менее 100 млн долларов. Такую же сумму пообещала предоставить Германия. О своих взносах сообщили также Великобритания, США и Япония. Между тем, потребности развивающихся стран в компенсации ущерба при переходе на новые экологические стандарты являются огромными: по различным оценкам, они составляют от 100 до 400 млрд долларов ежегодно.

Почему порог в 1,5°C настолько важен?				ООН Служба новостей ООН
Ожидаемый эффект к 2100 г.				
4°C	3°C	2°C	1.5°C	
Более частые экстремальные засухи	В среднем 10 месяцев засухи и на 97% больше лесных пожаров	В среднем 4 месяца засухи и на 62% больше лесных пожаров	В среднем 2 месяца засухи и на 41% больше лесных пожаров	ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ЗАСУХИ И ЛЕСНЫЕ ПОЖАРЫ
Экстремально низкий уровень продовольств. безопасности	Вымирание продуктовых культур и скота	Стремительное падение урожайности в сельском хозяйстве	Замедление производства пшеницы, риса, кукурузы и сои	ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ПРОДОВОЛЬСТВИЕ
Угроза жизни 470-760 млн человек; рост уровня моря почти на 9 м.	Почти полное таяние Гренландских ледяников; рост уровня моря на 7+ м.	Уменьшение возможностей для адаптации; повышение уровня моря на 56 см.	Перемещение 46 млн человек в результате повышения уровня моря на 48 см.	ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ПРИБРЕЖНЫЕ ЗОНЫ
Половине всех видов растений и животных грозит частичное вымирание	Риск гибели морских экосистем	Возможность гибели почти всех коралловых рифов	Сокращение числа коралловых рифов на 70-90%	ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ПРИРОДУ

Источник: составлено по материалам ЮНЕП [77; 78; 90; 91].

Рисунок 1.2 – Ожидаемый эффект от повышения температуры в 1,5 градуса к 2100 г.

Вышеизложенная информация дает право сделать вывод, что в настоящее время устойчивое развитие является мировым трендом и увязывается именно с реализацией 17 ЦУР, которые гармонично сочетают в себе финансово-экономические, социальные и экологические приоритеты, что показано на рисунке 1.3.



Источник: составлено автором по материалам [66].
Рисунок 1.3 – Группировка 17 ЦУР по трем измерениям:
экономическое, социальное и экологическое

Большинство ученых согласны в том, что главная цель 17 ЦУР заключается в обеспечении стабильного увеличения благосостояния населения в перспективе на долгосрочном горизонте. Это включает в себя акцент на экономическом росте и соответствующих финансово-экономических целях. Чтобы обеспечить удовлетворение потребностей будущих поколений, необходимо постоянно поддерживать высокий уровень экономического развития.

В данной области проводятся исследования, которые можно разделить на два основных направления. Одно из них предполагает, что экономический

рост является решением для экологических и социальных проблем. Другое направление, наоборот, настаивает на государственном контроле, который обеспечит решение социально-экологических проблем на основе современных технологий и поддерживает использование административных методов управления.

Сторонники первой точки зрения приводят аргументы, что «экономический рост поможет развитию технологий, в том числе и тех, которые будут наносить меньший урон экологии, чем существующие» [58]. Исследователи другой точкой зрения не разделяют оптимистического взгляда на саморегуляцию системы, и вместо этого отстаивают необходимость активного вмешательства государства, направленного на решение основных социальных и экологических проблем [59]. Требуется поиск сбалансированного подхода и сотрудничества государства, бизнеса, общества, формирования устойчивых долговременных моделей, учитывающих динамические изменения в социальной, экологической и финансово-экономической областях, а также гибкой адаптивности к возникающим рискам, изменяющимся технологиям и условиям.

Концепция устойчивого развития охватывает все заинтересованные стороны и находится в процессе формирования. Однако существуют различные наполнения этого понятия, что, с одной стороны, порождает научные дискуссии, а с другой – делает более сложной задачу принятия стратегических управленческих решений современными компаниями.

Поиск оптимальных путей и эффективных инструментов управления для достижения устойчивого развития является ключевой задачей национальных экономик всех стран, включая Российскую Федерацию, для которой цели устойчивого развития значимы и которая осуществляет переход к более развитой и процветающей суверенной экономике. Стране необходимо ориентироваться на эволюционный путь решений и сопровождающих их инструментов, которые, с одной стороны, учитывают цели на горизонте 2030, а с другой стороны, «не менять парадигмы деятельности бизнеса, если

это наносит ущерб суверенным интересам. Подобные изменения следует активизировать за горизонтом 2030 года, что можно фиксировать как некое компромиссное решение» [25].

В этой связи вопрос создания и развития эффективных инструментов, способствующих реализации ЦУР, является актуальной задачей. Они должны обеспечивать баланс между социальными, экологическими и экономическими вопросами, формировать механизмы эффективного сотрудничества между государством, бизнесом и обществом в процессе достижения ЦУР.

1.2 Изменение приоритетов устойчивого развития в Российской Федерации в условиях новых вызовов

Устойчивое развитие стало одной из главных целей современного мира, включая Российскую Федерацию, однако его реализация сталкивается с рядом вызовов и проблем, которые затрудняют достижение этой цели.

Наложённые на российскую экономику масштабные финансовые и технологические санкции, а также ограничения, вынудили компании срочно вносить изменения в свои стратегии развития и в отношения с иностранными инвесторами [9]. В свете этих событий переосмысливается программа устойчивого развития, которая ранее ориентировалась на западные стандарты. По мнению экспертов, «несмотря на препятствия, большинство компаний продолжают двигаться в направлении социально-ответственных трансформаций, пересматривая структуру расходов и временные горизонты планирования. Во многих сферах общественной жизни остаются актуальными важные задачи устойчивого развития, несмотря на сложившуюся ситуацию в настоящее время» [28]. Следует отметить, что наблюдается постепенное изменение приоритетов и переход от стремления демонстрировать свою «зрелость» в контексте отношений с Западным миром к осуществлению важных отечественных проектов, направленных на обеспечение устойчивого развития. Также заметно растущее внимание к созданию и реализации

местных инициатив, соответствующих специфике переходного периода и потребностям социальных групп.

Сейчас важно сохранить наработанный опыт, масштабировать его, опираясь на национальные разработки, зарекомендовавшие себя мировые практики, меры государственной поддержки, и системно выстраивать процессы для формирования пространства, в центре которого должен находиться человек, его ежедневные потребности, благополучие и безопасность [28].

Экономическая изоляция Российской Федерации и введение санкций предоставляют нашему рынку возможность улучшить конкурентоспособность и избежать возникновения проблем, связанных с множеством поставщиков и рисками несоответствия стандартам. Важно отметить, что уже 30% компаний в Российской Федерации имеют ESG-рейтинг, и к 2024 году планируется, что еще 13% присоединятся к этому числу. За последний период процент сомневающихся сократился на 30 пунктов [99], что свидетельствует о растущем интересе к таким оценкам. Помимо цели улучшения репутации становится все более актуальным расширение сфер применения: сотрудничество с финансовыми учреждениями и инвесторами, соблюдение требований по контролю цепочек поставок, участие в тендерных закупках и другие аспекты.

Согласно исследованию, проведенному Dentsu (международным коммуникационным холдингом), в Российской Федерации потребители все больше поддерживают социально-ответственных производителей. Данные исследования показывают, что 80% российских потребителей проявляют интерес к экологическим проблемам. Из них 52% готовы изменить свои потребительские привычки в пользу охраны окружающей среды, 55% обращают внимание на экологические характеристики товаров при их покупке, а 41% готовы платить выше средней цены за экологически чистые продукты [28]. Таким образом, очевидно, что для компаний, стремящихся продолжать свой рост и сохранять конкурентоспособность, даже

на внутреннем рынке становится необходимым условием встраивание принципов устойчивого развития в бизнес-модель [73].

Любые кризисные ситуации являются временными явлениями. Более того, кризис всегда стимулирует появление новых сфер возможностей, особенно в наше время, когда заметная доля европейских компаний выходит из рынка.

Современное обеспечение безопасности и благополучия граждан, устойчивого развития государства требуют создания и организации суверенного пространства, нацеленного на эти цели, а также проведение ряда мероприятий на всех уровнях управления. Важнейшие функции контроля и согласования в современных условиях осуществляются структурами государственного ведомства. Установление направлений и приоритетов достижения стабильного развития, определение ключевых целей и задач, а также выстраивание связей с национальными целями, осуществляются Правительством Российской Федерации в сотрудничестве с соответствующими ведомствами. Интеграция повестки устойчивого развития в цели национального развития представлена в таблице 1.1.

Таблица 1.1 – Интеграция повестки устойчивого развития в цели национального развития

Документ	Комментарий
Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» [4]	Выявлено сопоставление только с 8 ЦУР без должного экологического акцента.
Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 года № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» [5]	Подчеркивается стремление к обеспечению 17 ЦУР, учитывая экономическую, финансовую, социальную и экологическую составляющие.
Распоряжение Правительства Российской Федерации от 14 июля 2021 г. № 1912-р «Об утверждении целей и основных направлений устойчивого (в том числе зеленого) развития Российской Федерации» [11]	Документ сопоставлен с 17 ЦУР до 2030 года.

Источник: составлено автором.

В условиях современных изменений государству необходима скоординированная деятельность всех заинтересованных сторон для адекватной реакции на вызовы времени и объединения усилий в борьбе с глобальными проблемами. Важным аспектом является реализация программ социально-экономического и экологического развития Российской Федерации, уделяя особое внимание принципам устойчивого развития. Также необходимо сохранять и расширять международные экономические и политические отношения, особенно в контексте ориентации на Восток [28].

Важно отметить, что для прохождения данных тактических развилок сегодня происходят существенные изменения в действиях регуляторов, которые прогнозируют на пути достижения ранее намеченных рубежей не пересмотр рамок реализации установленных задач, а корректировку форм реализации, временное снижение темпов роста, которое оценивается специалистами не как критическое. Работа должна быть направлена на координацию взаимодействия между федеральными органами исполнительной власти и другими участниками рынка в рамках реализации национальных проектов [122], с учетом Целей устойчивого развития [28].

В обеспечении эффективного взаимодействия между всеми участниками значимую роль имеет национальный институт развития ВЭБ.РФ. Согласно распоряжению Правительства Российской Федерации № 3024-р от 18 ноября 2020 года [3], он был определен методологическим центром по финансовым инструментам устойчивого развития. Во взаимодействии с министерствами и ведомствами он разрабатывает отечественные стандарты и системы зелёного финансирования, а также выстраивает единые правила для стран – участниц БРИКС. На начало 2024 года корпорации уже участвуют в реализации 12 проектов стоимостью более 250 млрд рублей [107], а к 2030 году в Российской Федерации планируются зеленые проекты на сумму 19 трлн рублей [106]. Это проекты в области железнодорожного машиностроения, производства аккумуляторов, центров обработки данных

[46], научно-исследовательские проекты, инфраструктура, ориентированная на экспорт в дружественные страны. Кроме того, изменение экологической повестки, придание приоритетности проблемам экономики замкнутого цикла и соответствующее повышение ответственности производителей подразумевает возрастание роли и других участников рынка, например, «Российский экологический оператор» (далее – ППК РЭО).

Можно выделить следующие наиболее вероятные способы поведения российских компаний под влиянием меняющихся условий при реализации ESG-повестки:

1) Смена приоритетов и подходов при сохранении общих целей. Осуществляется подбор и первоочередной запуск менее затратных или более актуальных проектов (например, произвели смену иностранного партнера по запуску инноваций на российского, форсировали закупки техники для проекта по сокращению выбросов ввиду возможного дефицита). Новые правила интегрируются в организационные модели с целью обеспечения наиболее высокого результата посредством изменения метрик, целевых значений, ключевых показателей эффективности и др.

2) Сохранение структуры портфеля проектов и принципов их реализации. Предусматривается стремление структур управления ESG к самосохранению, удержанию повестки и переходу в режим внутреннего лоббирования. Высокое влияние на принятие решений оказывают монетарные факторы (ключевая ставка Банка России, процентные ставки денежного рынка, процентные ставки по кредитам и депозитам в экономике, инфляционные ожидания), сохранение рынков сбыта, наличие активов за рубежом, имеющиеся кредитные обязательства, а также ответственное поведение собственников.

3) Отказ от ESG-повестки или перенос ее внедрения на более длительный срок.

Сегодня наблюдается тенденция, что проекты, не требующие больших финансовых затрат, развиваются инерционно, в то время как проекты ESG,

сфокусированные на устойчивом развитии, испытывают трудности с получением достаточного финансирования. Методология ESG остается актуальной, несмотря на изменчивые факторы, влияющие на поведение экономических субъектов. В то же время меняются приоритеты и структура деятельности:

- E – усиление или временное ослабление важности климатических аспектов, смещение акцента на объемы и структуру выбросов, увеличение важности проблематики обращения с отходами и др.;

- S – фокусируя внимание на решении социальных проблем в регионах присутствия, уделяется важное внимание обеспечению социальной защиты сотрудников. Учитывая влияние кризиса, рассматриваются необходимые изменения в подходе к социальным инвестициям и другие социальные аспекты;

- G – включает в себя регулирование объема и характера информации, касающейся управления, владения и изменений в нормативной базе, улучшение организационной структуры (увеличение числа независимых директоров, оптимизация состава профильных отделов и другие мероприятия), внедрение ключевых показателей эффективности для менеджеров различных уровней.

Определение финансовых ресурсов включает в себя осуществление поиска стратегий привлечения активных финансовых институтов, таких как банки, биржи, страховые компании, частные пенсионные фонды и другие. Эти организации используют различные финансовые инструменты и механизмы, особенно с точки зрения социально-ответственного инвестирования [20], способны сбалансированно учитывать финансово-экономические, социальные и экологические приоритеты в интересах устойчивого развития.

Ключевую роль в современном обществе играют независимые экспертные организации, такие как Российский союз промышленников и предпринимателей, Торгово-промышленная палата Российской Федерации, Ассоциация менеджеров России, рейтинговые агентства и другие. В рамках

своей компетенции они должны помогать хозяйствующим субъектам в выстраивании деятельности в соответствии с ведущими инициативами [118].

«Заявляя устойчивое развитие национальным приоритетом, Российская Федерация не отделяется от международных тенденций и будет оставаться частью глобальной экономики, поэтому важно учитывать международные институты и инициативы, связанные с различными аспектами устойчивого развития» [28]. Для эффективного формирования национальной системы управления ЦУР следует активно изучать передовой опыт и фундаментальные принципы, закрепленные в международных документах.

Крайне важно создать необходимые формальные и неформальные институты – прежде всего научные и образовательные организации, способные своевременно реагировать на вызванные санкционной политикой изменения рынка труда и ориентированные на устойчивое развитие.

Как отмечается на рынке труда, в частности на платформе hh.ru, по состоянию на сентябрь 2023 года, в области устойчивого развития наблюдается высокая потребность в специалистах, о чем свидетельствуют более 1500 активных вакансий, что говорит о значительном спросе на разнообразные технические и управленческие позиции в данной области [115], среди которых менеджер по устойчивому развитию, руководитель проектов по бережливому производству, бизнес-аналитик ESG и так далее. Сегодня единого понимания среди научной общественности целей и задач по внедрению принципов ESG пока не сложилось. Некоторые образовательные и научные учреждения сфокусированы на формальном выполнении Целей устойчивого развития ООН, в то время как другие стремятся обучать профильных специалистов. Также встречаются организации, которые акцентируют свое внимание на анализе и внедрении ресурсосохраняющих практик, изучая при этом успешный опыт их реализации. По данным исследования МГИМО «Тенденции развития ESG-образования в России: Экспертно-аналитический доклад. Выпуск второй (2023)», «66% отечественных организаций не обеспечены достаточным количеством

работников в области устойчивого развития, низкоуглеродной экономики и ESG-трансформации» [51]. Сотрудники, умеющие воплощать в жизнь принципы управления и охраны окружающей среды, пользуются наивысшим спросом среди компаний, что подтверждает статистика: 75% и 79% соответственно. На долю социальной компоненты приходится 43% [51]. В списке специальностей, направлений подготовки и образовательных программ университетов отсутствуют специализации, обозначенные как «ESG» или связанные с концепцией «устойчивого развития». В то же время, по данным ESG-центра ВШБ НИУ ВШЭ, уже в 2022 году абитуриентам предложено более 650 образовательных программ [115], ориентированных на изучение ESG-повестки. Программы высшего образования должны быть ориентированы на приобретение знаний в области устойчивого развития и освоение экономических, технологических и социальных методов реализации деятельности в контексте концепции ESG. Широкая проблематика ESG и устойчивого развития предполагает, что слушатели соответствующих курсов должны овладеть широким кругозором [50] и комплексными междисциплинарными компетенциями. Перед вузами стоит задача не только корректировки существующих образовательных программ, но и разработки новых практико-ориентированных, включая организацию целевых аудиторий и образовательных инициатив в области устойчивого развития и ESG.

«В период перехода к цифровой экономике определяющие аспекты устойчивого развития зависят от уровня технологической независимости, скорости процессов замещения импорта и глубины трансфера технологий. Необходимо создание единой информационной системы, одной из главных задач которой является обеспечение поддержки принятия социально-ответственных управленческих решений, включая их объективную оценку» [28].

Качество управления, основанного на современных ИТ-технологиях, играет важную роль в конкурентоспособности российской экономики. Учет национальных приоритетов развития требует поиска правильного баланса

между элементами E, S и G, что в свою очередь предполагает использование развитых инструментов риск-моделирования, анализа, а также учета и регулирования различных факторов, включая волатильность и таксономию показателей, адаптацию к изменяющимся требованиям (как отечественным, так и международным). Это представляет собой комплексный набор правил, которые устанавливаются для управления данными, включая создание единого корпоративного информационного хранилища, а также определение процедур сбора, хранения и обработки информации финансового и нефинансового характера.

Эти проблемы становятся все более актуальными в свете новых вызовов, с которыми сталкивается Российская Федерация, напрямую влияют на устойчивое развитие государства и качество жизни его граждан. Важно принимать во внимание изменения в динамике взаимодействия с международными и иностранными организациями, которые выполняют важную миссию в поддержании устойчивого развития. Необходимо достигнуть баланса между локализацией социально-ответственных инструментов и использованием сформированных международных стандартов, принципов и практик. «В современном мире возрастает значимость реализации аспектов ESG-повестки, таких как умное расходование ресурсов, переход к циклической экономике, замещение импорта местным производством, и сохранение рабочей силы. Эти аспекты способствуют установлению устойчивых основ для развития компаний и страны в перспективе долгосрочного развития» [28].

Необходим поиск инструментов, способствующих объединению усилий всех заинтересованных сторон с целью трансформации корпоративных систем управления и национальной модели устойчивого развития, а также совершенствования отечественной инфраструктуры для поддержки повестки устойчивого развития и успешной реализации национальных проектов.

1.3 Необходимость поиска эффективных инструментов управления устойчивым развитием в условиях новых вызовов

В рамках реализации концепции устойчивого развития важно обеспечить эволюционный процесс технического и технологического прогресса, укрепить суверенитет страны, связь поколений и цепочку преемственности. Требуется быстрое и оперативное решение целого ряда значимых задач как на оперативном уровне (обеспечить жизнеспособность экономики в моменте на фоне санкций и других современных событий), так и на стратегическом (заложить фундамент развития для будущих поколений).

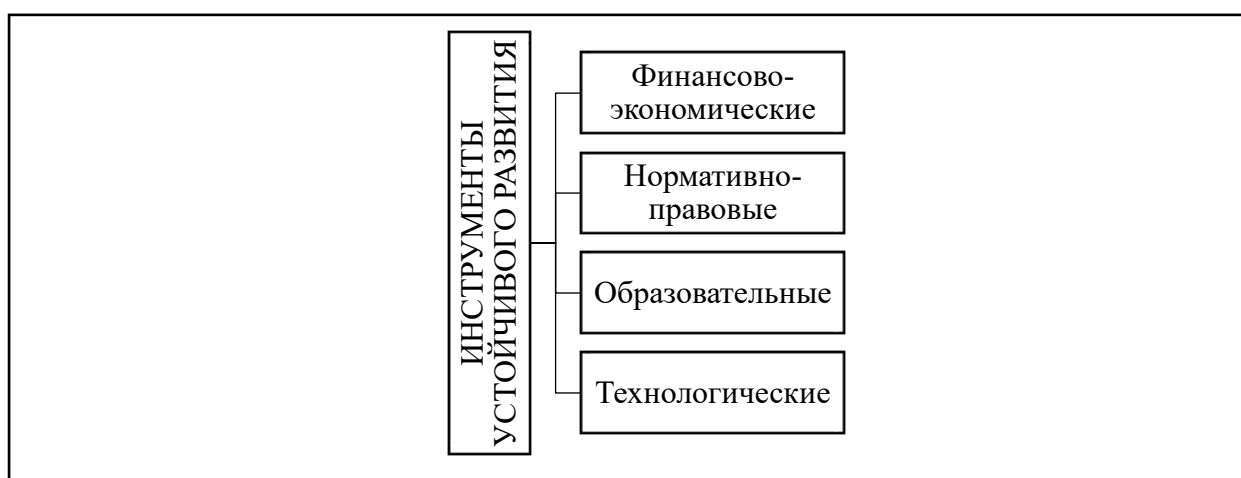
Реализация концепции устойчивого развития, как показывает практика, многогранный и сложный процесс, который требует сбалансированного подхода и сотрудничества государства, бизнеса и общества, а также формирования устойчивых долговременных моделей и систем развития, учитывающих динамические изменения в финансово-экономической, социальной и экологической средах и своевременно адаптируемых к изменяющимся условиям и возникающим рискам.

В свете этого, разработка и совершенствование инструментов достижения ЦУР является важной задачей. Эти инструменты должны способствовать установлению равновесия между экономическими целями и социальной ответственностью, включая сохранение природы. Они должны поддерживать эффективное сотрудничество между правительством, бизнесом и общественностью.

На рисунке 1.4 представлены следующие типы инструментов, способствующие устойчивому развитию: финансово-экономические, нормативно-правовые, образовательные и технологические.

Финансово-экономические инструменты устойчивого развития включают в себя: экономические стимулы, налоги, сборы и санкции, которые направлены на поощрение и безопасность устойчивых практик и сдерживание неблагоприятных воздействий на социум и окружающую среду. Например,

государство предоставляет налоговые льготы компаниям, которые внедряют отечественное инновационное оборудование и энергоэффективные технологии [40; 79], используют возобновляемые источники энергии, сотрудничают с социально-ответственными стейкхолдерами. Так, Закон «О развитии технологических компаний в Российской Федерации» от 04.08.2023 № 478-ФЗ поможет получить государственную поддержку небольшим высокотехнологичным компаниям, которые применяют инновационные технологии. В этом законе определены приоритетные направления: льготы по налогам, взносам, сборам и уплате таможенных платежей, информационная поддержка, консультации, субсидирование с учетом обоснованного риска технологической компании при недостижении результата такой поддержки, поддержка экспорта, формирование спроса на инновационную и высокотехнологическую продукцию и др.



Источник: составлено автором.

Рисунок 1.4 – Основные инструменты обеспечения устойчивого развития

Нормативно-правовые инструменты представляют собой законы и нормативные акты, регулирующие рациональную эксплуатацию природных ресурсов, включая создание альтернативных видов энергии и охрану окружающей среды, а также другие аспекты устойчивого развития. Законодательство может устанавливать стандарты качества и безопасности, способствующие улучшению условий жизни и защите прав граждан. Например, Налоговый кодекс Российской Федерации устанавливает льготы

для организаций, инвестирующих в энергетически эффективные технологии, и объекты основных средств. Согласно подпункту 5 пункта 1 статьи 67 части первой Налогового кодекса Российской Федерации, при осуществлении организацией инвестиций в создание объектов, имеющих наивысший класс энергетической эффективности, может быть предоставлен инвестиционный налоговый кредит по соответствующему налогу. Также с 1 апреля 2023 года физических лиц и предпринимателей, установивших оборудование для использования возобновляемых источников энергии мощностью до 100 кВт, освободили от некоторых налогов. В приложении Б представлены действующие нормативные и рекомендательные документы, касающиеся ESG и устойчивого развития.

Образовательные и информационные инструменты способствуют тому, чтобы люди могли принимать обоснованные решения и внедрять современные практики. Информационные ресурсы и обучающие программы играют ключевую роль в расширении знаний о важности энергетических ресурсов, экологических проблем и других элементов, касающихся устойчивого развития. Такое образование способствует улучшению понимания и осознания данных тем. Примером этого является более чем 650 обучающих программ по устойчивому развитию, которые предлагаются в Российской Федерации, в том числе 3 онлайн-курса СберУниверситета, образовательные программы Финансового университета, бизнес-образование «ESG-трансформации бизнеса: практика и инструменты» РАНХиГС, магистратура НИУ ВШЭ и др.

Технологические инструменты включают в себя как использование имеющихся технологий, так и разработку новых, в том числе технологий искусственного интеллекта и больших языковых моделей. Эти инструменты способны улучшить скорость и качество поддержки процесса принятия управленческих решений, совершенствовать корпоративное управление, оптимизировать использование ресурсов, уменьшить выбросы вредных веществ. Примерами подобных инноваций являются разработки автомобилей с высокой энергоэффективностью, применение возобновляемых источников

энергии, реализация программ по управлению отходами, создание систем для поддержки социально ответственного принятия решений и другие инициативы.

Технологии коммуникаций обеспечивают сотрудничество и партнерство между государством, бизнесом, гражданским обществом и заинтересованными международными организациями. Такие партнерства предусматривают обмен опытом, ресурсами и экспертизой, а также совместные разработки и реализацию проектов, направленных на устойчивое развитие. Таких примеров немало. Гонконгская компания Azeus разработала решение Convene ESG, которое систематизирует данные об ESG, делая их наглядными. Компания Climate IQ из США создала универсальную платформу для оценки уровня выбросов. А программа от американской компании Sphera помогает достигать целей в области устойчивого развития благодаря постоянной аналитике эффективности ESG и выявлению слабых мест. Эти же цели преследуют ESG-рейтинги [27] отечественных предприятий от «Эксперт РА», НКР, РБК и др.

Однако следует отметить необходимость совершенствования и повышения эффективности существующих и перспективных инструментов, призванных обеспечить решение стоящих перед страной вызовов. Они должны способствовать формированию комплексных социально-направленных систем управления развитием, основанных на современных ИТ-технологиях. В этой связи важно найти решение следующих задач:

- повышение конкретности и объективности понятия «устойчивое развитие»;
- разработка механизмов обеспечения сбалансированного подхода между финансово-экономическими и социально-экологическими интересами;
- снижение неравенства и социальной несправедливости в части распределения благ;

- повышение информационной прозрачности и уровня технологической грамотности;
- разработка социально-ориентированных механизмов управления ЦУР на основе современных ИТ-решений.

Повышение конкретики и объективности подразумевает, что понятие «устойчивое развитие» может быть интерпретировано по-разному. Сегодня отсутствует единое определение и критерии для его измерения, что приводит к различным толкованиям и неоднозначности в практической реализации. Например, отсутствие единой методологии подсчета ESG-рейтинга – серьезный барьер на пути создания устойчивого будущего.

Устойчивое развитие также сопровождается ограничением ресурсов, проблемами изменения климата другим. Эти проблемы требуют глобального сотрудничества и координации, что становится проблематичным в условиях политических разногласий и усиления приоритета национальных интересов.

Концепция устойчивого развития ориентирована на равноправные возможности для всех участников этого глобального процесса. Однако она может и усугубить неравенство и социальную несправедливость, поскольку реализация некоторых проектов возможна только для богатых стран или корпораций. Например, по итогам 54-й ежегодной встречи Всемирного экономического форума в 2024 году, многие эксперты пришли к выводу, что уязвимые сообщества и страны могут оказаться еще более изолированными от достижений в области искусственного интеллекта и больших языковых моделей. Эти достижения имеют значительное влияние на экономическую производительность, финансы, климат, образование, здравоохранение и создание новых рабочих мест.

Для достижения устойчивого развития требуется свободный доступ к соответствующим информационным ресурсам и образовательным системам или программам. Недостатки в области образования в контексте устойчивого развития ограничивают способности к разработке и внедрению инноваций в этой сфере. Качественные образовательные направления дают возможность

сформировать критический и творческий подход, необходимый для поиска эффективных решений, осуществлять опережающую подготовку специалистов с учетом динамично меняющихся условий жизнедеятельности.

В этой связи совершенствование текущих и создание новых эффективных инструментов достижения ЦУР является актуальной задачей. Они должны обеспечивать баланс между финансово-экономическими целями, учетом социальных вопросов и вопросов природной среды, выстраивать эффективное взаимодействие между государством, бизнесом и обществом, своевременно адаптировать структуры корпоративного управления к изменяющимся реалиям.

Эффективная реализация поставленных целей и задач неразрывно связана с правильным использованием инструментов для привлечения необходимого объема финансовых ресурсов и усовершенствования корпоративного управления на базе современных ИТ-технологий (включая технологии генеративного искусственного интеллекта и больших языковых моделей), которые должны учитывать измененную динамику взаимодействия Российской Федерации с иностранными государствами и международными организациями, составляющими основу устойчивого развития, и соблюдать равновесие между национальными стратегиями и применением международных стандартов и методов. Решение вышеуказанных проблем имеет важнейшее значение и предполагает объединение в масштабах всей страны усилий широкого круга заинтересованных сторон для достижения равноправного участия Российской Федерации на мировых рынках.

На сегодняшний день средств, выделенных из бюджета государства не хватает для того, чтобы достичь задач, связанных с устойчивым развитием. Чтобы воплотить в жизнь принятую повестку ООН, требуется ежегодно осваивать 5-7 трлн долларов [119]. Текущее финансирование не превышает 1,3-1,8 трлн долларов в год. Существующий инвестиционный разрыв оценивается примерно в 3,7-5,2 трлн долларов в год.

Для устранения инвестиционного разрыва необходимо использовать эффективные рыночные механизмы привлечения капитала, в которых активно участвуют профессиональные участники финансового рынка – и прежде всего банковский сектор. На сегодняшний день «финансовые институты управляют вкладами на общую сумму в 300 трлн долларов» [119]. От банков требуется «создание и применение различных финансовых инструментов и технологий, обеспечивающих решение жизненно важных проблем, и достижение устойчивого будущего на основе нового общественного договора. Новые финансовые инструменты и технологии должны быть социально ориентированы и реализовываться в масштабах всей страны» [23]. Одной из ключевых целей для российских банков является устранение недостатков на финансовом рынке и создание национальной финансовой инфраструктуры, которая будет независимой и эффективной. Для достижения этой цели необходимо установление стандартов эмиссии, листинг на бирже, разработка систем таксономии, верификации и других инструментов, способствующих укреплению и стабильности финансовой сферы.

«Социально-ответственная политика банков не только способствует экономическому росту, но и обеспечивает экологическую и социальную стабильность» [28]. Она также позволяет создать необходимую долгосрочную инфраструктуру, которая обеспечивает устойчивое развитие. Такой социально-ответственный подход к ведению дел на современном этапе развития общества и эволюции концепции устойчивого развития формулирует ESG-повестка [27].

С одной стороны, ESG-повестка привлекает внимание, поскольку затрагивает темы экологической безопасности и социальной стабильности. Однако, с другой стороны, она также вызывает определенную неясность в отношении ее финансово-экономической эффективности. Исходя из текущей ситуации, можно выделить три основных подхода к определению ESG:

- отказ от классической концепции КСО и переход к ESG-концепции, при этом социальные аспекты включаются в состав ESG, а КСО рассматривается как узкий фрагмент решения социальных проблем;

- ESG рассматривается как синоним КСО, когда внедрение системы ESG учитывает тематику КСО;

- ESG рассматривается как трансформационная модель КСО, где ESG рассматривается как одна из характеристик широкого участия бизнеса в решении проблем устойчивого развития.

Автор придерживается третьего подхода, который наилучшим образом описывает текущее положение дел. Система ESG представляет собой сегодняшний слепок ожиданий заинтересованных сторон с ярко выраженным фокусом на социальные, экологические и управленческие аспекты. То есть ESG выступает как эффективный инструмент регулирования отношений между финансовыми институтами, компаниями и государством, обеспечивая сбалансированный поход к достижению ЦУР [25] и национальных целей развития Российской Федерации.

Определение правильного баланса между категориями E (экология), S (общество, социум, человек) и G (экономика, финансы, управление) подразумевает учет ряда особенностей, помогающих найти верный подход и порядок действий, и является актуальной задачей сегодняшнего дня. В настоящее время можно с уверенностью предположить, что только цифровые технологии способны обеспечить эффективный мониторинг, анализ, оценку и контроль проектов и процессов. Необходимо подчеркнуть, что переход к низкоуглеродной экономике [10] является контролируемым, а не случайным процессом. Этот процесс предполагает использование передовых технологий, дружественных окружающей среде, и в то же время обеспечивающих конкурентоспособность ведущих мировых экономик, включая экономику Российской Федерации.

Приложив больше усилий в этом направлении, «участники финансовых рынков, в первую очередь банки, оказывают наибольшее влияние

на внедрение инноваций в сфере достижения ЦУР и национальных проектов. Они также учитывают национальные суверенные интересы для практической реализации принципов экологической, социальной и управленческой ответственности, обеспечивают их финансирование и способствуют успешному переходу к цифровой экономике» [26].

Президент Российской Федерации неоднократно акцентировал внимание на приоритет и важность обеспечения суверенного развития: по его словам, чтобы претендовать на лидерство хотя бы в определенной области, любая страна, любой народ, любой этнос должны обеспечить свою суверенность [104]. Это позволит структурировать процесс управления движением в направлении достижения целей устойчивого развития, обеспечивая при этом полноту, достоверность и непротиворечивость информации, способствуя учету разнообразных моделей, гибкой адаптации к новым рискам и регуляторным требованиям, объективной оценке эффективности и результативности деятельности участников, а также определению степени их ответственности.

Решение вышеуказанных проблем имеет важнейшее значение и предполагает объединение в масштабах всей страны усилий широкого круга заинтересованных сторон для достижения равноправного участия Российской Федерации на мировых рынках.

В контексте изменений в геополитической ситуации и быстрого распространения цифровых технологий в различных сферах общественной деятельности возникают задачи, требующие немедленного внимания и решения:

- для обеспечения надлежащего измерения прогресса в области устойчивого развития согласно ESG-метрикам, важно ввести единые методики расчета показателей и отчетности. Отсутствие таких стандартов затрудняет анализ информации, что мешает принятию осмысленных управленческих решений [53].

- с целью достижения устойчивого развития банки должны интегрировать ESG-инструментарий в свои системы управления, включая кредитные и инвестиционные процессы [22];

- обеспечить плавный переход к новым стандартам работы, которые соответствуют современным требованиям к системам кредитования и инвестирования, основанным на принципах ESG.

Для достижения поставленных целей в области поиска и создания эффективных инструментов необходимо изучение и распространение успешного опыта лидеров российского рынка, в частности крупных финансовых учреждений. Важно учитывать приоритетность суверенных технологий и использовать ESG- и ИТ-инструментарий, соответствующий национальной системе стандартов и показателей.

При этом важно обращаться к накопленному в Российской Федерации опыту социально-ответственного ведения бизнеса в условиях постоянных изменений и непрерывных кризисов, что поможет уменьшить риски и издержки первопроходцев. Также важно использовать опыт комплексного подхода, критически оценивать международные стандарты и сформировать эффективные инструменты достижения ЦУР.

Выводы по главе 1

На основании проведенных исследований отечественных и зарубежных источников можно констатировать, что в настоящее время устойчивое развитие является общепризнанным мировым и отечественным трендом, который характеризуется и оценивается достижением 17 ЦУР. Однако существует разрыв между Повесткой дня в области устойчивого развития и реальным положением дел в части наличия необходимых эффективных инструментов и технологий, ориентированных на устойчивое развитие. При этом некоторые эксперты полагают, что реализовать одновременно устойчивую повестку и обеспечить при этом значительный рост экономики

невозможно. В таких условиях поиск эффективных инструментов реализации ЦУР и обеспечения баланса экономического роста с одновременной заботой о климате и человеке является актуальной задачей национальных экономик всех стран, успешное решение которой потребует согласованного взаимодействия между государствами, а также между властью, обществом и бизнесом.

Обоснована необходимость рассмотрения управления ЦУР на основе инструментария ESG и современных ИТ-технологий как главных факторов корпоративного управления, обеспечивающих учет интересов участвующих сторон в текущей и долгосрочной перспективе на основе поиска правильного варианта баланса между категориями E (экология), S (общество, социум, человек) и G (экономика, финансы, управление).

Понятие ESG можно конкретизировать с учетом российской практики, что предполагает рассмотреть его как эффективный инструмент регулирования отношений между государством, хозяйствующими субъектами и обществом в финансово-экономической, социальной и экологической сферах для достижения ЦУР. Такой подход в большей мере отражает смысл преобразований, направленных на достижение устойчивого развития на основе происходящей трансформации социально-экономической и экологической деятельности.

Глава 2

Анализ и оценка эффективности практик применения инструментов управления устойчивым развитием

2.1 Практики формирования инструментов управления устойчивым развитием: российский и зарубежный опыт

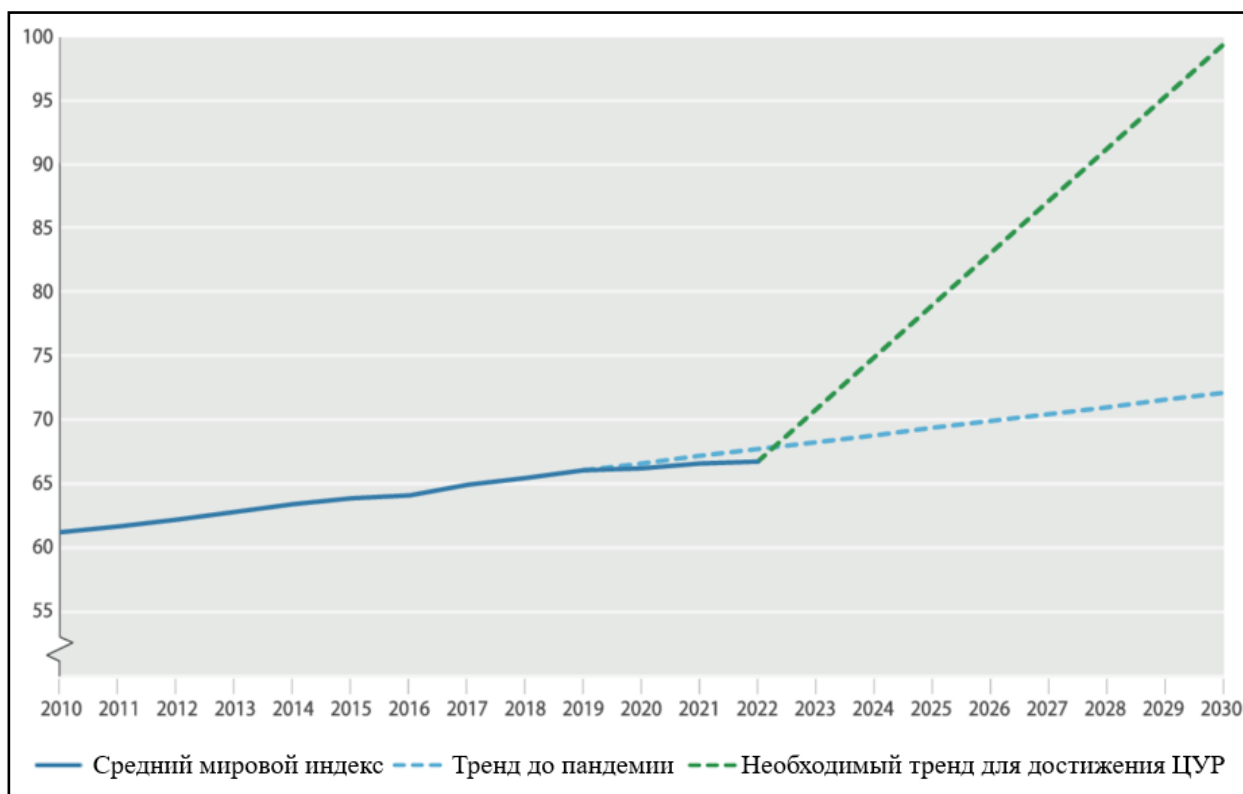
За последнее десятилетие Повестка 2030 приобрела ключевую роль при формировании мировых процессов развития. Стратегии и практики устойчивого развития носят страновые, территориальные, идеологические, культурно-этические, ценностные особенности, а также зависят от параметров работы финансовых рынков.

Страны имеют возможность независимо формировать свои цели и задачи в соответствии с 17 ЦУР. Это позволит адаптировать методы реализации под свои национальные особенности и устанавливать специальные критерии для оценки прогресса. В настоящее время сложилась определенная методология и арсенал инструментов внедрения целей устойчивого развития среди различных стран. Однако международные кризисы замедлили движение к достижению ЦУР, что отражено на рисунке 2.1.

В период с 2019 г. по 2023 г. мир не достиг изначально прогнозируемых результатов. Мировой индекс ЦУР в указанный период вырос недостаточно – с 66% в 2019 году до 68% в 2023 году, и это не позволяет добиться выполнения определенных ООН рубежей до 2030 года. При нынешних темпах роста мирового индекса ЦУР существует высокий риск того, что отставание будет нарастать. Это означает, что мировое сообщество может потерять десятилетний прогресс на пути к всеобщей конвергенции.

Для смягчения воздействия отрицательных тенденций, существующих в современном мире, следует применять эффективные методы борьбы с множеством проблем, связанных с изменением климата, сохранением биоразнообразия, улучшением системы здравоохранения, урегулированием

геополитических и военных конфликтов. Это является серьезной преградой на пути к устойчивому развитию, причиняют крупные финансовые и гуманитарные потери, а также имеют важные международные последствия для энергетической, продовольственной и социальной безопасности.



Источник: составлено автором по материалам [124].

Рисунок 2.1 – Средний мировой индекс достижения ЦУР по годам

Опыт стран-лидеров в области выполнения ЦУР и наличие законодательно закрепленных национальных стратегий достижения устойчивого развития обращают на себя особое внимание.

Рейтинг ЦУР 2023 году возглавляют Финляндия, Швеция и Дания. Хотя ведущие позиции в рейтинге ЦУР 2023 года занимают исключительно европейские страны, примечателен опыт не только лидеров, но и других крупных экономик из разных регионов мира, в том числе членов БРИКС. Внимания требует опыт США (39-е место), Китая (63-е место), Индии (112-е место), Бразилии (50-е место), а также Японии (21-е место), Канады (26-е место) и ЮАР (110-е место). Российская Федерация по уровню

имплементации ЦУР в топ-25 стран-лидеров на данный момент не входит и занимает 49-е место.

Страны-лидеры и их сравнительная оценка по имплементации ЦУР представлены в таблице 2.1.

Таблица 2.1 – Страны-лидеры по имплементации ЦУР

В миллионах человек

Регион	Страна	Лидерство	Показатель индекса	Наличие стратегии УР	Население
Европа	Финляндия	1	86,76	Да	5,5
	Швеция	2	85,98	Да	10,5
	Дания	3	85,68	Да	5,9
	Германия	4	83,36	Да	83,4
	Австрия	5	82,28	Да	8,9
	Франция	6	82,05	Да	64,6
	Великобритания	11	81,7	Да	67,4
Северная Америка	США	39	75,9	Да	337,5
	Канада	26	78,5	Да	38,3
Азия	Япония	21	79,4	Да	124,2
	Китай	63	72	Да	1 425,9
	Индия	112	63,5	Да	1 412,3
Южная Америка	Бразилия	50	73,7	Да	214,8
Африка	Египет	81	69,6	Да	110,1
	Нигерия	146	48,3	Да	25,7
	ЮАР	110	64	Да	59,6
Европа, Азия	Российская Федерация	49	73,8	Да	144,7

Источник: составлено автором по материалам [29].

Страны – лидеры по имплементации ЦУР определяются исходя из оценки индекса ЦУР, которая производится по системе индикаторов, разработанной соответствующей Комиссией ООН. В свою очередь, индикаторы разбиты на группы, что позволяет комплексно учесть усилия стран в части экономических, социальных и экологических аспектов достижения устойчивого развития. Затем страны ранжируются по общему баллу, который отражает общий прогресс 17 ЦУР. Этот показатель можно интерпретировать как процент достижения ЦУР; оценка 100 означает, что все ЦУР достигнуты.

Финляндия признана лидером в рейтинге. Для обеспечения устойчивого развития была разработана стратегия, включающая в себя следующие цели:

«экономика и работа, способствующая благополучию и устойчивому потреблению; образование, навыки и стиль жизни; благополучие, здоровье и социальная интеграция; продовольственная система; лесное, водное и земельное использование, сохраняющее биоразнообразие и углеродную нейтральность; надежная энергетическая система» [48]. Общественное участие в принятии экономических и политических решений стало важным элементом в системе контроля, применяемой в стране.

В 2002 году был принят документ, подтверждающий обязательство Швеции к достижению устойчивого развития, которая заняла вторую строчку в соответствующем рейтинге. Этот документ отличается целостным подходом в вопросах устойчивого развития, подразумевая создание и внедрение необходимых законодательных и нормативных баз. Для успешной реализации стратегии предусмотрено использование разнообразных инструментов. Например, отраслевая интеграция играет важную роль, а также необходима регистрация процессов, которые могут влиять на природную среду. Важное значение имеет также диалог с бизнесом и обществом, заключение добровольных соглашений по разработке и реализации инвестиционных программ, цель которых заключается в экологической защите.

Дания (3-е место в рейтинге) в Стратегии «Зеленый и устойчивый мир. Долгосрочная стратегия правительства Дании в отношении глобальных действий по борьбе с изменением климата» [48], уделяет внимание глобальным вопросам экологии, включая улучшение соответствующих стандартов на финансовых рынках, предоставление финансовой поддержки для «зеленых» индустрий. Дания активно взаимодействует с частным сектором для реализации экологически устойчивых инициатив, а также намерена расширить финансирование климатических проектов в наиболее уязвимых странах [112].

В 2002 году в Германии (4-е место в рейтинге) принята «Национальная программа устойчивого развития», где управленческие функции поручены специальному «Зеленому кабинету», который организован при ведомстве

федерального канцлера. В ней говорится, что только с учетом механизмов взаимодействия всех трех измерений (экономического, социального и экологического) можно найти эффективные долгосрочные решения. Важные принципы, которыми нужно руководствоваться для достижения устойчивого развития, включают в себя 12 рекомендаций. Первый принцип выделяется как основной – каждое поколение должно активно и эффективно решать свои задачи, не перекладывая ответственность на будущие поколения, как отмечено в документе ООН о сбалансированном развитии. Прогресс реализации намеченных планов отслеживается при помощи 63 показателей. Стратегия обновляется раз в четыре года, что позволяет соответствовать актуальным потребностям общества.

В Австрии (5-е место в рейтинге) разработана Стратегия, которая включает в себя следующие сферы: «Качество жизни в Австрии (комфортный образ жизни, возможности расширения прав всех поколений, финансирование семейных и социальных пособий, услуг здравоохранения и пенсий, гендерное равенство, образование и исследования, включая концепцию обучения на протяжении всей жизни, и другие). Австрия как динамичное место для бизнеса (инновационные структуры, способствующие конкурентоспособности: исследования, технологии и разработки, обеспечивающие системные решения для инноваций, структурных и социальных изменений; новое понимание бизнеса и управления: усиление корпоративной ответственности и создание эффективных воздействующих факторов и административных процессов; рациональное ценообразование на ресурсы и энергию и прочее). Австрия как жизненное пространство (охрана окружающей среды и климата, сохранение разнообразия биологических видов и ландшафтов, ответственное использование земельных и водных ресурсов, недр и других); ответственность Австрии, активная роль в Европе и мире (борьба с бедностью, создание социального и экономического равновесия как внутри страны, так и с другими государствами, а также внесение вклада в укрепление безопасности, мира и прав человека, глобально устойчивый социум и экономику)» [48].

Французское правительство (6-е место в рейтинге) в 2015 году разработало стратегию устойчивого развития. Целью стратегии является создание нового общественного порядка, который бы объединял экономический, экологический и социальный прогресс. Для достижения этой цели предполагается усовершенствовать существующие меры и предоставить благоприятные возможности каждому человеку [41]. Эта стратегия нацелена на формирование единой культурной основы, критически важной для достижения успеха в реализации инициатив, опираясь при этом на три ключевых элемента: «определение концепции (развитие устойчивых и жизнеспособных территорий, внедрение экологически чистой и низкоуглеродной экономики, предотвращение и сокращение экологического, социального и территориального неравенства); трансформация экономической и социальной модели для обеспечения «зеленого» роста (изобретение новых экономических и финансовых моделей, поддержка экологического преобразования экономической деятельности, ориентация на развитие знаний, исследований и инноваций в целях достижения экологического перехода); содействие всеобщему пониманию необходимости экологического перехода (образование, обучение и повышение осведомленности в отношении экологического перехода и устойчивого развития, мобилизация участников на всех уровнях, продвижение устойчивого развития на европейском и международном уровнях)» [41]. До 2030 года заявленные цели планируется осуществить благодаря созданной Францией Дорожной карте [33].

Для достижения устойчивого развития остальные страны Европы также формируют свою политику в различных направлениях с учетом идей, которые заложены у шестёрки ведущих стран ЕС.

Программа устойчивого развития Великобритании (11-е место в рейтинге) привлекает внимание тем, что в ее основу положены экономические инструменты для сотрудничества в развитии, такие как инвестиции, дипломатия, торговля, опыт и влияние. Официальные лица

подчеркивают, что страна намерена сохранить статус одного из крупнейших мировых спонсоров развития, активно бороться с нищетой и стремиться к достижению ЦУР ООН к 2030 году. В планах страны – оказывать поддержку другим государствам, особенно членам Содружества, в укреплении их самообеспеченности, содействуя развитию торговли и экономики, а также улучшению их способности к долгосрочным изменениям путем объединения усилий и экспертизы в сферах дипломатии и международного развития.

Соединенные Штаты (39-е место в рейтинге) несут существенную ответственность как перед собой, так и перед остальным миром в области климата и биоразнообразия. На сегодняшний день они являются крупнейшим производителем нефти и газа. Правительство Байдена, приняв Закон о сокращении инфляции 2022 года, объявило о своем намерении сократить к 2030 году выбросы углекислого газа примерно на 40% по сравнению с уровнем 2005 года, хотя из-за отсутствия законодательно принятой национальной стратегии финансирования (кроме налоговых льгот) растут опасения, что результаты будут отставать от этих целей. Однако эта и другие меры политики не соответствуют масштабам и амбициям ЦУР, Соединенные Штаты до сих пор демонстрируют очень слабую приверженность Повестке 2030 года. ООН призвала Соединенные Штаты сформулировать план действий по достижению ЦУР.

Стратегия устойчивого развития Канады (26-е место в рейтинге) базируется на поиске способов развития социальных, финансовых и экологических ресурсов, «удовлетворяющих потребности настоящего, не ставя под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности» [74]. Особый акцент делается на проблемах защиты окружающей среды с использованием инновационных подходов. Предполагается участие гражданского общества, бизнеса и государства в продвижении вопросов устойчивого развития.

В декабре 2016 года Япония (21-е место в рейтинге) утвердила принципы для достижения 17 ЦУР, которые определяют видение страны:

«Стать лидером в будущем, где экономические, социальные и экологические улучшения достигаются комплексным, устойчивым образом, не оставляя никого позади» [47]. Для успешного воплощения восьми ключевых стратегических направлений развития страны учитываются специальные меры как на национальном, так и на международном уровнях. Основным приоритетом страны является раскрытие потенциала каждого гражданина, обеспечение открытого и безопасного общества.

В 2016 году Китайская Народная Республика, занимающая 63-е место в рейтинге, разработала «Национальный план по реализации Повестки дня в области устойчивого развития до 2030 года». В нем представлены детальные шаги для достижения 17 ЦУР. Дополнительно проведен анализ возможностей и препятствий внедрения Повестки-2030 в Китае. В 2021 году Китай, являясь крупнейшим потребителем угля, опубликовал план действий по сокращению выбросов, а цели по углеродной нейтральности впервые включены в Отчет о работе правительства. Также КНР согласовала с ЕС общие подходы в рамках борьбы с изменением климата. Страна намерена интегрировать ЦУР в свои среднесрочные и долгосрочные национальные стратегии. Так, в 13-м пятилетнем плане (с 2016 г. по 2020 г.) 17 ЦУР упоминались главным образом в контексте международного сотрудничества. А в 14-м пятилетнем плане (с 2021 г. по 2025 г.) акцент уже сделан на интеграции реализации ЦУР на внутреннем и международном уровнях. Можно утверждать, что Китай, учитывая мировые тренды устойчивого развития, всё-таки ставит в приоритет собственные интересы, стремясь приспособить международное движение за устойчивое развитие к потребностям внутреннего последовательного прогресса.

Индия-Бхарат (112-е место в рейтинге) сформировала комплексную дорожную карту в области реализации 17 ЦУР. Страна предпринимает действия в трех направлениях. Первое направление предусматривает принятие решительных мер по стимулированию использования данных для развития цифровой инфраструктуры, которые необходимы в мировом масштабе для

форсирования инноваций на местном уровне. Второе направление состоит в инвестировании в развитие, руководимое женщинами, что не только способствует ускорению прогресса в достижении всех целей устойчивого развития, но и обеспечивает результаты для всех слоев общества. Третье направление заключается в создании справедливых переходных процессов, способствующих сохранению планеты в будущем и одновременно удовлетворяющих потребности ее различных народов [113].

Бразилия (50-е место в рейтинге), являясь одним из лидеров стран Южной Америки, ищет решения для ЦУР, исходя следующих целей: борьба с расовой дискриминацией и социальным неравенством, лидерство по защите климата, многосторонность в международной политике, прагматизм в принятии решений. В 2022 году на 27-й Конференции ООН по изменению климата (COP27) заявлено о реализации программы «Бразилия + Устойчивая повестка дня», предусматривающей более 800 мер, соответствующих 17 Целям устойчивого развития ООН. Правительство страны намерено реализовывать вместе с частным сектором выгодные климатические и экологические решения для природы, бизнеса и населения, поощрять инновации в сфере зеленой экономики, обеспечивая одновременно занятость и доходы. Выполняя поставленные перед собой ЦУР в области экологии и используя средства Национального банка, страна с 2015 г. по 2022 г. смогла избежать выброса 52 млн тонн CO₂, что эквивалентно 19 годам без использования автомобилей в городе Сан-Паулу и его пригородах. Кроме того, в стратегии Бразилии по устойчивому развитию предусматривается обнулить к 2028 году незаконную вырубку лесов, восстановить к 2030 году 18 млн га леса и достичь 50% доли возобновляемых источников энергии.

Африканский континент становится в современном мире одной из приоритетных территорий развития. В 2022 году Египет, занимающий 81-е место в мировом рейтинге, представил свою национальную долгосрочную стратегию по вопросам изменения климата до 2050 года. Стратегия охватывает четыре основных направления: развитие энергетического сектора,

модернизацию транспортной системы, улучшение условий в сельском хозяйстве и рациональное использование водных ресурсов. Стоимость стратегии оценивается в 324 миллиарда долларов и включает меры по уменьшению выбросов парниковых газов, внедрению экологически чистых технологий и повышению уровня экологической грамотности среди населения. Многие проекты уже находятся в стадии реализации, в том числе в городах можно увидеть транспорт, работающий на чистом топливе, ведется работа по созданию мощностей для переработки мусора.

Каир занимает одну из лидирующих позиций на африканском континенте по вопросам «зеленой» трансформации. Президентом Египта Абдул-Фаттах ас-Сиси на климатическом саммите в Глазго осенью 2021 года определены три проблемы, требующие решения: сокращение выбросов, адаптация к изменениям и климатическое финансирование.

В целом Египет, Нигерия (146-е место в рейтинге) и ЮАР (110-е место в рейтинге) – те немногие страны континента, которые могут позволить себе «зеленые» трансформационные процессы. Для абсолютного большинства стран такие проекты неподъемны, так как первостепенное значение для них имеют мероприятия по борьбе с голодом, детской смертностью, бедностью, доступом к проточной воде, электроэнергии, образованию, борьба с терроризмом и укрепление государственной власти. Вызывает проблемы и существенный рост численности населения – до 1,1 млрд человек (более 60% – молодежь до 35 лет, к 2050 году прогнозируется двукратное увеличение). В целом, согласно оценке специалистов из консалтинговой группы McKinsey & Company, Африке для «зеленого» перехода в экономике потребуется 2 трлн долларов.

Российская Федерация находится на 49-м месте в рейтинге, и успешный опыт других стран может быть полезен для совершенствования суверенных отечественных планов по реализации ЦУР. В следующих стратегических документах отражены цели и задачи, связанные с устойчивым развитием: Стратегии социально-экономического развития Российской Федерации до

2030 года, Стратегии экологической безопасности [7], Национальных целях развития, Стратегии национальной безопасности [6] и другие. Намерения, декларируемые в документах развития страны, должны увеличить на 11,8 процентных пункта долю высокотехнологичной промышленности, включая развитие информационных технологий и связи. Доля традиционных отраслей (низко- и среднетехнологичная промышленность, добыча полезных ископаемых, а также сельское хозяйство) в структуре ВВП будет снижаться на 9,4 процентных пункта за аналогичный период. С 2030 года ожидается, что темпы роста неэнергетического экспорта вырастут на 4,4%, одновременно энергетический экспорт будет снижаться на 2,1% [102]. 14 июля 2021 года подписано Распоряжение Правительства Российской Федерации № 1912-р «Об утверждении целей и основных направлений устойчивого (в том числе зеленого) развития Российской Федерации» [11], где сформулированы ключевые сектора развития, включая социальный, экономический и экологический аспекты, определяя таким образом главные векторы устойчивого прогресса.

Интерес к экологии и принципам устойчивого развития активно поддерживается на государственном уровне, что подтверждают законодательные изменения и выпущенные важные документы [36]. В 2019 году Банк России представил «Концепцию развития зеленых финансовых инструментов и проектов ответственного инвестирования», где отмечено, что для достижения ЦУР потребуются инвестиции на сумму в 30 трлн долларов [117]. В июле 2021 года Банк России опубликовал рекомендации по принципам ответственного инвестирования для институциональных инвесторов, где анализируются подходы к учету элементов ESG при формировании инвестиционных стратегий.

В постановлении, принятом правительством Российской Федерации в 2021 году, определены процедуры и критерии выбора экологически чистых проектов, которые могут быть финансированы с использованием специальных целевых облигаций или займов. В конце ноября 2021 года вступили в силу

новые стандарты выпуска ценных бумаг, которые позволяют компаниям выпускать зеленые и социальные облигации для конкретных целей [43]. В августе 2022 года Банк России объявил, что продолжит работу по развитию ЦУР (Целей устойчивого развития) и принципов ESG (экологических, социальных и управленческих) с акцентом на корпоративное управление и создание методологической основы для изменения бизнес-практик.

В 2022 году регулятор внедрил новую инициативу, обязывающую компании-эмитенты зеленых и социальных облигаций предоставлять публичную информацию о ходе выполнения конкретных проектов, описанных в проспектах ценных бумаг. В этот же год внесены изменения в основные стратегии финансового рынка Российской Федерации на период с 2022 г. по 2024 г., включающие цели устойчивого развития. К сожалению, в российском обществе нет комплексного подхода к распространению информации о целях и задачах устойчивого развития, отсутствует советующий охват хозяйствующих субъектов, финансовых организаций и образовательных программ, сопровождающих жизненный путь человека начиная с детского возраста.

Стоит отметить, что страны смогли в целом сформулировать общий подход к реализации ЦУР. На наднациональном уровне сформулированы собственные цели, во многом дублирующие ЦУР ООН, инициированы программы, нацеленные на достижение ЦУР в ближайшем будущем, приняты конкретные меры и шаги.

Интересно отметить, что только незначительное количество развитых стран ЕС включили в свои стратегии программы по преодолению в странах третьего мира голода, бедности, неравенства, решению экологических проблем и проблем, связанных с развитием здравоохранения и образования. И это несмотря на то, что они по-прежнему осуществляют хищническое использование природных ресурсов Южной Америки и Азии. Например, французские компании обладают преимуществом в заключении сделок на разработку природных ресурсов в бывших колониальных владениях,

то есть добыча нефти, урана и редких металлов в основном ведётся французскими концернами. Благодаря налоговым преимуществам, которые предоставляются этим компаниям, арендатор не может извлекать финансовую прибыль от экспорта своих собственных ресурсов. Активно вмешиваясь во внутреннюю политику и суверенитет этих государств, они усугубляют и без того непростую социально-экономическую ситуацию этих стран.

Также существуют разногласия по вопросам экологии и климата между странами ЕС. Страны разделились на две группы. Поддержали Стратегию-2030: Германия, Франция, Великобритания, Бельгия, Дания, Испания, Финляндия, Италия, Нидерланды, Португалия, Швеция, Словения и Эстония. Государства так называемой Вишеградской группы (Польша, Чехия, Венгрия, Словакия) и присоединившиеся к ним Болгария и Румыния предлагали не формулировать чётких обязательств в этом направлении и считают, что климатическая политика не должна наносить ущерб конкурентоспособности национальных экономик.

Глобальный мир серьезно изменился и продолжает трансформироваться, поэтому принятые национальные стратегии устойчивого развития теряют свою актуальность и эффективность. Возникает необходимость совместного сотрудничества и усилий для достижения устойчивого развития и обеспечения глобальной безопасности цивилизации.

Эксперты ООН считают, что для успешной реализации ЦУР прежде всего следует совершенствовать инструменты финансирования. Мир должен как усовершенствовать свою нынешнюю структуру инвестиций, так и увеличить общий инвестиционный поток.

Преимущественно это касается грамотной инфраструктурной инвестиционной политики, включая инвестиции в энергетику, транспорт, строительство, переработку отходов, здравоохранение, образование, культуру, цифровые технологии и другие [86], а также разработки обеспечивающих эти процессы стратегических документов, технологий финансирования, алгоритмов работы современных ИТ-платформ.

Построение и использование инфраструктуры, согласно экспертным оценкам, является причиной около 60% выбросов парниковых газов, при этом здания потребляют более 30% мировых природных ресурсов [114], те объекты, которые строятся сейчас, определяют условия жизни будущих поколений.

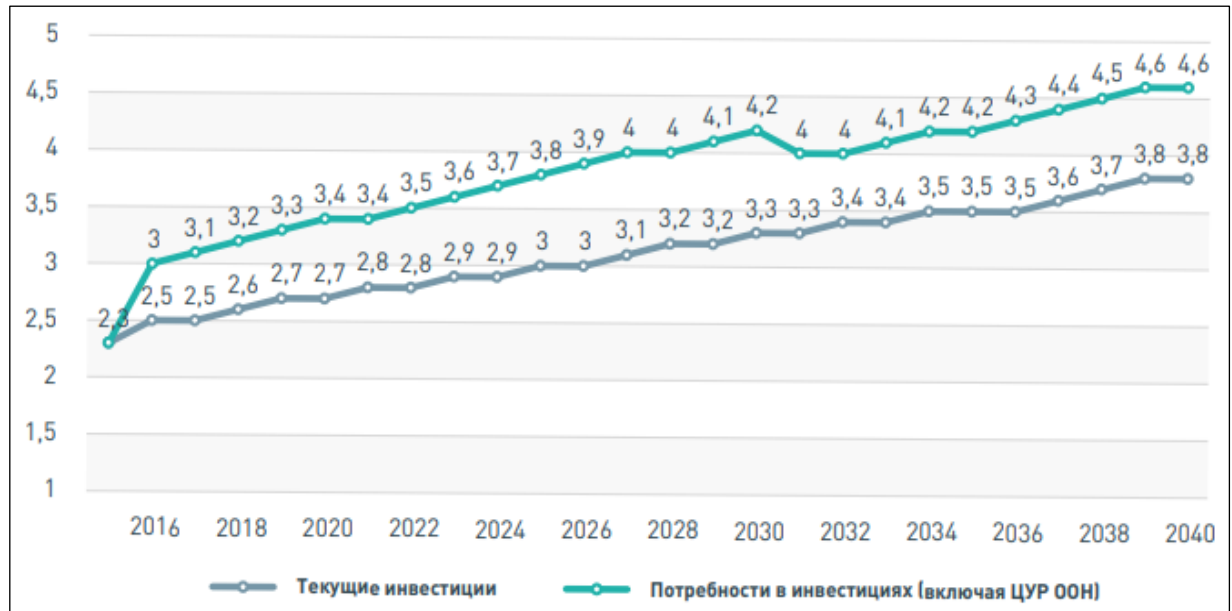
В рамках ЦУР 8, направленной на достойную работу и экономический рост, вкладывая дополнительно 1% от валового внутреннего продукта в развитие инфраструктуры, можно значительно стимулировать создание новых рабочих мест: в Индии это может привести к появлению приблизительно 3,4 млн мест для занятости, в Соединенных Штатах – 1,5 млн, в Бразилии оно составит около 1,3 млн, а в Индонезии – примерно 700 тысяч. Инвестиции в транспорт помогают развивающимся странам увеличивать их долю в международной торговле, а увеличение доли железнодорожных перевозок способствует повышению энергоэффективности транспортной системы и снижению выбросов в атмосферу для выполнения ЦУР 7 и ЦУР 13, ориентированных на обеспечение чистой энергии и экологической безопасности.

Развитая социальная инфраструктура способствует уменьшению неравенства, оказывая влияние на ЦУР 5 (гендерное равенство) и ЦУР 10 (уменьшение неравенства). Совершенствование инфраструктуры имеет прямое воздействие на уровень занятости и доходов населения. Например, в одной из африканских стран к югу от Сахары внедрение электрификации в сельские домохозяйства привело к увеличению занятости среди женщин на 9%.

Инфраструктура помимо финансово-экономических результатов позволяет обеспечить повышение уровня благополучия гражданского общества и оказывает прямое влияние на реализацию более чем 80% целей и задач 17 ЦУР, что представлено в приложении В.

Для воплощения в жизнь инфраструктурных проектов, провозглашенных ЦУР, на сегодняшний день финансовых ресурсов явно

недостаточно, и их дефицит продолжает возрастать. Из информации, представленной на рисунке 2.2, следует, что к 2040 году ожидается, что он вырастет до 1,8 трлн долл. по сравнению с 0,7 трлн долл. в 2022 году.



Источник: составлено автором по материалам [114].

Рисунок 2.2 – Глобальные инвестиции в инфраструктуру до 2040 года, в трлн долларов

Чтобы преодолеть финансовый дефицит, ежегодно требуется привлекать свыше шести трлн долл. В список стран, где особенно заметен разрыв между требуемыми средствами и их фактическим наличием, входят и крупные мировые экономики, включая США (недостаток в 3,8 триллиона долларов) и Китай (1,9 трлн долларов). Дефицит финансов в проекты, обеспечивающие устойчивое развитие в Российской Федерации составляет около 700 млрд долларов [114]. Также следует отметить, что удовлетворенность состоянием инфраструктуры в Саудовской Аравии – 71%, в Японии – 50%, в Германии – 45% [114].

Инфраструктурные проекты, реализуемые и планируемые к исполнению, как правило, осуществляются с привлечением инструментария, основанного на прогрессивных финансовых технологиях, нормах, правилах и механизмах.

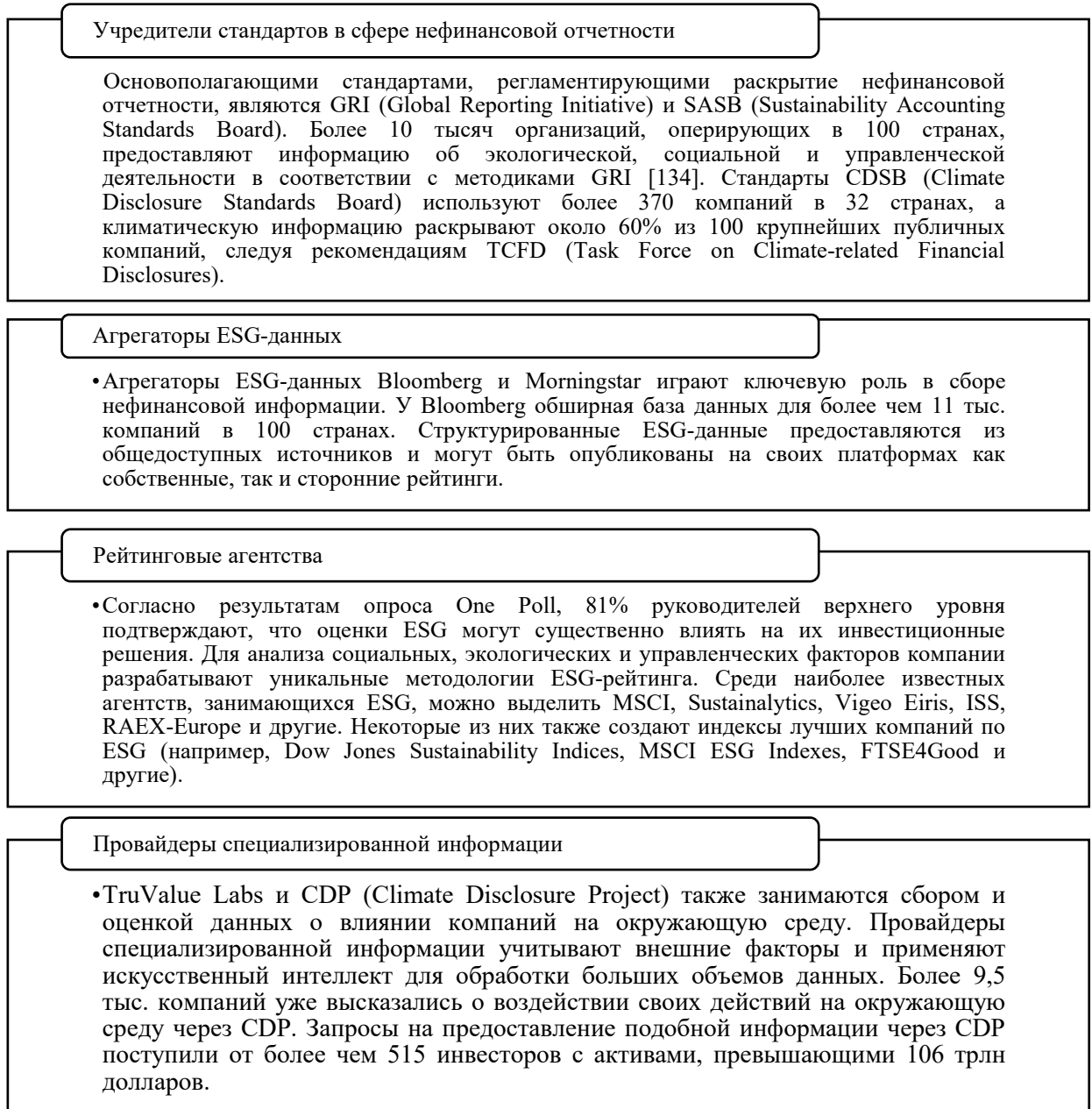
Финансовый сектор и прежде всего банки фактически играют определяющую роль в достижении ЦУР и должны покрыть порядка 75-80% недостатка финансовых ресурсов. В своих политиках им рекомендуется руководствоваться такими основополагающими документами, как:

- Принципы устойчивого финансирования (Principles for Responsible Investment) приняты в 2006 году при поддержке ООН группой крупнейших инвесторов [24]. Компании имеют возможность адаптировать шесть учитывающих ESG правил: «включать экологические, социальные аспекты и вопросы управления в процессы проведения инвестиционного анализа и принятия решений; включать экологические, социальные аспекты и вопросы управления в политику и практическую деятельность; требовать от получателей инвестиций надлежащего раскрытия информации об экологических, социальных проблемах и вопросах управления; содействовать принятию и осуществлению Принципов в рамках инвестиционного сектора; повышать эффективность осуществления Принципов; сообщать о деятельности и достигнутом прогрессе в плане осуществления Принципов» [94]. В настоящее время насчитывается более 3 тыс. участников, под управлением которых находится более 100 трлн долларов;

- Принципы ответственного банковского дела (Principles for Responsible Banking) разработаны в 2019 году. В настоящее время инициативу поддержали 220 финансовых учреждений, что эквивалентно примерно 33% глобальной банковской отрасли [76];

- Принципы устойчивого страхования (Principles for Sustainable Insurance) разработаны в 2012 году [93]. Им следуют более 500 участников страхового рынка, имеющих под своим управлением более 14 трлн долларов активов, что составляет четверть мировых страховых компаний.

Формируются системы раскрытия нефинансовой информации о применяемых инструментах финансирования и объективной оценки ESG-показателей. Рисунок 2.3 демонстрирует основные типы агентов на рынке ESG.



Источник: составлено автором по материалам [39; 85; 95; 139].

Рисунок 2.3 – Типы агентов на рынке ESG

В ответ на изменения в условиях функционирования финансовых рынков появились зеленые, голубые, оранжевые, социальные, переходные,

устойчивые, пандемические и прочие новые виды облигаций для привлечения финансовых ресурсов. Создание новых социально-ответственных финансовых инструментов направлено на достижение не только финансовых выгод, но и на поддержку экологических проектов. Наибольший объем «окрашенных» облигаций приходится на зеленые и социальные, что подчеркивает важность вклада инвесторов в решение экологических проблем [38].

Финансирование экологических проектов – это главная цель «зелёных» облигаций. Они способствуют сохранению экосистемы: например, возведение солнечных электростанций, заводов по переработке отходов, очистных сооружений, развитие электротранспорта и другие [34].

Сопоставление годовых объемов эмиссии «зеленых» облигаций на глобальном и российском рынках за период с 2018 г. по 2022 г. представлено в таблице 2.2.

Таблица 2.2 – Сравнение объема «зеленых» облигаций российского рынка и лидеров мирового рынка

В миллиардах долларов

Эмитенты	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Доля, в процентах	Изменение 2022/2018 гг.	Изменение 2022/2018 гг., в процентах
Американские	35,4	54,1	50,9	90	64,4	29,89	29,00	81,92
Китайские	31,1	31,5	23,8	72,2	85,4	24,74	54,30	174,60
Немецкие	7,6	18,7	42,4	67,1	61,2	19,97	53,60	705,26
Французские	14,7	31,3	39	43,6	24,8	15,55	10,10	68,71
Голландские	7,4	15,2	18,4	25,5	26,7	9,45	19,30	260,81
Российские	0,07	0,03	1,43	1,61	0,87	0,41	0,80	1152,54
Итого	96,27	150,83	175,93	300,01	263,37	100,00	167,10	173,58

Источник: составлено автором на основе данных Climate Bonds Initiative [87].

К концу 2022 года объём «зелёных» облигаций на отечественном рынке превысил 300 млрд рублей [128]. МТС, Сбер, «Ростелеком» и «КамАЗ» наиболее активно занимаются выпуском такого типа облигаций на Московской бирже. В течение последних пяти лет компании из Китая

и Германии существенно нарастили объемы выпуска облигаций, и их совокупная эмиссия достигла 986,4 млрд долларов. Конкурентное преимущество этим странам придает высокий уровень организации регуляторных и финансовых инструментов.

Хотя США сохраняют лидерство с выпуском облигаций на сумму 294,8 млрд долларов, Китай и Германия активно сокращают отставание. Выпуск облигаций китайскими эмитентами составил 244 млрд долларов, а немецкими – 197 млрд долларов.

Нужно отметить, что, например, на объемы выпуска «зеленых» облигаций во Франции довольно сильно оказало влияние изменение законодательства ЕС и применение новых правил представления отчетных данных в этой области. Активное продвижение климатической повестки в Северной Америке и Европе оказывает положительное влияние на рынок, способствуя значительному увеличению эмиссии «зеленых» облигаций. Финансовые корпорации лидируют по динамике выпуска таких облигаций (29%), за ними следуют нефинансовые корпорации (25%), государственный сектор (19%) и суверенные фонды (16%). В 2022 году на фондовых биржах Лондона, Амстердама и Стокгольма было зарегистрировано более 2219 компаний, предлагающих бумаги такого типа. Главным игроком на мировых рынках является Китай, который контролирует 19,9% от общего количества эмитентов [87]. Кроме того, бурное развитие наблюдается у компаний в Северной и Латинской Америке, Европе, Африке.

Доля отечественных компаний на конец 2022 года составляла 0,41% в совокупном объеме лидеров. Американский рынок больше отечественного в 73 раза, китайский – в 60 раз, немецкий – в 49 раз, французский – в 83 раза, а голландский – в 23 раза. Однако создание условий для практического использования «зеленых» облигаций и «эффект новизны» позволили выделить наибольший положительный рост (+1152,54%).

Социальные облигации представляют собой важный финансовый инструмент для обеспечения устойчивого развития. В таблице 2.3 представлен анализ тенденций выпуска социальных облигаций на ведущих мировых рынках, а также в Российской Федерации за период с 2018 г. по 2022 г. Этот анализ обладает значительной важностью для определения перспектив развития и потенциала данной сферы.

Таблица 2.3 – Сравнение объема «социальных» облигаций российского рынка и лидеров мирового рынка

В миллиардах долларов

Эмитенты	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Доля, в процентах	Изменение 2022/2018 гг.	Изменение 2022/2018 гг., в процентах
Российские	0,06	0,08	0,07	0,79	2,00	0,79	1,94	3057,73
Американские	14,7	2,1	48,4	77,5	54,5	51,61	39,80	270,75
Китайские	35,4	1,2	12,6	23,2	18,4	23,76	-17,00	-48,02
Немецкие	4,2	4,2	7,7	6,6	3,6	6,88	-0,60	-14,29
Французские	2,9	2,5	10,4	15,7	11,5	11,25	8,60	296,55
Голландские	7,4	2,3	4,6	3,7	3,8	5,71	-3,600	-48,65
Итого	64,66	12,38	83,77	127,4	93,8	100	29,14	45,06

Источник: составлено автором на основе данных Climate Bonds Initiative [89].

В свете принятых мер по борьбе с пандемией и появления новых институциональных игроков российские эмитенты демонстрируют наибольшие относительные изменения (+3057,73) среди всех участников рынка. Можно выделить «ДОМ.РФ», РЖД, «Совкомбанк» среди компаний, выпустивших облигации с 2020 г. по 2022 г. К концу 2022 года общий объем эмиссий достиг 3 млрд долларов, что составляет 0,79% от мирового объема эмиссий и 0,3% от общего объема российского рынка облигаций [87]. В период, когда количество заражений в результате пандемии Covid-19 стало уменьшаться, завершаться меры по её контролю и произошло сосредоточение на других социальных инициативах, эмитенты из Японии, Нидерландов и США показали отрицательную динамику. На рынке лидирующее место составляют государственные организации (29%), что связано с

непосредственным выполнением социальной функции государственных учреждений и наличием достаточного количества финансовых ресурсов.

В настоящее время необходимо активизировать работу по развитию российского рынка устойчивого финансирования. Решение этой актуальнейшей задачи – вызов сегодняшнего дня, который предполагает совершенствование механизмов объединения усилий взаимодействия государства, бизнеса и общества и внедрение социально-направленных систем управления, основанных на современных ИТ-технологиях с учетом лучших международных практик.

2.2 Применение ESG факторов как условие обеспечения баланса между экономическим ростом и достижением целей устойчивого развития

Сегодня, в условиях новых геополитических вызовов, правильное понимание соотношения внешних и внутренних факторов воздействия во многом определяет эффективность управленческих практик и способность выстраивать успешные средне- и долгосрочные стратегии развития.

Существует разрыв между повесткой дня в области устойчивого развития, следовать которой призывают все правительства, и реальным положением дел [109]. Часть экспертного сообщества считает, что невозможно одновременно решать социально-экологические проблемы и обеспечивать значительный рост экономики. Кроме того, третий год подряд глобальный прогресс в достижении ЦУР остается статичным. В период с 2019 г. по 2023 г. мировой индекс ЦУР вырос с 66% до 68% [124], что говорит о высоких рисках невыполнения определенных ООН рубежей до 2030 года. Сегодня некоторые эксперты оперируют понятием «победитель-проигравший» в рамках парадигмы, которая в теории игр известна как игра с «ненулевой суммой»: одна сторона всегда выигрывает

за счёт другой [97]. Например, в контексте заботы об экологии, если один участник снижает выбросы, то тот, кто этого не делает, выигрывает за счёт первого. При этом первостепенное значение имеют финансово-экономические аспекты в краткосрочной и среднесрочной перспективах.

В текущих социально-экономических условиях «необходимо соблюдение баланса между ростом экономического развития, обеспечением заботы о климате и безопасностью человека. Данная концепция подразумевает переход к принципу «позитивной суммы», при котором достигается ситуация, где выигрыш одной стороны не влечет проигрыша другой стороны, а обе стороны выигрывают. Важно избегать ситуаций, когда, например, страна, сокращая свои выбросы, лишь переносит загрязняющее производство в другие регионы, что, в конечном итоге, может привести к общему увеличению выбросов» [25]. Этот аспект иллюстрируется на рисунке 2.4.

Некоторые страны, например Франция, ориентированы на обеспечение энергетической безопасности через программы, нацеленные на увеличение производственных мощностей атомных станций, в то время как другие страны, включая Германию, отдают предпочтение поэтапному выводу из эксплуатации атомных блоков. Одним из негативных примеров является вырубка лесов в Амазонии, где краткосрочная финансовая выгода нарушает экологическое равновесие нашей планеты.

В сложившихся условиях становится необходимым использование эффективных методов принятия управленческих решений на основе ESG-принципов. Их успешная реализация способствует достижению баланса и созданию ситуации, при которой выигрывают все заинтересованные стороны. Разработка адаптированных механизмов их развития и формирование качественных подходов интеграции в деловые практики могли бы обеспечить равновесие факторов, влияющих на изменение социально-экономической среды и процессы, формирующие российский

рынок. То есть ESG выступает как система регулирования отношений между финансовыми институтами, компаниями и государством, обеспечивая сбалансированный поход к достижению ЦУР и национальных целей развития Российской Федерации.



Источник: составлено автором по материалам [67].

Рисунок 2.4 – Рост суммарного объема выбросов (красный) при снижении выбросов в Великобритании (синий) по годам

Определение правильного баланса между категориями E (экология), S (общество, социум, человек) и G (экономика, финансы, управление) подразумевает учет ряда особенностей, помогающих найти верный подход и порядок действий.

Прежде всего стоит учитывать, что равный вес ESG-факторов не всегда означает сбалансированный подход к ведению дел и в некоторых случаях незначительно влияет на возможность компании осуществлять свою деятельность. Отрасли промышленности неодинаково подвержены экологическим, социальным и управленческим проблемам, их соотношение может сильно различаться.

Отрасли, наиболее подверженные воздействию факторов окружающей среды (категория E), включают сталь, цемент, бумажную упаковку, недвижимость, энергетику и другие. В них на экологию приходится 45-50% совокупного показателя ESG. Металлургия производит больше CO₂, чем другие отрасли тяжелой промышленности, и особенно подвержена влиянию энергетики и управлению выбросами, что затмевает риски, связанные с социальными факторами (категория S), такими как охрана труда и социальная цепочка поставок. Обезуглероживание стали потребует инвестиций в млрд долларов – например, внедрение «умного углерода» и прямое восстановление железной руды может обойтись более чем в 45 млрд долларов (по оценкам ArcelorMittal в 2020 году) и привести к финансовым потерям компаний. Индустрии, наиболее подверженные фактору E (экология), представлены в таблице 2.4.

Таблица 2.4 – Индустрии, наиболее подверженные фактору E (экология)

Отрасль	В процентах		
	E (экология)	S (социальная сфера)	G (управление)
Производство стали	50	20	30
Производство цемента	50	20	30
Целлюлозно-бумажное производство и упаковка	50	13	37
Морские перевозки	50	20	30
Управление отходами	50	13	37
Нефтегазовая промышленность	46	27	27
Химическая промышленность	46	27	27
Угольная промышленность	46	27	27

Источник: составлено автором по материалам [89].

Отдельные отрасли розничной торговли, здравоохранения, финансов и интернет-медиа наиболее подвержены влиянию социальных факторов (категория S), на их долю приходится 50-56% совокупного балла ESG. Хотя выращивание и переработка табака оказывает воздействие на экологию, по оценке экспертов, это меркнет по сравнению с рисками, связанными

с благосостоянием потребителей, и с рисками государственного регулирования.

Социальные факторы считаются наиболее существенными для индустрии СМИ: на их долю приходится 45% совокупного показателя ESG по сравнению с 27% для факторов окружающей среды. Отраслевые дата-центры сильно зависят от энергии и воды для охлаждения. Эти ресурсы находятся под угрозой из-за повышения температуры и наличия засух [108]. Тем не менее это нивелируется социальными факторами – в частности, необходимостью защиты конфиденциальности данных. Например, штрафы за несоблюдение политики безопасности информации могут достигать более 1 млрд долларов. Индустрии, наиболее подверженные фактору S (социальная сфера), представлены в таблице 2.5.

Таблица 2.5 – Индустрии, наиболее подверженные фактору S (социальная сфера)

В процентах

Отрасль	Е (экология)	S (социальная сфера)	G (управление)
Сфера обслуживания	11	56	33
Табачная промышленность	11	56	33
Фармацевтика	11	56	33
Биотехнологии	11	56	33
Медицинское оборудование	11	56	33
Общественное питание	20	50	30
Финансовый сектор	20	50	30
Медиа	20	50	30

Источник: составлено автором по материалам [89].

При рассмотрении вопроса о правильном балансе в процессе перехода к низкоуглеродной экономике необходимо учитывать характер революции, связанной с этим переходом. В отличие от прежних промышленных революций, текущая тенденция к устойчивому развитию имеет контролируемый характер и не происходит спонтанно. Основное внимание уделяется внедрению передовых дружественных к природе технологий, способствующих повышению конкурентоспособности ведущих экономик, включая Российскую Федерацию. В настоящее время все усилия

сосредоточены на прогрессе в области технологий и разработке инновационных технологических решений.

При этом необходимо отметить, что технологические решения – это не только изменение технологий в прямом смысле этого слова (например, создание суперсетей (super grid), транспортирующих электроэнергию на большие расстояния без существенных потерь, или возможность ученых в будущем найти другие экологически безопасные и экономически выгодные решения («какой-нибудь гигантский отражатель, который спасет планету»)), но и внедрение социально-направленных подходов к ведению дел, которые на современном этапе развития общества формулирует ESG повестка [47].

Ключевым аспектом является поиск инструментов финансирования проектов, цель которых – достижение ЦУР, что требует активной роли финансовых организаций, в первую очередь банков, в изменении подходов к своей инвестиционной политике. Практики ESG должны рассматриваться ими как многофакторные системы, регламентирующие и оценивающие эффективность финансирования социальных и экологических проектов (и проектов, имеющих социально-экологическую составляющую) [84]. Стимулируя направление инвестиций из сферы финансов в целях устойчивого развития, ESG также способствует исправлению недостатков рынка, что позволит кроме мер государственной поддержки ЦУР создать эффективные механизмы привлечения капиталов [25].

Политика ESG подразумевает создание и активное использование различных финансовых инструментов, методов, механизмов и прежде всего развитие системы социально-ответственного инвестирования. «Социально-ответственная инвестиционная политика способствует не только экономическому подъему, но и социально-экологической стабильности и безопасности, а также созданию необходимой инфраструктуры долгосрочного действия, обеспечивающей надежное функционирование модели устойчивого развития и привнесение в каждодневную деятельность социально-ответственных деловых практик» [25].

С учетом текущей обстановки в 2022-2023 годах банки в Российской Федерации совершили незначительные корректировки и продолжают двигаться в направлении устойчивого развития, согласно заявленным ранее целям. По оценкам экспертов, 35% компаний готовы в ближайшие 2-3 года принять в своей деятельности ESG-принципы, что должно привести к желаемым результатам в кратчайшие сроки.

Принципы ESG способствуют достижению определенного баланса, где главное внимание уделяется G-факторам (45%) и социальным аспектам (35%), в то время как блок E составляет 20%. Банки и другие ключевые игроки финансового сектора сотрудничают с компаниями, которые проявляют интерес к социально ответственным финансовым операциям, «генерируя новые идеи и продукты в соответствии с принципами ESG. Этот процесс стимулирует развитие новых продуктов и услуг на рынке. Зеленые облигации, включая выпуск зеленых бондов на Московской бирже» [26], вызывают большой интерес у клиентов, которые активно вкладывают средства в ESG-активы.

Для достижения баланса также необходимо уделить внимание ESG в качестве важного фактора для роста высокоэффективной экономики, что включает в себя разработку энергоэффективных технологий и производств, использование «умной» логистики, расширение рынков сбыта и создание новых рабочих мест и др. [88].

В мае 2021 года Международное энергетическое агентство (далее – МЭА) опубликовало исследование и дорожную карту к углеродной нейтральности к 2050 году. Было предложено ограничить инвестиции в новые углеводородные проекты, что предполагает сокращение выбросов углекислого газа на 70% к 2050 году. Международное сообщество сдержанно отнеслось к данным предложениям, так как предполагается значительное сокращение выбросов углекислого газа в течение 29 лет с целью уменьшить их на 70% по сравнению с уровнем 2020 года. Следовательно, активный поиск

высокотехнологичных решений, ориентированных на эволюционный путь, становится необходимым уже сегодня.

ESG позволит двигаться эволюционно, что очень важно для Российской Федерации, где также следует придерживаться во многих отраслях экономики эволюционного пути достижения целей устойчивого развития. То есть, необходимо учесть долгосрочные цели до 2030 года, «сохраняя при этом существующую парадигму инвестирования крупного бизнеса, если она не причиняет вред суверенным интересам. Подобные изменения рекомендуется осуществлять после 2030 года как компромиссное решение» [25].

Учитывая современную геополитическую обстановку и быстрое внедрение цифровых технологий в различные области общественной жизни, рекомендуется принять комплекс мер для сбалансированного учета интересов в области финансово-экономической деятельности с учетом изменений на кредитно-финансовом рынке Российской Федерации. Это предполагает придание рынку социально-ответственного характера и его ориентацию на вопросы устойчивого развития, основанного на принципах ESG.

Несмотря на то, что важные положения, упомянутые ранее, уже реализованы, они все еще требуют постоянного внимания. Следует принимать меры по предотвращению практик гринвошинга, когда компании стремятся создать впечатление, будто они более экологически ответственные, чем на самом деле, притворяясь «зелеными». Важно учиться идентифицировать такие ситуации своевременно. Прежде всего следует избегать:

- фокусировки на одной решенной эко-проблеме за счет сокрытия другой – например, когда предприятие повышает энергоэффективность, при этом используя в производстве опасные материалы;
- неподтвержденных заявлений – например, когда бренд сообщает об использовании упаковки из перерабатываемых материалов, но не раскрывает подробностей, которые доказали бы это;

- неконкретных утверждений, которые могут трактоваться по-разному, – например, использование слова «натуральный» для описания экологичности продукта, хотя натуральность не всегда означает безопасность (можно вспомнить такие яды, как мышьяк и уран);

- представление продукта или услуги как экологически устойчивого путем создания иллюзии о несуществующем сертификате, полученном от третьей стороны, на самом деле является недобросовестным действием. Примером такой практики может служить использование производителем биомаркировки, лишенной реального экологического значения и представляющей собой лишь декоративное решение.

На передний план следует поставить умение адаптировать экономически обоснованный подход и вовремя интегрировать риски, связанные с экологией, социальной ответственностью и управлением корпоративной репутацией (ESG), в методологию принятия управленческих решений. Например, при выборе между газовыми и ветряными электростанциями необходимо учитывать возможное введение платы за выбросы углекислого газа в атмосферу через 5-10 лет, а в угольной промышленности – прогнозировать сроки окупаемости не менее чем через 5-10 лет. Например, общая мощность проектов по улавливанию, хранению и утилизации углерода составляет только 10 Мегатонн CO₂, а к 2050 году в соответствии с целями Парижского соглашения должна достичь 6 Гигатонн CO₂, что превышает масштаб всей существующей на данный момент мировой нефтегазовой отрасли и показывает огромные возможности для развития нового бизнеса, использующего основные компетенции нефтегазовых компаний. Однако здесь еще требуется значительная доработка самих технологий, регуляторной базы и бизнес-моделей, которые позволили бы дать старт инициации этим проектам, а также сделать их экономически привлекательными без государственных субсидий. То есть необходимо учитывать рациональные инвестиции, требуемые климатической политикой, и создать необходимые условия для их реализации.

Для организаций, лишенных доступа к «зеленому финансированию», ключевым является создание возможностей для привлечения инвестиций с целью внутренней трансформации, включая меры, направленные на построение очистных сооружений и сокращение выбросов в атмосферу. Тем самым компании из отраслей с высоким уровнем загрязнения активно привлекают средства для своего собственного роста. Инновационные виды специализированных облигаций являются одним из инструментов, который может помочь им достичь этих целей.

Другой важнейший вопрос сегодняшней повестки – это создание надлежащих ИТ-платформ с учетом ESG-принципов как эффективного инструментария, способствующего поддержке принятия сбалансированных социально-ответственных управленческих решений.

Несмотря на разнообразие программного обеспечения, современные руководители, принимая стратегические решения, в значительной мере опираются на личный опыт и опыт своей команды. В то же время они широко используют ручное управление [18], что повышает риск принятия неоптимальных и ошибочных решений. При этом зачастую подменяется устойчивость компании в контексте ESG платёжеспособной стабильностью.

Достижение сбалансированного подхода между экологическими, социальными и экономическими аспектами требует применения серьезных методов анализа, сложного моделирования рисков и учета множества переменных, включая регуляторную волатильность, международные требования и современную таксономию. Этот сложный процесс включает в себя улучшение обработки данных, создание единого корпоративного информационного хранилища, разработку процедур для сбора, хранения и анализа информации различного характера (как финансового, так и нефинансового), а также продвижение таксономии и укрепление ее социальной составляющей [25]. Эти шаги считаются важной основой для развития технологий, таких как, например, большие языковые модели.

Системы управления, в том числе, создаваемые в рамках государственной программы перехода к цифровой экономике, должны быть сбалансированными и социально-ориентированными. «Они должны базироваться на современных ИТ-платформах и составлять важную часть корпоративного управления. Эти системы позволят внедрить принципы, правила и условия отечественных и международных инициатив, включая 17 ЦУР, в повседневную деятельность и стратегию компаний, используя существующую таксономию и целевые показатели-индикаторы. Это позволит сопоставлять результаты деятельности компаний и выполнения ими ЦУР» [25].

Данные меры на основе ESG подходов с высокой степенью достоверности позволят решать вопросы социально-экологической стабильности и финансово-экономической результативности. «Основанная на научных данных продуманная социально-экономическая политика должна стремиться к снижению уровня выбросов углерода, усматривая в этом возможность для стимулирования технологических инноваций» [25]. Эти инновации, в свою очередь, будут способствовать появлению новых продуктов, услуг и рынков, что станет стимулом для экономического роста и создания новых рабочих мест.

Деятельность на основе ESG успешно решает проблемы поиска эффективных инструментов регулирования (баланса) отношений между финансовыми институтами, компаниями и государством для обеспечения достижения целей устойчивого развития. Практику ESG следует рассматривать как комплексную многофакторную систему, которая регулирует, учитывает и оценивает результативность финансирования проектов, направленных на решение социальных и экологических проблем, а также проектов, имеющих социально-экологическую составляющую, что формирует необходимые средства для достижения целей устойчивого развития.

Эффективность современного ответственного сбалансированного подхода к ведению дел напрямую зависит от уровня развития

ИТ-инструментов поддержки принятия решений. Внедрение новых методов корпоративного управления посредством инструментов, базирующихся на цифровых информационных технологиях (включая технологии генеративного искусственного интеллекта и больших языковых моделей), способствует интеграции принципов устойчивости в стратегии развития, делает управление ответственностью основным элементом корпоративной культуры, завершая цифровую трансформацию и обеспечивая тем самым достижение ЦУР и реализацию национальных проектов Российской Федерации.

2.3 Анализ практик финансовых институтов в реализации ESG-повестки для достижения целей устойчивого развития

Современные условия в области обеспечения устойчивого развития требуют новых подходов для решения задач мониторинга, анализа, оценки и предотвращения возникновения катастрофических рисков, предполагая внедрение новых методов управления и инструментов, базирующихся на цифровых ИТ-платформах, в том числе технологии генеративного искусственного интеллекта и больших языковых моделей, которые обеспечивают системные и инновационные междисциплинарные подходы.

Во главу угла при этом, как правило, ставится применение принципиально новых технологий, дружественных по отношению к природе и вместе с тем обеспечивающих суверенитет и конкурентоспособность экономики Российской Федерации. При этом необходимо отметить, что технологические решения – это не только технологии в прямом смысле этого слова, но и сопровождающие их социально-направленные подходы к ведению дел, заложенные в системы управления, которые на современном этапе развития общества формулирует ESG-повестка.

Для достижения 17 целей устойчивого развития до 2030 года требуется значительное финансирование. Странам рекомендуется изучить существующие механизмы финансирования и улучшить процедуры составления национальных бюджетов, уделяя особое внимание целям.

Достижение целевого показателя официальной помощи развитию в размере 0,7% от валового национального дохода [136] также является необходимым. В настоящее время в Российской Федерации федеральный бюджет финансирует лишь часть мероприятий государственных программ, которые критически важны для достижения поставленных целей (примерно 40-45% от общего объема бюджетных ассигнований) [101].

К капиталовложениям в проекты устойчивого развития в Российской Федерации планируется привлечь огромную сумму в размере 19 трлн рублей к 2030 году. Отмечается, что из этой общей суммы 7 трлн рублей будет направлено на развитие городской экономики [130]. Эти инвестиции будут использованы для реализации таких проектов, как модернизация тепловых сетей и систем водоснабжения в городах, строительство современных комплексов по переработке и утилизации энергии отходов, обновление трамвайных сетей и общественного транспорта в городах, внедрение энергоэффективных и ресурсосберегающих технологий, а также проведение других мероприятий.

На реализацию проектов низкоуглеродной энергетики необходимо около 5,5 трлн рублей, включая усовершенствование устаревших котельных и ТЭС [26]. Развитие высокотехнологичных отраслей производства, таких как электрометаллургия и современные технологии производства алюминия, потребует более 4 трлн рублей. Финансирование в размере около 2,5 трлн рублей будет направлено на новые отрасли производства, включая добычу и переработку редкоземельных металлов и производство «голубого» и «зеленого» водорода [130]. Улучшение стандартов экологии и декарбонизация угольной промышленности также будут входить в этот план.

Очевидно, что для достижения поставленных целей государственная финансовая поддержка недостаточна. Необходимо привлечение капитала через эффективные рыночные механизмы, в которых играют ключевую роль профессиональные участники финансового рынка, включая банки.

Современные банковские структуры стремятся изменить свой подход к предоставлению финансовых услуг компаниям [30], уделяя особое внимание

использованию современных инструментов и механизмов, основанных на принципах ESG. ESG-подход играет важную роль в обеспечении устойчивого функционирования модели развития, создании необходимой инфраструктуры для долгосрочного роста и способствует экономическому, социальному и экологическому развитию.

На сегодняшний день общий объем глобальных финансовых активов превышает 200 трлн долларов, в то время как валовой мировой продукт оценивается в 80 трлн долларов. Эти показатели свидетельствуют о наличии значительных финансовых ресурсов, однако большая их часть не используется для поддержки устойчивого развития в достаточной мере [137].

Одной из главных задач в достижении этих целей является разработка самостоятельной и эффективной модели финансовой инфраструктуры Российской Федерации. Эта модель должна включать в себя социокультурные и экологические аспекты, стандартизацию процессов и механизмов, листинг на бирже, систему проверки и систему классификации. Рассмотрение комплексных систем ESG включает в себя оценку финансирования с учетом социальных и экологических последствий, а также регулирование и учет их эффективности.

Сегодня основными драйверами трансформации остаются крупные банки, главным образом из топ-5, что отражено в таблице 2.6. Изучение существующих практик в сфере ESG подтверждает данные выводы, несмотря на вовлеченность государственных органов Российской Федерации в реализацию концепции ответственного развития, компании реального сектора пока не играют существенной роли в этом процессе.

Таблица 2.6 – Концентрация банковских активов

В процентах

Рейтинг	Показатель активов
Топ-3	54 (из них Сбер – 32)
Топ-5	64
Топ-10	78
Топ-20	87

Источник: составлено автором по материалам [133].

Эта группа банков играет ключевую роль из-за значительной концентрации активов (64% общего объема в топ-5 банках) и ведущей позиции на рынке, занимаемой Сбером – контролирующим примерно треть активов всего сектора, согласно таблице 2.7.

Таблица 2.7 – Активы топ-5 лидеров рынка и кредиты физических лиц

В тысячах рублей

Рейтинг	Банк	Активы нетто на февраль 2022 г.	Кредиты физических лиц на январь 2022 г.
1	Сбер	39 109 367 769	27 246 939 295
2	Банк ВТБ	19 825 106 187	11 819 101 275
3	Газпромбанк	8 934 718 940	5 786 245 247
4	Альфа-Банк	6 141 402 076	3 905 649 652
5	Россельхозбанк	4 219 609 693	2 931 610 624

Источник: составлено автором по материалам [133].

В настоящее время финансовые организации внедряют ключевые ESG-метрики в свои бизнес-цели с целью стимулирования заемщиков и банков к применению практик устойчивого развития и финансированию значимых проектов для экономики. Дополнительные меры стимулирования со стороны государства и ответственных органов помогут ускорить этот процесс.

Для подтверждения данного утверждения и определения основных проблем, связанных с ESG в банковском секторе, проведен анализ прогресса до изменения геополитической ситуации (до февраля 2022 года) и после возникновения «новых геополитических рисков». В ходе анализа изучены данные около 80 российских кредитных организаций, проанализирована их финансовая отчетность, а также использована публичная информация. Кроме того, проведены интервью с представителями компаний и приняты во внимание мнение некоторых экспертов. Кроме того, проанализирована информация из статей, пресс-релизов и заявлений. В рамках данной работы была поставлена цель, с одной стороны, оценить уровень зрелости российского банковского сектора с точки зрения управления на принципах

ESG, с другой стороны, оценить прогресс в области ESG в банковской сфере до февраля 2022 года, с учетом новых геополитических рисков после этого периода, позволила сравнить различные подходы к повестке, проанализировать изначальное позиционирование и провести оценку перспектив и направлений будущего развития. Методология исследования представлена в приложении Г.

Сделанные выводы углубляет ключевые положения ведущих консалтинговых и рейтинговых агентств. Так, эксперты Дэлэйт отмечают, что, «следуя лучшим мировым трендам, ESG-банкинг находит все большее распространение в Российской Федерации. В ответ на меняющиеся запросы общества, клиентов и регуляторов бизнес-модели банков в Российской Федерации, как и в мире в целом, будут все более ориентированы на принципы ESG. Банки всецело ощущают практическую необходимость интеграции ESG-факторов в свой бизнес, однако скорость, устойчивость и глубина происходящих изменений будут во многом зависеть от того, насколько новые регуляторные требования и программы государственной поддержки будут создавать действенные экономические стимулы для ESG-трансформации» [83].

По мнению специалистов «Эксперт РА», неопределенность 2022 года не остановила ESG-трансформацию банковского сектора. Данные финансовые организации продолжили работу над усилением практик корпоративного управления и улучшением условий труда персонала [99]. Банки видят потенциал в ESG-финансировании и готовы им заниматься [121].

Эксперты Сколково в своем исследовании «ESG в цифровом мире: вызовы и возможности (2022 год)» [82] подчеркивают, что инвесторы проявляют интерес к соответствию активов принципам ESG, а в различных отраслях российской экономики широко используется данная аббревиатура. Все это говорит о том, что ESG-повестка получает развитие в российском контексте, а цифровая трансформация приобретает все большую актуальность.

«Национальный Альянс по социальной и экологической ответственности, корпоративному управлению и устойчивому развитию» (далее – ESG Альянс) в исследовании «Перспективы ESG-повестки в России» [137] отмечает, что в 2022 году ESG перестало быть просто модным трендом и стало финансово подкрепленным направлением деятельности бизнеса. Хотя компании отмечают, что отдельные элементы политики действовали у них давно, в последние годы наступило время сборки разрозненных инициатив в единые стратегии.

Прежде всего следует отметить изменение в приоритетах между E (экология), S (социальная сфера) и G (управление). До февраля 2022 года ведущую роль играли экологические факторы, однако в условиях возрастающей неопределенности произошло изменение акцентов: 45% респондентов выделили блок G, 35% – блок S, и лишь 20% обратили внимание на блок E.

Следующий важный элемент – это присутствие в стратегии банка плана устойчивого развития. За 2021 год такой план реализован всего в 7% банков, в то время как к 2022 году этот показатель вырос до 35%. Рост участников – приверженцев устойчивого развития – обуславливается заинтересованностью в более эффективной деятельности, учитывающей не только финансовые показатели, но и в значительной степени социальные и экологические аспекты.

По итогам 2021 года, 40% готовы в ближайшие 2-3 года внедрить ESG-принципы. К 2024 году и в течение ближайших 2-3 лет 35% компаний планируют внедрить принципы ESG, которые помогут достичь необходимых результатов в кратчайшие сроки. Доля банков, отрицающих целесообразность внедрения ESG принципов, невелика. До февраля 2022 года 25% опрошенных отрицали целесообразность внедрения ESG-принципов. В новой геополитической ситуации возросла доля банков, отрицающих целесообразность внедрения ESG-принципов (30% опрошенных). В условиях существенных геополитических рисков и стратегической неопределенности

в первой половине 2022 года, закрытием некоторыми банками ESG-проектов сложилась такого рода динамика.

К началу июля 2022 года объем ESG-кредитования в три раза превышает показатели года предшествующего, когда он был на уровне 400 млрд рублей [127] и достиг отметки в 1,2 трлн рублей [120]. Этот существенный рост был достигнут благодаря выдаче новых кредитов, отвечающих стандартам ESG, а также пересмотру уже существующих займов для проектов, направленных на защиту окружающей среды.

Оценку рисков заемщиков на основе ESG-критериев по итогам 2021 года внедрили 15% банков. В первом полугодии 2022 года 40% банков внедрили оценку рисков заемщиков на основе ESG-критериев. Оценку своих собственных ESG-рисков проводят 45% опрошенных банков.

Кроме того, следует обратить внимание на изменение настроений ведущих финансовых участников и ключевых игроков на рынке: Сбер (1), ВТБ (2), Газпромбанк (3), Россельхозбанк (6), МКБ (7), «Открытие» (8), Промсвязьбанк (9) Райффайзенбанк (10), Росбанк (11), Тинькофф (12), «Центр-инвест» (57) до изменения геополитической обстановки (до февраля 2022 года) и настроения в новой геополитической ситуации, что отражено в таблице 2.8.

В банковском секторе Сбер занимает лидирующее положение. Главным его инструментом для развития в области ESG выступает предоставление льготных условий финансирования, связанных с выполнением в установленные сроки определенных управленческих, социальных и экологических целей. Процентная ставка по кредитам в случае соблюдения обязательств компаниями снижается, при нарушении – увеличивается. По итогам 2021 года объем подобных кредитов превысил 80 млрд рублей. Как было заявлено в 2022 году, банк, как и прежде с небольшими коррективами, планирует обеспечить состав заемщиков, декларирующих углеродную нейтральность к 2030 году. Планы по реализации ESG скорректированы незначительно.

Таблица 2.8 – Активы топ-5 лидеров рынка, кредиты физических лиц и оценка поддержки ESG-принципов

Рейтинг	Банк	Активы нетто, млн рублей на февраль 2022 г.	Поддержка ESG до февраля 2022 г. (привязка кредитования к ESG-факторам, наличие «зеленого» портфеля и др.)	Поддержка ESG-политики после февраля 2022 г.
1	Сбер	39 109	Да	Банки с небольшими корректировками осуществляют движение к ранее заявленным целям устойчивого развития
2	ВТБ	19 825	Да	
3	Газпромбанк	8 934	Да	
4	Альфа-банк	6 141	Да	
5	Россельхозбанк	4 219	Да	

Источник: составлено автором по материалам [133].

В 2021 году ВТБ, второй в рейтинге, активно продвигал кредитную систему, которая учитывает ключевые показатели эффективности в сферах экологии, социальной ответственности и устойчивого развития. На Петербургском международном экономическом форуме были заключены кредитные соглашения на сумму 20 млрд рублей [105] для реализации проектов в сфере ESG. Помимо этого, было выделено более 50 млрд рублей на проекты, направленные на внедрение возобновляемых источников энергии [82]. С 2022 года банк с небольшими корректировками осуществляет движение к ранее заявленным целям устойчивого развития.

С 2021 года Газпромбанк (3-е место в рейтинге) считает «зеленые» направления перспективными, развивает их и проводит обязательный мониторинг социальных и экологических рисков заемщиков. Общий объем выданных кредитов, охватывающих как розничный, так и корпоративный сегменты, составил 700 млрд рублей с учетом ESG-критериев. В рамках своей стратегии устойчивого развития, начиная с 2022 года, банк активно работает над достижением поставленных целей. В результате, совокупные кредитные вложения банка в розничный и корпоративный сектора, соответствующие ESG стандартам, достигли отметки в 700 млрд рублей. Из этой суммы 40 млрд рублей были направлены на проекты, отвечающие ключевым

показателям эффективности в таких сферах, как экология, социальная ответственность и управление.

Россельхозбанк (6-е место в рейтинге) в 2021 году реализовывал стратегию в соответствии с ESG-рекомендациями Банка России. В 2022 году банк продекларировал, что ESG-повестка так же значима для стран Азиатско-Тихоокеанского региона, как и для ЕС. Определялись новые возможности для сотрудничества с инвесторами из этих стран.

МКБ (7-е место в рейтинге) в 2021 году сформировал портфель кредитов, гарантий и облигаций, учитывающий ESG-критерии в объеме более 50 млрд рублей. С 2022 года банк с небольшими корректировками осуществляет движение к ранее заявленным целям устойчивого развития. Наблюдается рост кредитования ESG-проектов, учитывающих социальную направленность.

Банк «Открытие» (8-е место в рейтинге) в 2021 году работал с компаниями, которые демонстрировали приверженность работе с учетом ESG-принципов. Было профинансировано более 10 проектов, нацеленных на развитие зеленой и альтернативной энергетики. В период с 2020 г. по 2021 г., банк определил бюджет в размере свыше 100 млрд рублей, специально выделенных для поддержки проектов, сфокусированных на продвижении возобновляемых источников энергии. В результате, финансирование получили свыше десяти инициатив, направленных на стимулирование экологически чистой и альтернативной энергетики. Кроме того, утверждена система управления ESG-рисками. С конца 2022 года банк «Открытие» вошел в структуру ВТБ и реализует политику, осуществляемую головной компанией (см. выше).

Промсвязьбанк (9-е место в рейтинге) в 2021 году реализовывал стратегию в соответствии с ESG-рекомендациями Банка России. В 2022 году банк фиксировал важность развития программ поддержки клиентов и сотрудников, а также социальных проектов в регионах. На первый план выдвинуто развитие социально-экономической устойчивости,

импортозамещение, снижение издержек, совершенствование логистических цепочек. Санкции привели к совершенствованию систем риск-менеджмента, в том числе в области ESG.

Райффайзенбанк (10-е место в рейтинге) в 2021 году внедрил новую систему оценки заемщиков, учитывающую наряду с кредитными рисками ESG факторы, что стало обязательной частью одобрения заявки. С небольшими корректировками банк осуществляет движение к ранее заявленным целям устойчивого развития.

В 2021 году Росбанк занял 11-е место в рейтинге и озвучил свои амбициозные планы на будущее. Одной из главных целей банка было увеличение объема ссуд. Вплоть до 2025 года Росбанк стремится достичь отметки в 150 млрд рублей. Более того, при выделении долго- и среднесрочных займов банк акцентировал внимание на поддержке компаний, активно применяющих принципы ESG. Поддержка роста таких компаний стала одним из важнейших приоритетов. Фокус деятельности банка сместился на осуществление антикризисных мероприятий, предусматривающих кредитование проектов, имеющих хорошие финансово-экономические показатели и сопровождающихся высокой экологической и социальной эффективностью. По мнению руководства банка, несмотря на изменение международных торгово-экономических связей, внедрение принципов ESG позволит российским компаниям быть более конкурентоспособными и успешными. Уменьшено количество маркетинговых или имиджевых проектов, а инициативы с положительными экономическими параметрами в дополнение к экологическому и социальному эффекту получают приоритет.

Тинькофф (12-е место в рейтинге) в 2021 году реализовывал стратегию в соответствии с ESG-рекомендациями Банка России. Руководство банка отмечает, что установленные санкции напрямую отразились на ESG-развитии: был умышленно понижен международный ESG-рейтинг, прекращена работа

с некоторыми международными партнерами, завершили сотрудничество некоторые сертифицирующие рейтинговые агентства.

Банк «Центр-инвест» (57-е место в рейтинге) в 2021 году реализовывал стратегию в соответствии с ESG-рекомендациями Банка России. Сложившаяся геополитическая ситуация затруднила развитие зеленого и устойчивого финансирования. При этом основные направления деятельности сохраняются: развивается деятельность, связанная с рынком углеродных единиц, идет прирост портфеля крупных инфраструктурных проектов, подтвержден акцент на возобновляемые источники энергии.

Можно констатировать, что «до изменения геополитической обстановки (до февраля 2022 года)» на 100% ESG-принципам не следовал ни один отечественный банк. ESG-трансформация преимущественно определялась декларированием планов и обязательств, ESG-отчетность в виде отдельного документа публиковали менее 1% банков. Интерес компаний к иностранным инвестициям являлся главной движущей силой для проявления интереса к ESG. Однако вне топ-10 компаний уровень интереса к ESG оставался невысоким, поскольку примерно 30% из них не видели значимости данного аспекта для своего бизнеса. Эти компании опасались возможных дополнительных затрат, не желали конкурировать с лидерами на рынке и опасались потери клиентов и заемщиков.

Значительный потенциал для дальнейшего роста наблюдается в банковском секторе Российской Федерации. Более 30% банков активно внедряют практики КСО и встраивают КПЭ в области ESG в кредитные и инвестиционные операции. Примерно 40% банков предвидят, что к 2025 году факторы ESG окажут существенное влияние на процесс принятия решений из-за растущего воздействия климатических изменений на экономическую эффективность, в то же время, лишь 15% – признают важность интеграции ESG-критериев в свои операционные процессы.

В среднем на две крупнейшие отрасли энергетики, включая добычу полезных ископаемых, приходилось более 80% портфелей, что показывало

высокую отраслевую концентрацию в ESG-портфелях. Общий объем ESG-кредитов составил более 400 млрд рублей [127] (96% от этой суммы сформировано лидерами рынка).

С учетом новых условий банки совершили незначительные корректировки и продолжают двигаться в направлении достижения ранее объявленных Целей устойчивого развития. Около 35% из них планируют в ближайшие 2-3 года внедрить принципы ESG, что поможет достичь желаемых результатов в кратчайшие сроки. Большинство ведущих компаний акцентируют внимание на гармоничной стратегии деловой активности, распределяя свои усилия на G (45%), S (35%) и E (20%). Они нацелены на укрепление социально-ответственных инвестиционных практик и стремятся сотрудничать с предприятиями, заинтересованными в финансировании, основанном на ESG принципах.

Для успешной реализации планов, заданных в ESG-политиках банков, необходимо обеспечить дополнительные стимулы от государства. Для повышения привлекательности проектов, соответствующих ESG-требованиям, предусмотрен пакет стимулов. В контексте мер поддержки, значительная роль отводится предоставлению налоговых льгот проектам, отвечающим критериям ESG, что составляет 30%. Также выделяются механизмы для упрощения процесса резервирования и для понижения уровня риска в вопросах кредитования по ESG, занимая долю в 55% среди прочих инициатив. Однако, критически важно подчеркнуть, что тщательный отбор проектов, соответствующих ESG, может снизить интерес представителей финансового сектора. В этом контексте, менее чем 10% опрошенных видят в этом серьезную проблему.

В рамках стремления к устойчивому развитию государственные структуры проявляют активный интерес и участвуют в ESG переходе, что способствует созданию условий для поддержки долгосрочного прогресса. Проект, ориентированный на главные направления развития финансового сектора в период с 2023 г. по 2025 год, который инициировал Банк России,

акцентирует внимание на значимости интеграции принципов устойчивого развития и влияния ESG факторов на корпоративное управление [123]. Поддержку инициативам Банка России в области экологического финансирования выражают такие организации, как ВЭБ.РФ, ESG Альянс и Министерство экономического развития, подчеркивая роль адаптации законодательства в этой области.

Для эффективного сбора, анализа и сопоставимости информации с учетом ESG-метрик необходимо внедрение инструментария ESG в системы управления банков для интеграции Целей устойчивого развития. Это позволит принимать социально-ответственные управленческие решения и обеспечить плавный переход на новые стандарты деятельности, адаптированные к потребностям современных систем кредитования и принципов ESG, включая инвестиционные процессы и стратегические политики.

Для успешной ESG трансформации важно изучать и распространять опыт лидеров рынка, учитывать национальные стандарты и показатели при внедрении принципов ESG и развитии суверенных технологий. Активное использование опыта социально-ответственного банкинга в Российской Федерации поможет адаптироваться к постоянным изменениям и кризисам [26], снизив риски и издержки. Такой подход сделает суверенный ESG-банкинг конкурентоспособным на мировой арене [138]. Критически важно оценить международные стандарты и применить комплексный подход для успешной трансформации.

Президент Российской Федерации открыто заявлял о значимости суверенного развития, отмечая, что для достижения лидерства необходимо обеспечить суверенитет каждой страны, народа и этноса [132].

Российская суверенная ESG-модель должна стремиться к конкурентным преимуществам путем установления национальных технологических стандартов, цифровизации и широкого распространения нефинансовой отчетности [2]. В цифровой экономике «разработка нормативной и регуляторной базы ESG должна осуществляться с применением цифровых

технологий и представляться в виде программных продуктов, процедур, алгоритмов и сервисов, доступных всем заинтересованным сторонам. Это обеспечит полный, достоверный и непротиворечивый контроль принимаемых решений, учет различных моделей и гибкую адаптацию к новым рискам и регуляторным требованиям» [26].

Следует уделить особое внимание лидерам рынка, особенно топ-5 компаниям, а также отраслевому лидеру Российской Федерации – Сберу. Ключевой роли Сбера уделяется особое внимание в российской экономике, учитывая его контроль над более чем третью всех активов, наличие отделений практически в каждом регионе Российской Федерации, а также обслуживание более 100 млн клиентов – как корпоративных, так и розничных. Важно изучить накопленный опыт Сбера в процессе ESG-трансформации и использовать его лучшие практики в деятельности других участников рынка. Этот подход отражен в заявлении руководства компании о стремлении к лидерству в области ESG и устойчивого развития в финансовой сфере и в целом в стране [126].

Банковская стратегия определяет правила, условия и принципы регулирования, которые могут быть использованы государственными и финансовыми организациями. Эти аспекты определяются в различных нормативных документах на разных уровнях (федеральном, региональном, муниципальном, корпоративном и других), учитывая специфику хозяйствующего субъекта, его масштабы, установившиеся традиции и другие особенности ведения дел [16]. Применение такого подхода с высокой вероятностью обеспечит плавный переход от отдельных экспертных оценок и показателей к системному подходу в оценке достижения целей устойчивого развития. Это позволит осуществлять контроль, анализ, мониторинг и оценку реализации программ и проектов на основе сбалансированных комплексных метрик.

Сбер как один из ключевых игроков на рынке может успешно выступать в роли оператора-координатора в области управления ESG, обеспечивая

эффективное распределение средств и привлечение инвестиций для достижения ЦУР и проектов Российской Федерации. Сбер имеет потенциал стать национальным лидером в этой области. Проведенный анализ в полной мере подтверждает указанные выводы и возможность распространения передовых практик в области ESG на других участников российского рынка.

Сбер в 2020 году активно приступил к системной ESG-трансформации и до настоящего момента подтверждает движение к ранее заявленным целям. Компания в своей ESG-стратегии, принятой в 2023 году, акцентирует внимание на внедрении ESG во все области своей деятельности [126]. Определенные направления и задачи, связанные с областью устойчивого развития и ESG закреплены в Политике Сбера. Основные тематические области отражены в направлениях, в соответствии с которыми банк осуществляет свою деятельность для исполнения принятых обязательств. Задачи включают конкретные меры и планы по планированию, внедрению и отчетности о деятельности, связанной с ESG и устойчивым развитием.

При разработке политических решений основное внимание уделяется стратегическим целям банка, его основной миссии, а также принципам, изложенным в Кодексе корпоративного управления и этических нормах, а также других внутренних документах, регулирующих различные аспекты, связанные с экологической, социальной и управленческой устойчивостью и устойчивым развитием. Этот документ имеет обязательный характер при разработке внутренних нормативных документов и взаимодействии на всех уровнях.

Банковская политика акцентирует внимание на соблюдении международных стандартов и законодательных требований с целью поддержки устойчивого развития. Важнейшими элементами этой политики являются принципы ответственного кредитования на принципах ESG [52]. При этом особая важность придается достижению ЦУР, Принципам Глобального договора ООН, а также Принципам ответственной банковской деятельности и другим подобным инициативам.

Сбер использует многоаспектную стратегию для внедрения ESG-критериев и принципов устойчивости. Такая стратегия организована как сложная структура с компонентами, обеспечивающими выполнение задач и принятых обязательств в сфере устойчивого развития, связанных с ESG. Описание данного метода демонстрируется на рисунке 2.5.



Источник: составлено автором по материалам [126].

Рисунок 2.5 – Многоуровневая архитектура Сбера в части интеграции ключевых аспектов устойчивого развития

Сбер ставит во главу угла внедрение ESG практик, охватывающих социальные, экологические и экономические аспекты, придавая этой задаче первостепенное значение в рамках своих устремлений к устойчивому развитию: «стать лидером системных изменений в области ESG на национальном и международном уровнях для создания экономики процветания, эффективной для общества и сохранения окружающей среды, на основе заинтересованности, сотрудничества и творчества наших сотрудников, клиентов, инвесторов, акционеров, партнеров и государства» [126].

В рамках положений Политики Сбера другие банки в рамках своих зон интересов могут инициировать разработку и утверждение релевантных целей. При выборе важно ориентироваться на мнение заинтересованных сторон, изучать конкурентов и ряд стандартов, рекомендуемых Банком России и методологическими лидерами рынка.

Для достижения поставленной цели Сбер в своей деятельности руководствуется семью принципами, отраженными на рисунке 2.6.

7 принципов ESG-стратегии Сбера	Приоритет создания долгосрочной экономической ценности для всех заинтересованных сторон
	Соблюдение прав человека, инклюзивность, многообразие, справедливое и равное отношение ко всем
	Бережное отношение к окружающей среде
	Развитие практик ответственного финансирования и эффективного управления ESG-рисками
	Ответственность за воздействие, соблюдение применяемых законодательных норм, выполнение взятых на себя обязательств
	Этичный деловой подход и внедрение лучших практик корпоративного управления
	Информационная открытость и прозрачность

Источник: составлено автором по материалам [126].

Рисунок 2.6 – Принципы ESG-стратегии Сбера

Другие банки в рамках своих зон интересов могут инициировать разработку релевантных принципов, контролировать их применение и декларировать в сводной отчетности. Каждый банк имеет возможность индивидуально устанавливать для себя количество и набор принципов. При выборе важно ориентироваться на мнение заинтересованных сторон, изучать конкурентов и ряд стандартов, рекомендуемых Банком России и методологическими лидерами рынка. Сбер выделяет 13 приоритетных целей ЦУР (1; 3; 4; 5; 7; 8; 9; 10; 11; 12; 13; 16; 17) на достижение которых может оказать существенное воздействие и по которым рассчитывает показатели.

На основе положений Политики Сбера другие банки в русле своих зон интересов могут инициировать выбор и утверждение релевантных целей, декларировать их в сводной отчетности. Каждый банк индивидуально устанавливает для себя количество целей. При выборе важно ориентироваться на мнение заинтересованных сторон, изучать конкурентов и ряд стандартов, рекомендуемых Банком России и методологическими лидерами рынка. Сбер выделяет восемь ключевых направлений, охватывающих тематические

области ESG и устойчивого развития. Эта классификация представлена на рисунке 2.7.

Тематические области ESG	Минимизация воздействия на окружающую среду
	Развитие практик управления климатическими рисками и возможностями
	Создание условий для эффективного труда и развития человеческого потенциала
	Обеспечение соблюдения и защиты прав человека, инклюзивной среды и равного доступа к продуктам и услугам
	Поддержка местных сообществ и содействие социальному развитию
	Совершенствование практик корпоративного управления, обеспечения безопасности и управления ESG-рисками, в том числе в цепочке поставок
	Развитие практик ответственного финансирования
	Содействие экономическому благополучию и процветанию всех

Источник: составлено автором по материалам [128].
Рисунок 2.7 – Восемь направлений, которые отражают тематические области ESG и устойчивого развития

В рамках исследования выделено 45 конкретных задач, которые определяют основные принципы и процессы планирования, реализации и отражения результатов в области ESG и устойчивого развития.

В соответствии с положениями Политики Сбера, другие финансовые учреждения в пределах своих интересов могут определить соответствующие направления и цели для развития в том числе, внутренние нормативные документы, контролировать их применение и декларировать в сводной отчетности. Каждый банк может индивидуально устанавливать для себя количество и набор показателей. При выборе важно ориентироваться на мнение заинтересованных сторон, изучать конкурентов и ряд стандартов, рекомендуемых Банком России и методологическими лидерами рынка.

На текущий момент можно констатировать, что Сбер применяет современные практики в области ESG и заинтересован в повышении вовлеченности повестку своих стейкхолдеров. В 2023 году банк активно продолжал развивать инфраструктуру и внедрять новые инструменты, способствующие увеличению уровня вовлеченности бизнеса в процессы ESG-трансформации [135]. Банку удалось выполнить 80% ESG-целей,

актуальных на начало 2022 года, и вступить в 2023 год с пониманием, куда и за счет каких инструментов двигаться дальше. Среди стратегических целей обозначена задача по увеличению числа клиентов, ориентированных на принципы ESG, до 23 млн человек. Также планируется расширение линейки продуктов в области ESG, активное участие в соответствующих инициативах, развитие волонтерского движения, а также запуск калькулятора углеродного следа для частных лиц.

Сбер активно фокусируется на создании ESG-инфраструктуры и стимулировании бизнеса к участию в проектах устойчивого развития. В его планах запуск решений для автоматизации финансовой отчетности и прогнозирования климатических рисков, а также осуществлять мониторинг и оценку зарубежных инициатив, финализировать разработку национального рейтинга регионов совместно с ВЭБ.РФ. Кроме того, Сбер планирует обновить ESG и Климатическую стратегию. Предполагается, что горизонт планирования документов составит три года – вплоть до 2026 года.

Таким образом, на базе архитектуры Сбера обозначена одна из возможных рекомендуемых моделей управления ESG и устойчивым развитием. Хозяйствующие субъекты могут брать на вооружение данные практики, уточнять и в случае необходимости расширять принципы, правила и условия, исходя из их целесообразности, а также с учетом особенности ведения дел и лучших примеров отечественных и международных практик.

Применительно к российской действительности большинство банков еще не могут соответствовать высоким стандартам лидеров. В этой связи регулятору необходимо разрабатывать дополнительные меры по устранению выявленных несоответствий, чтобы обеспечить максимальную степень соблюдения принципов, правил и условий в рамках лучших практик лидеров, с одной стороны, и финансово-экономических интересов участников инвестиционных рынков – с другой.

Регулятору было бы разумно устанавливать переходный период, позволяющий участникам устранять возникающие противоречия или

недостатки. В тех случаях, когда не выполняются социальные и экологические обязательства в течение согласованного периода, допускается применение мер побудительного воздействия, не приводящих к потере конкурентных преимуществ. То есть проблемы, возникающие на начальном этапе перехода к ESG-политикам, не должны существенно влиять на объемы реализуемых инвестиций (экономическую эффективность).

Для эффективного решения задач устойчивого развития, важно, чтобы банки-последователи применяли комплексный подход. Этот подход включает в себя создание систем управления, основанных на принципах ESG [12], СОИ, КСО, риск-менеджмента, и последовательное осуществление следующих этапов:

1) создание корпоративной нормативно-правовой документации, учитывающей правила и требования в области ESG, СОИ, КСО и управления экологическими рисками (корпоративные кодексы, стандарты, положения, регламенты, инструкции (в том числе должностные), правила, порядки, договоры хозяйственной деятельности с контрагентами, полисные условия и т.д.);

2) внедрение принципов ESG, СОИ, КСО и экологического риск-менеджмента на всех стадиях проектного управления;

3) следование и официальное подтверждение социально-ответственной деятельности посредством разработки нефинансовых отчетов и регистрации их в различных отечественных и международных базах (регистры, реестры и др.) [45];

4) использование маркеров устойчивого развития, ESG, СОИ, КСО, этических финансов и прочих при осуществлении финансовых операций;

5) создание универсальной цифровой управленческой платформы (так называемый «Бизнес-контроллинг центр») – цифровой интеллектуальной платформы, обеспечивающей комплексное управление хозяйствующего субъекта, включая процессы координации взаимодействия систем менеджмента, в том числе в сферах управления рисками, мониторинга,

анализа, оценки, контроля, ответственности, а также аудита и верификации эффективности и результативности всех процессов, осуществляемых в системах управления хозяйствующих субъектов.

Комплекс мер, который был разработан, может быть официально представлен в различных нормативных документах, которые должны учитывать уникальные особенности и потребности бизнеса, его масштабы, национальную специфику и уже сформированные традиции, а также другие успешные практики ведения дел. Комплексное рассмотрение данных предложений представляет собой своего рода дорожную карту по внедрению общепризнанных международных инициатив в практику отечественного банковского сектора. Банки, внедряя соответствующие стандарты ESG в инструменты регулярного менеджмента, создают благоприятную почву для поддержки инициатив в осуществлении национальных проектов и достижении устойчивого развития Российской Федерации. Это даст возможность существенно повлиять на процессы сохранения природно-климатической среды, повысить свой рейтинг и репутацию на российских и международных финансовых площадках и основательно улучшить имидж в конкурентной борьбе за увеличение доли рынка [14], направить свою деятельность в сторону реализации ЦУР и национальных проектов Российской Федерации. В настоящее время необходимо создать эффективные системы мониторинга процессов, целей и задач с использованием цифровых технологий. Только они позволят обеспечить эффективный мониторинг, анализ, оценку и контроль процессов, а также оценить влияние инвестиционных проектов и программ ESG на эти процессы. Участники финансовых рынков имеют возможность существенно повлиять на внедрение инноваций в области достижения целей устойчивого развития и национальных проектов, учитывая национальные интересы для практической реализации ESG, обеспечения их финансирования и успешного перехода к цифровой экономике.

Таким образом, разработка национальных нормативных стандартов, цифровизация и технологические инновации на базе платформенных систем

поддержки принятия решений будет способствовать формированию конкурентоспособной российской суверенной ESG-модели. Это позволит контролировать ESG-политики с достоверностью и без противоречий, учитывая разнообразные модели и гибко адаптируясь к новым рискам и требованиям регуляторов [27]. В свете вышесказанного разработка автоматизированных систем (ИТ-платформ) для поддержки принятия ответственных решений должна стать ключевым элементом корпоративного управления. Они способствуют минимизации рисков и предотвращению катастрофических последствий, учитывая не только финансовые аспекты, но и социальные и экологические проблемы. Их внедрение также позволит достичь объективной оценки эффективности деятельности участников и определения уровня их ответственности.

Сегодняшние руководители часто опираются на свой опыт и опыт своей команды при принятии решений, несмотря на наличие разнообразного программного обеспечения. Это повышает риски принятия малоэффективных или ошибочных решений через широкое использование ручного управления. В рамках цифровой экономики когнитивные технологии предоставляют возможность предсказывать возможные последствия принятых решений и помогают руководителям выбирать параметры, наиболее соответствующие поставленным целям и задачам [27]. Разработка и внедрение таких систем могла бы стать значимым направлением и в проекте «цифровой экономики», и в процессах совершенствования систем ответственного корпоративного управления в контексте достижения ЦУР и национальных проектов Российской Федерации.

Выводы по главе 2

По итогам исследования можно констатировать, что мировое сообщество смогло сформировать общие подходы для достижения устойчивого развития и 17 ЦУР, обеспечивающих его. При этом стратегии,

инструменты и практики устойчивого развития носят страновые, территориальные, ценностные, идеологические и культурно-этические особенности и во многом зависят от условий и параметров функционирования национальных и межнациональных финансовых рынков.

Финансовый сектор, и прежде всего банки в лице лидеров финансового рынка, играют главенствующую роль в достижении целей и задач устойчивого развития и реализации ЦУР. Они обладают потенциальной возможностью покрывать порядка 75-80% недостатка денежных ресурсов, что позволит кроме мер государственной поддержки ЦУР привлекать другие источники финансирования.

Учитывая новую геополитическую обстановку и стремительное внедрение цифровых технологий, на первый план должна быть выдвинута экономическая целесообразность и взвешенность, а также своевременная оптимизация ESG-рисков, оказывающих влияние на принятие управленческих решений. Другой важнейший вопрос сегодняшней повестки – это создание современных ИТ-платформ, которые включают в себя применение технологий больших языковых моделей и искусственного интеллекта. Они должны в полном объеме обеспечивать своевременное и эффективное принятие сбалансированных социально-ответственных управленческих решений, учитывая принципы ESG.

Благоприятные условия для поддержки инициатив по достижению ЦУР и национальных проектов Российской Федерации, в том числе, будут способствовать встраиванию ESG в системы оперативного корпоративного управления.

Глава 3

Основные направления развития инструментария управления устойчивым развитием на принципах ESG и отечественных передовых ИТ-технологий

3.1 Модель формирования партнерских отношений ключевых стейкхолдеров в интересах устойчивого развития на основе Экосистемы ESG

Исследование выявило взаимосвязь систем, характеризующих социально-ответственную деятельность прежде всего систем достижения ЦУР (на базе ESG-принципов, 17 ЦУР ООН), систем КСО (на базе ГОСТ Р ИСО 26000-2012, ISO 26000), систем СОИ (на базе Принципов ответственного инвестирования ООН, Принципов ответственной банковской деятельности).

Данные системы находятся в постоянном развитии, дополняют друг друга и создают комплексную универсальную регламентирующую конструкцию, которая способствует продвижению в жизнь нового видения мироустройства, сформулированного в Новой повестке дня ООН и в Национальных целях развития Российской Федерации. Система ESG играет ключевую роль в принятии современных концепций, поскольку именно целенаправленные действия по обеспечению социальной ответственности способны изменить окружающий мир, придавая ему большую динамику, надежность и безопасность. Подтверждает данный вывод анализ основных положений 17 ЦУР, КСО, СОИ, включая принципы ответственной банковской деятельности на предмет охвата ESG-принципами, что отражено в приложении Д.

Из всех вышеперечисленных систем только система ESG на современном этапе является наиболее универсальной и способна обеспечить внедрение инновационных подходов в системы управления. Она

позволяет синхронизировать цели и задачи в области ЦУР, социальной ответственности и осуществлять их достижение в рамках одной социально-направленной автоматизированной управленческой платформы, что дает возможность рассматривать КСО в рамках системы ESG.

Введенные масштабные антироссийские технологические и финансовые санкции и ограничения вынудили пересмотреть стратегии развития, включая отношения с международными инвесторами и финансовыми институтами. В контексте этих изменений происходит пересмотр отечественной стратегии устойчивого развития, которая ранее ориентировалась на интеграцию в западное общество и соответствие западным стандартам [28].

Однако и в настоящее время при возникновении новых вызовов вопросы устойчивого развития остаются одним из ключевых приоритетов в Российской Федерации. Но наблюдается процесс активной трансформации в сторону суверенного решения проблем, отраженных в отечественных проектах. Экспортно ориентированные ESG-цели, связанные с развитием «зеленых» проектов и совершенствованием корпоративного управления в соответствии с западными стандартами, постепенно уступают место целевым проектам и технологическим решениям, ориентированным на удовлетворение местных потребностей, что стимулирует их развитие.

В настоящее время важно не только сохранить лучший мировой опыт в практической деятельности, но и активно развивать эффективные национальные практики, масштабировать их, усиливать меры государственной поддержки и систематически формировать процессы для создания пространства, в котором главным фокусом станут потребности, благополучие и безопасность людей.

В связи с этим предлагается рассмотреть модель партнерских отношений ключевых стейкхолдеров в интересах устойчивого развития на основе формирования Экосистемы ESG, определить задачи и функции основных групп ее участников, алгоритмы их взаимодействия с учетом современных ИТ-технологий, включая технологии искусственного интеллекта

и больших языковых моделей, внести изменения в бизнес-стратегии, систему управления рисками и раскрытия информации.

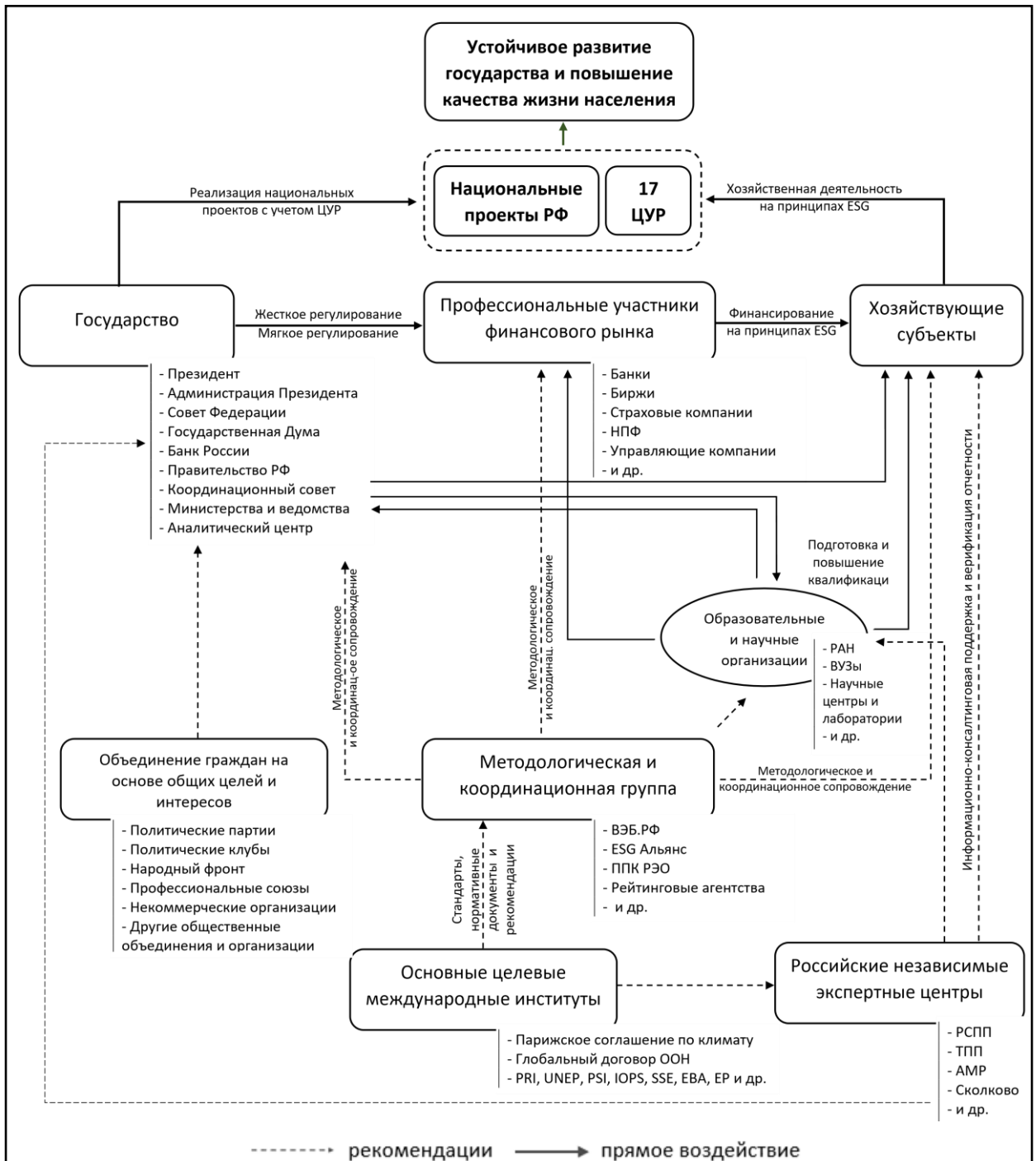
Предлагаемая модель, адаптированная к российским реалиям, позволяет создавать условия, правила и принципы функционирования сложного по структуре и характеру задач пространства Экосистемы ESG, а также учитывать на основе осуществляемых социально-ответственных практик алгоритмы приоритезации этих процессов в контексте перехода к цифровой экономике. Фактически предлагается действенный инструментальный достижения национальных целей развития Российской Федерации до 2030 года [5], интегрируемый в ЦУР ООН.

Экосистема – динамичное и постоянно развивающееся сообщество, объединяющее различные заинтересованные стороны, которые на основе общих целей и интересов создают новую ценность, отвечающую ожиданиям широкого круга заинтересованных сторон, включая растущие запросы потребителей. Экосистема как модель управления применяется в данном случае в связи с тем, что присутствует множество участников с разнообразными интересами в условиях быстро происходящих изменений, характер которых трудно предсказать. Экосистема представляет собой сложную сеть взаимодействия между участниками, которая ставит перед собой цель создать клиентоориентированную систему и снизить преграды для присоединения к ее компонентам. Однако главным вызовом является эффективное управление участниками экосистемы на основе прозрачных стандартов и правил.

Основным предметом социально-ответственного управления на принципах ESG является осуществление мероприятий, направленных на достижение национальных целей и задач на всех уровнях управления: федеральном, региональном и местном. Модель формирования партнерских отношений ключевых стейкхолдеров в интересах устойчивого развития на основе Экосистемы ESG представлена на рисунке 3.1.

В реализацию мероприятий вовлечен широкий круг стейкхолдеров: государство в лице Правительства Российской Федерации

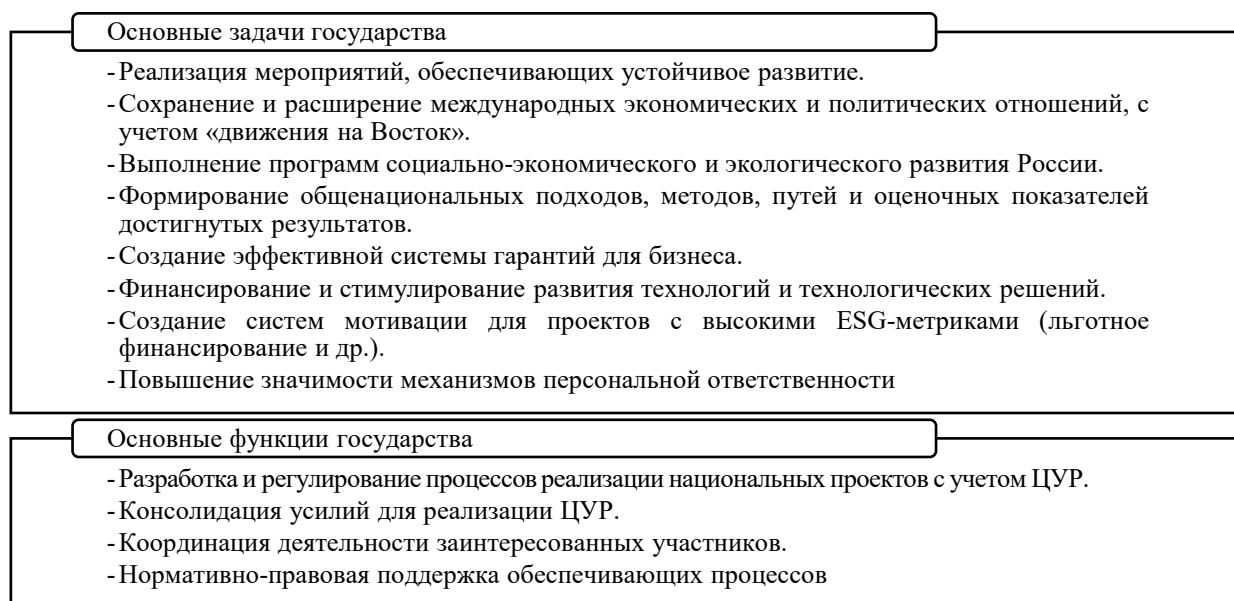
и Координационный совет при Правительстве Российской Федерации, профессиональные участники финансового рынка, хозяйствующие субъекты, методологические и координационные группы, научно-образовательное сообщество, российские и международные экспертные центры и объединения граждан на основе общих целей и интересов [28].



Источник: составлено автором.

Рисунок 3.1 – Модель формирования партнерских отношений ключевых стейкхолдеров в интересах устойчивого развития на основе Экосистемы ESG

Государственные структуры, такие как Правительство Российской Федерации и Координационный совет при Правительстве, играют ключевую роль в регулировании и координации деятельности Экосистемы ESG. Взаимодействуя с профильными ведомствами, Координационный Совет определяет приоритетные задачи для достижения ЦУР, связывая их с национальными целями. Он также разрабатывает нормативные документы, осуществляет мониторинг соответствия принятому курсу и обеспечивает необходимое финансирование. В Экосистеме ESG определены основные задачи и функции ее участников. Основные задачи и функции государства в лице Правительства Российской Федерации представлены на рисунке 3.2.



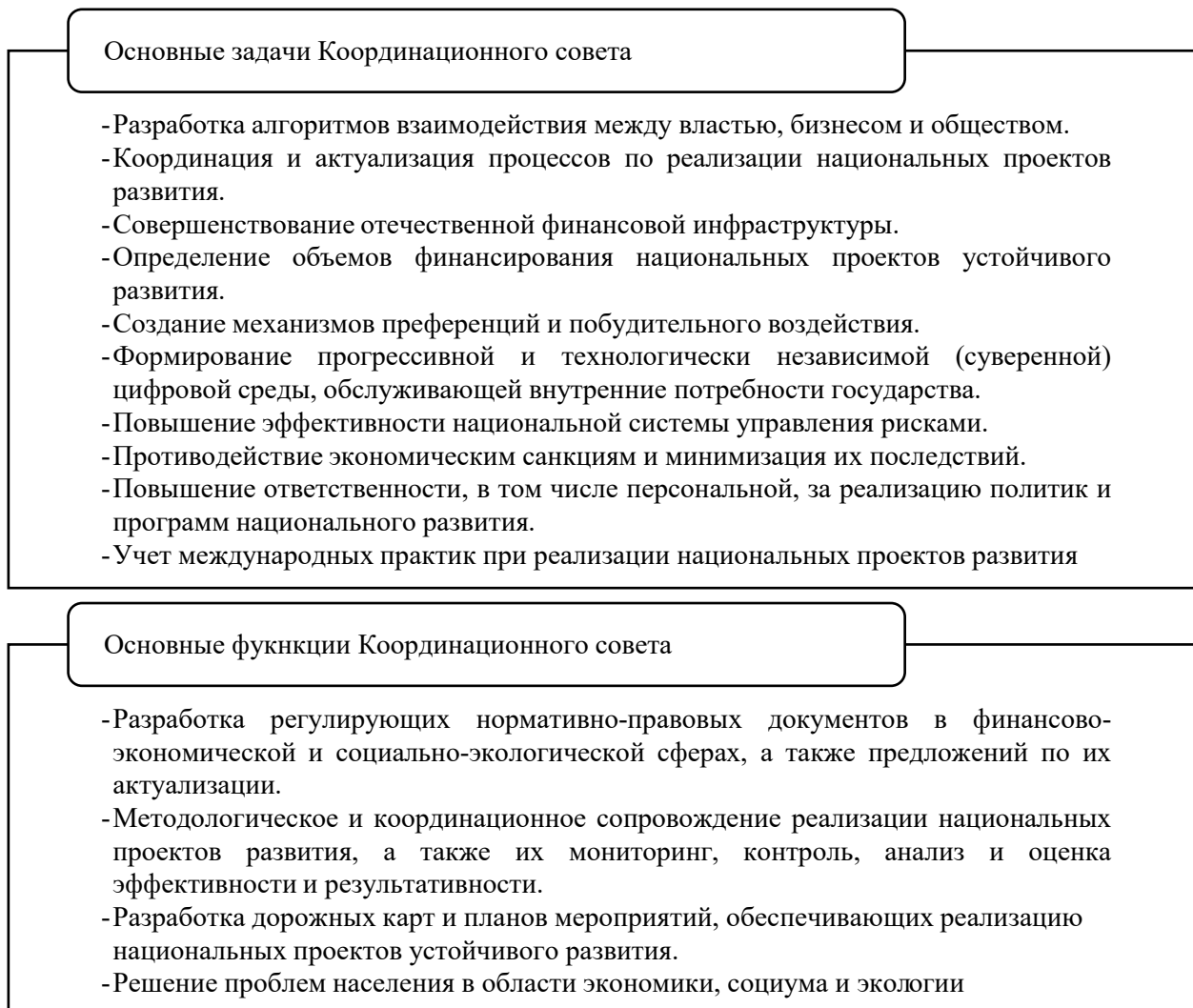
Источник: составлено автором.

Рисунок 3.2 – Основные задачи и функции государства в Экосистеме ESG

Координационный совет преследует цель регулирования взаимодействия органов исполнительной власти и других участников Экосистемы ESG. Задачи и функции этого совета представлены на рисунке 3.3.

Для достижения оптимального функционирования Экосистемы ESG необходимо активное участие «Методологической и координационной группы» (далее – МКГ), которая включает в себя ВЭБ.РФ, «Национальный

Альянс по социальной и экологической ответственности, корпоративному управлению и устойчивому развитию» и публично-правовую компанию ППК РЭО.



Источник: составлено автором.

Рисунок 3.3 – Основные задачи и функции Координационного совета

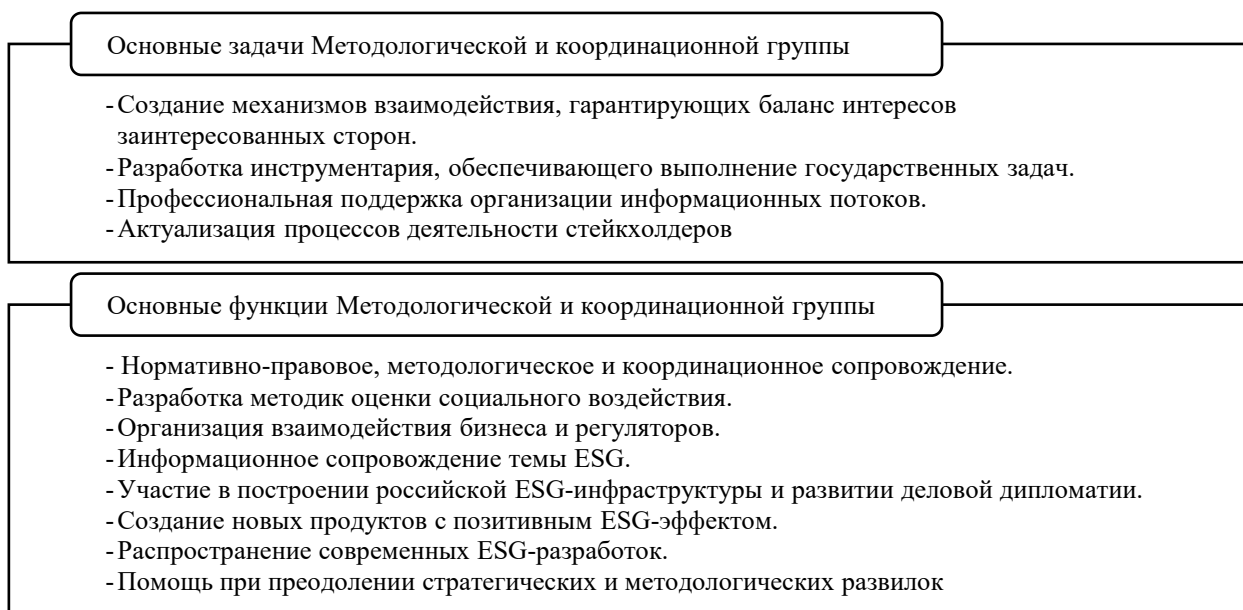
При очевидной целесообразности присутствия в группе ВЭБ.РФ и ESG Альянса включение в нее ППК РЭО обосновывается тем, что в условиях изменения характера экологической повестки (уход от доминирования климатического регулирования, придание приоритетности проблемам обращения с отходами, экономике замкнутого цикла, расширенной ответственности производителей) именно на эту структуру возложена функция координации при решении указанных задач.

Данная группа призвана профессионально регулировать и организовывать информационные потоки, формулировать требования для решения задач государства и обеспечивать соблюдение баланса потребностей заинтересованных сторон, в том числе за счет разработки методик, правил, механизмов и инструментов взаимодействия, обеспечивая прямые и косвенные связи между участниками Экосистемы.

Так, например, специалистами Национального ESG Альянса разработана интерактивная платформа «Атлас экосистемы ESG», где подробно освещается деятельность сторонников устойчивого развития и их вклад в это направление. «Ее использование призвано обеспечить заинтересованным сторонам ориентирование в рамках национального и глобального ESG-ландшафта и дать комплексное представление о составе и многообразии ESG-участников, а также детализированное описание отдельных игроков рынка» [96].

Функции и задачи предлагаемой модели могли бы дополнить данную инициативу ESG Альянса и послужить дальнейшим ориентиром к ее развитию в части выстраивания комплексного подхода с учетом современных инструментов достижения ЦУР. Кроме того, важным результатом деятельности МКГ предполагается генерация новых продуктов с положительным ESG-эффектом, а также исследование и развитие современных аспектов ESG-тематики. Его основные задачи и функции представлены на рисунке 3.4.

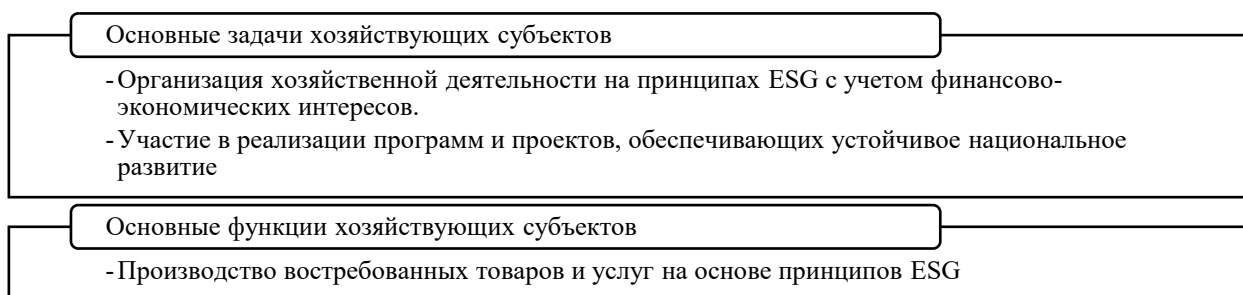
К объединениям граждан на основе общих интересов и целей относятся политические партии, политические клубы, Народный фронт, профессиональные союзы, некоммерческие организации и другие. Их деятельность регулируется специальными законами, в основе общности – удовлетворение духовных или иных нематериальных потребностей, включая представления и защиты общих интересов и достижения иных не противоречащих закону целей.



Источник: составлено автором.
Рисунок 3.4 – Пересмотр приоритетов ESG

Качественно выстроенная система взаимодействия государства и координационных структур позволит наиболее эффективно решить задачу мобилизации сил хозяйствующих субъектов на решение задач сохранения бизнеса и адаптации существующих стратегий к новым реалиям.

Основные задачи и функции хозяйствующих субъектов представлены на рисунке 3.5.



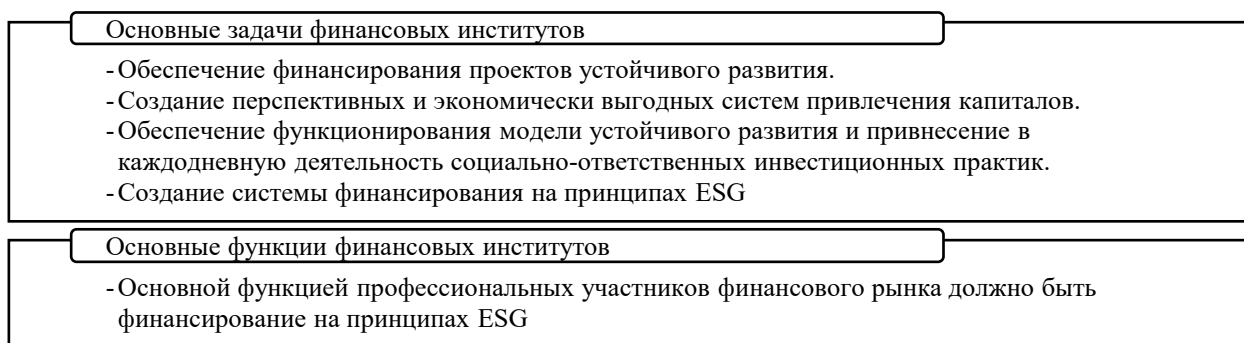
Источник: составлено автором.
Рисунок 3.5 – Основные задачи и функции хозяйствующих субъектов

Необходимость активного участия профессиональных финансовых институтов в привлечении капиталов с использованием рыночных механизмов, для достижения поставленных целей, является крайне важной.

Банки, страховые компании, биржи, негосударственные пенсионные фонды и другие участники финансовых рынков предоставляют услуги финансирования, соответствующие потребностям хозяйствующих субъектов, в рамках Экосистемы ESG. Финансовые институты активно работают над созданием и применением разнообразных финансовых инструментов и механизмов, которые основаны на инвестиционной политике, отвечающей социальным потребностям и принципам ответственного инвестирования [25].

Задача формирования отечественной финансовой инфраструктуры, включая утверждение стандартов эмиссии Банка России, листинг на бирже, таксономические системы, системы верификации и методический центр на базе ВЭБ и другие [28], представляется исключительно важной и не только создает необходимую инфраструктуру для долгосрочного устойчивого развития, но также способствует экономическому росту, обеспечивает социальную и экологическую безопасность. Основные задачи и функции данной группы изображены на рисунке 3.6.

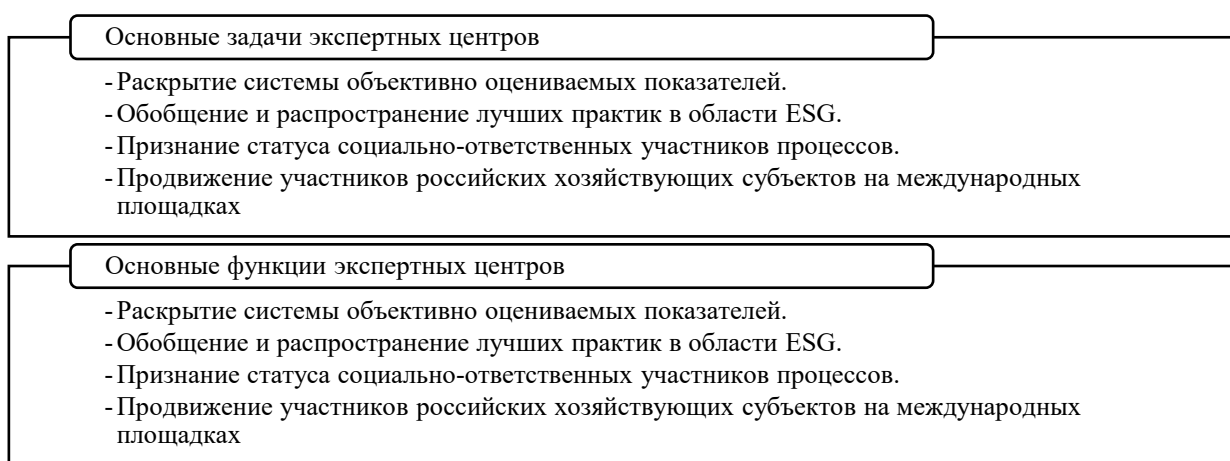
Важность независимых экспертных организаций, таких как Российский союз промышленников и предпринимателей, Торгово-промышленная палата, Ассоциация менеджеров России, рейтинговые агентства и других, в рамках Экосистемы ESG неоспорима. Они стремятся помочь компаниям продемонстрировать свое соответствие деловым практикам в области ESG, что является одной из главных целей этих организаций.



Источник: составлено автором.

Рисунок 3.6 – Основные задачи и функции финансовых институтов

Для эффективной реализации вышеперечисленных целей крайне важно обладать открытыми системами, оснащенными объективно измеряемыми показателями. Стейкхолдеры будут иметь возможность оценить свой уровень ESG, включая оценку воздействия на общество и природу, принимаемые решения и качество управления. Основные задачи и функции данной группы представлены на рисунке 3.7.



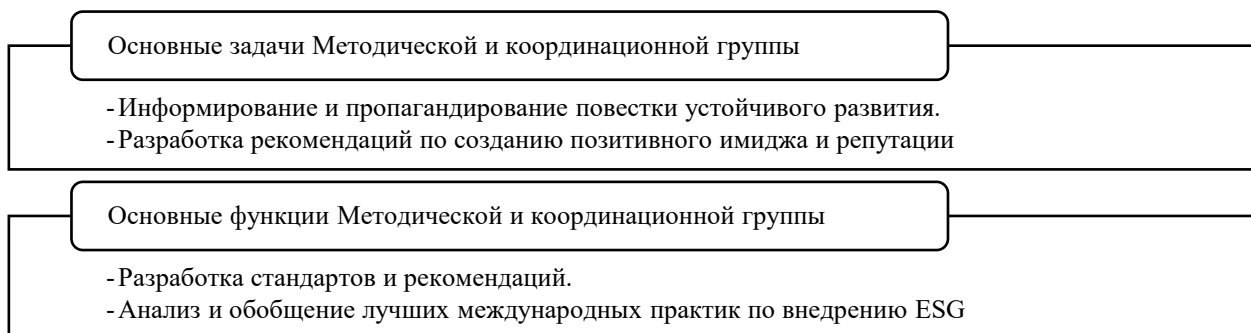
Источник: составлено автором.

Рисунок 3.7 – Основные задачи и функции экспертных центров

Российская Федерация как важный участник мировой экономики признает устойчивое развитие в качестве одного из важнейших национальных приоритетов. В своей деятельности она руководствуется международными стандартами и инициативами в области экологии, социальной ответственности и управления. Для обеспечения этого создана группа, объединяющая ведущие международные институты и инициативы в рамках принципов ESG. Группа активно осуществляет методологическую и координационную работу, учитывая передовые зарубежные практики и международные решения при разработке национальной системы регулирования. Основные задачи и функции, которые должна решать данная группа, представлены на рисунке 3.8.

Формирование подходящих формальных и неформальных институтов, а также обеспечение научной и образовательной поддержки необходимо для

успешного функционирования Экосистемы ESG. Современная система образования должна быть более тесно связана с принципами ESG, а также способна гибко реагировать на изменения на рынке труда, вызванные действиями в области санкционной политики.



Источник: составлено автором.

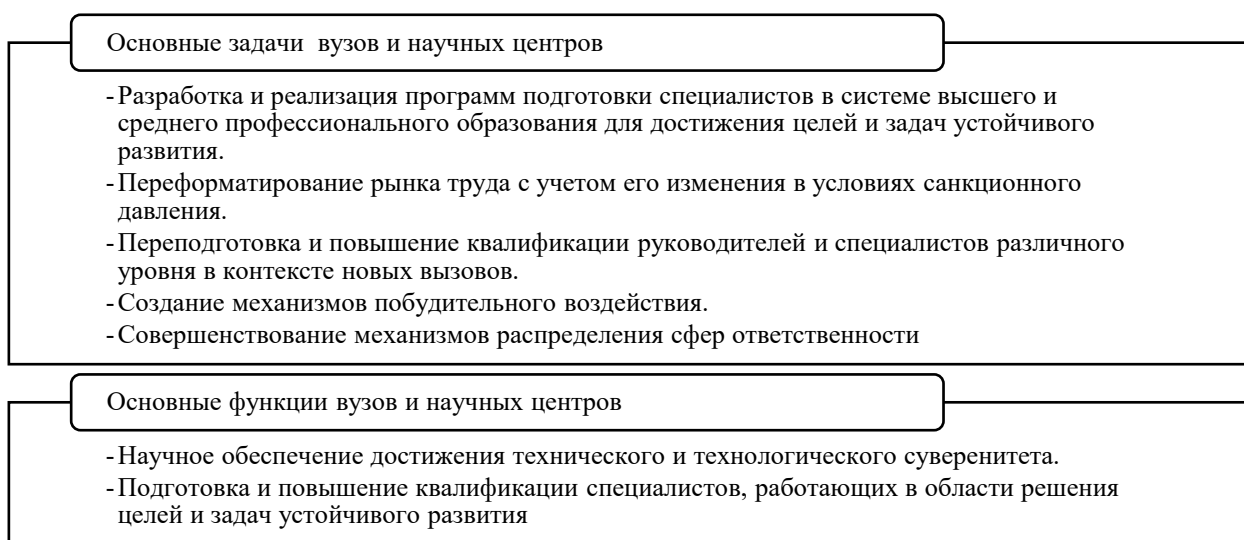
Рисунок 3.8 – Основные задачи и функции Методической и координационной группы

В рамках сложных трансграничных проектов необходимо провести формирование и подготовку проектных команд с участием ведущих университетов страны и привлечением научных институтов, что будет способствовать достижению технической и технологической автономии. Эти команды следует сформировать с участием представителей государственных органов, бизнес-сообщества и академической сферы. Одной из приоритетных задач является организация целевых аудиторий образовательных программ в области устойчивого развития и принципов ESG. Основные задачи и функции, которые должна решать данная группа, представлены на рисунке 3.9.

В условиях перехода к цифровой экономике достижение целей и задач устойчивого развития неразрывно связано с уровнем цифровизации, обеспечивающей своевременное принятие эффективных ответственных управленческих решений.

Качество управления на базе современных ИТ-технологий играет важнейшую роль в конкурентоспособности национальной экономики и учете суверенных национальных приоритетов развития. В связи с этим необходимо

создание целевых ИТ-платформ, позволяющих, в том числе, обеспечить снижение субъективизма при принятии управленческих решений. Такие автоматизированные системы управления, созданные на базе цифровых технологий, должны являться ключевой частью процедур корпоративного управления. Они смогут обеспечивать через системы показателей-индикаторов (BSC, KPI, GRI) внедрение принципов, правил и условий ESG в повседневную деятельность и стратегии развития.



Источник: составлено автором.

Рисунок 3.9 – Основные задачи вузов и научных центров

При разработке алгоритмов функционирования таких систем и создании ИТ-платформ на их основе необходимо учитывать следующие ключевые аспекты: нормативно-методологическую базу, системы показателей и индикаторов, системы оперативного сбора, хранения и обработки информации, управление рисками, системы отчетности, мониторинга, контроля и ответственности. Это способствует повышению качества и скорости процесса принятия управленческих решений [28].

Необходимо объединение усилий всех заинтересованных сторон для выработки понимания направления и путей преобразования национальной модели устойчивого развития, долгосрочного и стратегического подхода к выбору и реализации приоритетных мероприятий в этой сфере. Важно

развивать отечественную инфраструктуру устойчивого развития, учитывая успешный международный опыт. Для координации этой работы предложена Экосистема ESG. Эффективность и жизнеспособность Экосистемы ESG во многом будут зависеть от позиции государства по вопросам поддержки деятельности на принципах ESG.

3.2 Необходимость использования инструментария цифровой экономики для принятия сбалансированных социально-ответственных управленческих ESG-решений

В настоящее время на мировых и российских площадках осуществляется работа по внедрению в деловые практики проектов, относящихся к государственной программе, называемой «Цифровая экономика». По мнению многих специалистов, период экстенсивного роста в развитых экономиках закончился в первом десятилетии XXI века и начался активный переход к новому технологическому укладу, который характеризуется развитием нанотехнологий, систем искусственного интеллекта и больших языковых моделей, глобальных информационных сетей, робототехники, биотехнологий и генной инженерии. Приоритетное развитие получают энергетика, атомная промышленность, использование водорода в качестве экологически чистого топлива, широкое применение возобновляемых источников энергии [27], космические технологии, глубокая автоматизация производства и др.

В условиях новых геополитических вызовов успешная реализация российских целей устойчивого развития и обеспечивающих их национальных проектов критически зависит от уровня технического и технологического суверенитета, скорости процессов импортозамещения и масштаба трансфера технологий. С учетом этого возникает необходимость построения единых информационных систем (комплексных ИТ-платформ), одной из ключевых задач которых является поддержка принятия сбалансированных

социально-ответственных управленческих решений на принципах ESG, включая возможность их объективной оценки [28].

Для успешной реализации данных процессов необходимо применять специализированные инструменты анализа, сложные методы моделирования рисков и учет большого количества постоянно меняющихся факторов. Это включает требования отечественных и международных нормативных актов, регулятивную волатильность, современную таксономию и развитие ESG-методологии с усилением ее социально-экологической составляющей, а также другие аспекты. Для этого необходимо создание единых корпоративных информационных хранилищ, улучшение процедур работы с данными, а также сбор, хранение и обработка как финансовой, так и нефинансовой информации [25].

На рисунке 3.10 представлены наиболее перспективные цифровые решения, которые обладают наибольшим потенциалом в корпоративном управлении для принятия социально-ответственных ESG-решений.



Источник: подготовлено автором.

Рисунок 3.10 – Перспективные цифровые инструменты, использование которых имеет наибольший потенциал для принятия ESG-решений

По оценкам экспертов [44], искусственный интеллект возглавляет рейтинг (29%) и преимущественно ориентирован на фактор G (экономика, финансы, управление). Для оценки соответствия бизнеса целям устойчивого развития компании активно используют приложения машинного обучения и предиктивной аналитики, анализируя разнообразные ESG данные. Целью таких исследований является разработка стратегий по решению актуальных проблем и постановка управленческих целей на будущее [27].

Предиктивная аналитика играет ключевую роль в оценке ESG-показателей путем анализа ретроспективных данных. Благодаря этому компании могут обнаружить потенциальные возможности и риски, что помогает им определить будущие стратегические шаги. Помимо внутренних данных это позволяет компаниям использовать информацию из разнообразных открытых источников, таких как отчеты, социальные сети и новостные ленты, для более точной оценки ситуации. Большие языковые модели формируют соответствующие базы для обучения и принятия социально-ответственных решений.

Интернет вещей находится на втором месте (23%) и преимущественно влияет на фактор E (экология). Для управления экологической ситуацией и обеспечения безопасных условий на производстве используется современная система сбора и анализа информации от датчиков и сенсоров. Данные о качестве воды, загрязнении почв, атмосфере и условиях труда используются для разработки стратегий оптимизации использования ресурсов, улучшения производственных процессов и принятия управленческих решений [27].

Блокчейн занимает третье место (14%) и преимущественно влияет на факторы E (экология) и G (экономика, финансы, управление). Блокчейн представляет собой наиболее безопасный и надежный метод хранения, сопоставления и обмена ESG-данными [98]. Мониторинг и управление углеродными кредитами и компенсациями также получают важное значение благодаря блокчейну, который создает объективный реестр данных о процессах и контролирует углеродный след благодаря своей децентрализованной природе.

Роботизация – технология, которая заменяет человеческий труд – занимает 4-е место по популярности технологий (10%) и преимущественно влияет на фактор S (общество, социум, человек).

Дополненная реальность занимает пятое место (8%) и преимущественно влияет на фактор S (общество, социум, человек). На производственных площадках уровень безопасности повышается за счет использования данной

технологии, что позволяет сократить необходимость выездного обслуживания.

Дроны занимают 6-е место (7%) и оказывают значительное воздействие на S-фактор (общество, социум, человек). В опасных зонах возможно проведение дистанционного обслуживания, контроля, наблюдения и замены живой рабочей силы.

Виртуальная реальность занимает 7-е место (6%) и существенно влияет на S (общество, социум, человек), применяется в основном для обучения, тренинга и наблюдения за объектами различного типа.

Технология 3D-печати занимает 8-е место среди инноваций (2%) и оказывает существенное влияние на экологические (E) и социальные (S) аспекты. Применяется массовое производство протезов для людей с ограниченными возможностями, альтернативные методы производства и переработки пластиковых отходов.

Искусственный интеллект и большие языковые модели заслуживают особого внимания из-за своего огромного потенциала. Они позволяют моделировать результаты управленческих решений, особенно в области социально-экологического развития, с учетом анализа различных технологий и производственных процессов (таких как изменение схемы применения химических веществ или пересмотр используемых материалов) [17]. Дополненная реальность и технологии метавселенных позволяют создавать цифровые двойники как для производственных систем, так и для людей. Эти инновации предоставляют широкие возможности для технологического развития и улучшения управленческих практик, осуществляют предиктивный анализ для моделирования социальных и экологических изменений в режиме реального времени [27].

В современной экономике особое внимание уделяется системам мониторинга энергоэффективности [15], уменьшающим негативное воздействие на окружающую среду, электронному документообороту и другим средствам, которые способствуют оптимизации процессов

и повышению эффективности деятельности компаний. Однако вопросы объединения цифровой и ESG-трансформации в единый процесс, единые программные комплексы, позволяющие добиться наиболее значимых комплексных результатов в области как повышения финансово-экономической эффективности, так и достижения поставленных ЦУР, еще не созданы. В подавляющем большинстве автоматизируются отдельные рутинные операции и значительно увеличивается скорость реализации отдельных аспектов ESG.

На рисунке 3.11 представлены типы программ, ориентированные на устойчивое развитие с использованием принципов ESG, которые обладают наибольшим потенциалом применения.



Источник: составлено автором.

Рисунок 3.11 – Типы программ, направленных на устойчивое развитие на основе ESG-принципов

Интегрированное программное обеспечение от американской компании Sphera представляет собой одно из комплексных решений, способствующих развитию ESG-стратегии. Оно не только позволяет эффективно управлять данными по ESG и визуализировать их, но и обеспечивает более четкое соблюдение установленных целей устойчивого развития. Постоянный анализ

результатов ESG и выявление слабых мест также входят в функциональность этого решения. Кроме того, Sphera разрабатывает отдельные пакеты решений для различных отраслей, что делает их более универсальными. В области строительства и промышленности они предоставляют инструменты для анализа и улучшения политики безопасности на производстве. Это включает уведомления о происшествиях, анализ данных о несчастных случаях, планировщик обучения по технике безопасности и даже сбор информации о политиках безопасности у подрядчиков для обеспечения безопасных рабочих мест.

Немецкая организация Quentic разработала собственную аналогичную платформу. Также можно выделить британский стартап Etainabl, который создал программу для управления ESG в сфере недвижимости с акцентом на точный расчет выбросов углерода. Программа Etainabl накапливает и анализирует информацию о выбросах из различных источников в жилых помещениях, включая системы энергообеспечения и вентиляции.

Компания внедряет методы машинного обучения для анализа документов и автоматического извлечения информации из платежных документов и ведомостей. Жителям обслуживаемых объектов доступно специальное приложение, упрощающее процесс введения данных счетчиков. Оценка, управление и отчетность о своих ESG-показателях для компаний становятся возможными благодаря программным решениям. Широкий спектр функционала обычно включает в себя сбор данных, мониторинг, анализ рисков и формирование отчетов.

Специализированные программы для автоматического сбора и анализа данных по ESG-показателям играют ключевую роль в обеспечении эффективного сбора информации о практиках корпоративной ответственности и устойчивости компаний. Эти программы-концентраторы данных производят комплексный анализ информации из разных источников, а также выявляют развивающиеся тенденции и потенциальные риски в сфере ESG. Среди множества программных продуктов на рынке можно выделить Convене ESG

от компании Azeus из Гонконга, которая предлагает инновационный подход к анализу данных по ESG. Это решение не только визуализирует информацию, но и обеспечивает ее систематизацию для лучшей корпоративной отчетности.

Приложение SmartHead, пользующееся большой популярностью среди американских компаний, упрощает процесс создания отчетов об окружающей среде, социальной ответственности и управлении, а также помогает выполнять задачи, связанные с Целями устойчивого развития ООН. Приложение также предоставляет удобный механизм для обмена информацией о своих достижениях в области ESG с другими компаниями и инвесторами. Российское решение «ESG-disclosure.ru», разработанное при участии Национального ESG Альянса и группы «Интерфакс», предоставляет возможности по сопоставлению и анализу нефинансовой отчетности российских компаний и раскрытию корпоративной информации. Оно производит оценку по более чем 50 ESG-показателям и делает возможным сравнить инициативы организаций различных отраслей, оценить вклад бизнеса в достижение национальных целей.

Существуют специализированные программные решения, способствующие эффективному сбору и анализу данных компаниями по ключевым показателям ESG. В них содержится информация о расходе энергии, выбросах парниковых газов, управлении персоналом и системе оплаты труда. Программа Enablon – это инновационная платформа, способствующая эффективному управлению персоналом и контролю за оплатой труда. Она предоставляет компаниям возможность отслеживать затраты энергии, сокращать выбросы парниковых газов и управлять рисками в соответствии с нормами. Используя данное программное обеспечение, можно анализировать данные по ESG и создавать структурированные отчеты, отражающие соответствие установленным параметрам ESG.

Assuivio – это инновационная платформа, обеспечивающая компаниям возможность эффективного управления показателями ESG и составления отчетов. Sustainalytics, считающийся основополагающим глобальным

агентством, специализируется на изучении профилей компаний в области экологии, социальной ответственности и управления. Основной задачей компании является создание интегрированных систем для сбора и анализа данных, оценки рисков и формирования отчетов о продвижении компании в рамках ESG. В свою очередь, Accuvio обеспечивает инструменты для систематизации информации о показателях ESG, создания визуальных отчетов и достижения ключевых целей и показателей продуктивности.

Существует два инновационных продукта – Novisto и Accuvio, которые специально разработаны для организаций, стремящихся к улучшению своей устойчивости. Novisto – это интегрированная система управления и отчетности по ESG, обеспечивающая компаниям возможность оптимизировать свои устойчивые показатели и принимать обоснованные решения. С другой стороны, Accuvio предлагает гибкую платформу, которая может быть настроена под индивидуальные задачи и требования компании. Эти продукты предоставляют централизованную панель управления данными ESG, включая средства взаимодействия с партнерами и настраиваемые отчетные шаблоны, процедуры сбора информации и аналитику.

Обеспечение эффективного управления рисками, связанными с факторами ESG, – основная задача компании RepRisk, которая является ведущим поставщиком инновационных решений в этой области. С помощью передовых алгоритмов искусственного интеллекта и машинного обучения платформа компании проводит анализ обширных данных из различных источников: новостных статей, государственных отчетов и публикаций НПО. Такой подход позволяет выявить нарушения стандартов корпоративной ответственности во всех аспектах ESG и выявить связанные с ними потенциальные риски. RepRisk предлагает широкий спектр инструментов и отчетов для надежного мониторинга и эффективного управления рисками, связанными с ESG. Это включает подробные оценки рисков, отчеты о бенчмаркинге и анализ целостности логистических цепочек.

Многие компании, включая малые и средние предприятия, финансовые учреждения используют решения RepRisk. Они помогают усилить прозрачность, ответственность и эффективно управлять ESG рисками [27].

Отчетные платформы, в том числе их возможности по анализу выбросов парниковых газов, играют важную роль в процессе сбора, оценки и отчетности о факторах ESG. Они способствуют созданию исторических и текущих отчетов о ключевых показателях ESG для компаний, обеспечивая прозрачность и своевременное информирование инвесторов, регуляторов и других заинтересованных сторон. Важной составляющей этих платформ являются инструменты для контроля выбросов парниковых газов и CO₂. Для компаний из различных отраслей, таких как промышленность, логистика и энергетика, эти показатели имеют особое значение в контексте деятельности по ESG. Сложность сбора данных заключается в учете разнообразных факторов, например, траты энергии на производство отдельных поставщиков.

Путем составления баз данных с разнообразными коэффициентами эмиссии компании разрабатывают решения для мониторинга выбросов. Программное обеспечение, используя эти данные, проводит расчеты для оценки объемов выбросов для каждого бизнес-партнера. Интеграция таких программ в системы управления предприятием (ERP) позволяет эффективно управлять и контролировать выбросы, обеспечивая контроль над ситуацией.

Существуют разнообразные программы на рынке, способные анализировать выбросы компаний из всех возможных источников. В частности, Climate IQ, американская компания, представила уникальную систему оценки выбросов, открыв частичный доступ к своей базе данных. На практике использование универсальных программ требует массивных данных, что делает более эффективной разработку индивидуальных решений для конкретных отраслей. К примеру, британский стартап CarbonChain основывается на информации о судах для расчета выбросов парниковых газов во время морских перевозок товаров.

В пластмассовой промышленности британская компания ICIS и немецкая Carbon Minds разработали программное решение для мониторинга выбросов, а венгерская компания Denxpert создала эффективный инструмент отслеживания выбросов CO₂ от транспортных средств на предприятии. Программное решение поможет рассчитать сокращения выбросов и составить отчет на основе полученных данных.

ESG-рейтинговые платформы, основанные на инновационных методах, активно анализируют деятельность компаний, включая оценку по ESG-критериям. Представленная ими информация охватывает экономические показатели, оценку уровня социальной ответственности корпораций, а также рейтинги, которые помогают инвесторам и другим участникам рынка принимать обоснованные решения, учитывая ключевые аспекты ESG.

Важную роль в процессе анализа ESG-аспектов играют провайдеры рыночной информации, такие как Bloomberg, FTSE Global, S&P, и специализированные организации, связанные с ESG-тематикой. Они собирают данные о компаниях в области экологии, социальной ответственности и управления, а также об основных показателях успеха, чтобы предоставить инвесторам ценные сведения. Эти агентства формируют рыночные ESG-индексы и создают системы оценки компаний на основе собранной информации. В области ESG наиболее авторитетным является MSCI (Morgan Stanley Capital International), присваивающий компаниям рейтинги от AAA до CCC. Агентство «Эксперт РА», а также НКР и РБК занимаются разработкой ESG-рейтингов для отечественных предприятий в Российской Федерации.

На сегодняшний день доступен широкий спектр цифровых решений, предназначенных для управления устойчивым развитием. Среди них можно выделить платформы для создания стратегий по ESG, программы для автоматической оценки и сбора информации, инструменты для управления

ESG-информацией, а также платформы для экологической отчетности и ESG-рейтинговые платформы.

Для сбора данных применяются различные методы. Некоторые основываются на труде аналитиков, в то время как другие предлагают специализированные аналитические программные решения, использующие облачные технологии и искусственный интеллект.

В российских практиках целесообразно создавать суверенные унифицированные комплексные ИТ-платформы, основанные на принципах ESG с целью достижения устойчивого развития. Технологический суверенитет позволит решить следующие основные задачи: достижение независимости от зарубежного программного обеспечения, решение проблемы с зависимостью от зарубежного «железа», создание собственных конкурентоспособных продуктов и решений.

Российские компании уже столкнулись с проблемой зависимости от импортного программного обеспечения. После ухода разработчиков зарубежных ИТ-продуктов на российских площадках продолжили использовать ранее приобретенное программное обеспечение, однако из-за прекращения сотрудничества пользователи остались без своевременного обновления, техподдержки и доступа к базе знаний производителя, в которой описано решение большинства проблем с инфраструктурой.

Достижение технологического суверенитета должно помочь решить эти проблемы и создать современные конкурентоспособные продукты и услуги. Данные вопросы всесторонне обсуждены на ВЭФ-2022 (Восточный экономический форум). Отмечено, что если раньше на вершине мировых компаний находились организации, связанные с нефтью, газом, банковской и страховой отраслью, то сегодня там стоят технологические компании, например Amazon, Alphabet (Google), Apple и другие. В настоящее время для любой страны ключевым условием выживания и сохранения стабильности будет достижение технологического суверенитета, включая ИТ-суверенитет. Это тренд не на 2024-2025 годы, а на ближайшее десятилетие как минимум.

Российская Федерация будет стремиться активнее развиваться в области искусственного интеллекта, интернета вещей, блокчейна, 5G-сетей и создавать разнообразные линейки продуктов в этих нишах. Кроме этого, технологический суверенитет подразумевает создание квантовых технологий, биотехнологий и новых материалов. Решение данной задачи должно поддерживаться стратегиями, разработанными на федеральном, региональном и отраслевом уровнях.

При этом, говоря о технологическом суверенитете, не следует отождествлять его с идеей вынужденного или добровольного отказа от всех существующих и используемых в мире технологических решений. В Российской Федерации должны массово и активно развиваться собственные технологические решения, альтернативные существующим и доминирующим в мире, которые должны как минимум не проигрывать им по своим ключевым параметрам и характеристикам [129]. Решение данной задачи невозможно без существенной трансформации и повышения роли науки и образования. Научные и исследовательские центры должны быть переориентированы на более тесное и продуктивное сотрудничество с производственными структурами, обеспечивая не только генерацию актуальных и перспективных технологических решений на уровне прототипов и лабораторных образцов, но и более активное участие в создании и производстве серийных продуктов и решений [129], их постоянном улучшении. Для успешной реализации целей и задач цифровизации страны необходимо преодолеть дефицит обязательных компетенций, усовершенствовать практики ESG, расширить знания в области ESG, цифровизации и их взаимодействия.

Следующий важный аспект – ориентация на платформенные решения. Переход на платформенные решения актуален по нескольким причинам. Во-первых, новые решения проще разрабатывать в комплексе и интегрировать в многофункциональные платформы. Во-вторых, можно существенно наращивать потенциал собранной системы, в том числе и за счет привлечения продуктов сторонних разработчиков.

Такие платформы должны быть созданы в рамках государственной программы перехода страны к цифровой экономике и играть ключевую роль в корпоративном управлении. Они позволят осуществить сбалансированный учет финансово-экономических, социальных и экологических [27] аспектов через существующую таксономию и целевые показатели, такие как BSC, KPI и GRI. Также они должны базироваться на принципах, правилах, условиях и инструментарии, характеризующих международные и отечественные инициативы по достижению 17 ЦУР.

Разработка унифицированных комплексных ИТ-платформ позволит автоматизировать процессы управления, перейдя от ручной работы к использованию цифровых технологий. Это позволит оперативно выявлять риски и принимать меры по их оптимизации или уменьшению с помощью систем мониторинга, оценки и контроля. Таким образом, можно будет проводить расчет перспектив развития и разрабатывать эффективные рекомендации, соответствующие нуждам бизнеса, включая аспекты устойчивого развития.

Для успешной реализации поставленных задач необходимо активно стимулировать спрос на разработку и использование цифровых инструментов для ESG со стороны всех заинтересованных ответственных структур, особенно лидеров финансового рынка. Это позволит использовать передовые международные практики, повысить компетенции российских системных интеграторов и создать эффективные решения в области ESG и устойчивого развития. Банкам-лидерам предлагается обеспечить масштабирование такого рода решений и, как следствие, способствовать доступности передовых ESG-технологий на более низких уровнях хозяйственных систем, увеличивать численность ESG-экспертов, что в конечном счете будет благоприятствовать полноценной цифровой трансформации, в том числе среди компаний малого и среднего бизнеса.

В условиях существующих жестких экономических санкций предлагаемый подход существенно сократит прямые затраты на разработку

и внедрение качественных систем поддержки принятия управленческих решений, в том числе на ESG-принципах. Данная задача, одной стороны, требует определенной корпоративной зрелости самих организаций, а с другой – государственных инновационных технологических решений, принципов, правил и условий их функционирования.

3.3 Принципы формирования цифровых платформ поддержки принятия сбалансированных социально-ответственных управленческих ESG-решений

В настоящее время вызовы, сопровождающие реализацию программ устойчивого развития, можно достаточно эффективно решить с помощью формирования современных систем управления, построенных с учетом передовых ИТ-технологий, которые разработаны в том числе на принципах ESG.

В рамках реализации данной задачи организациям придется пройти достаточно непростой путь по определению релевантных для себя нормативно-правовых документов (кодексов, уставов, политик, стандартов, положений, должностных инструкций и других.), выбору ИТ-решений, а также достичь необходимого уровня готовности и квалификации персонала для достижения ЦУР.

Для достижения повестки устойчивого развития и национальных проектов Российской Федерации в диссертационной работе представлены принципы формирования цифровых платформ поддержки принятия сбалансированных социально-ответственных управленческих ESG-решений. Они в значительной степени обуславливают цели и задачи создания и функционирования управленческих ИТ-платформ на принципах ESG, общий порядок их построения, алгоритм работы, общую оценку ожидаемого социально-экономического и экологического эффекта.

Новизна подхода заключается в объединении в составе одной комплексной управленческой цифровой платформы ключевых аспектов ESG, а также применении передовых технологий искусственного интеллекта, основанных на социально-ответственных базах больших языковых моделей. Эти инновационные системы способны интегрировать принципы и условия отечественных и международных инициатив в стратегическое планирование и операционную деятельность организаций, используя показатели-индикаторы для достижения устойчивого развития. Благодаря использованию этой платформы можно проводить быстрый анализ, эффективный контроль, объективное оценивание, своевременную коррекцию и ответственность за управленческие решения. Дополнительно, информация, извлеченная из вышеупомянутых источников, может быть использована для прогнозирования долгосрочных тенденций, оценки реалистичности будущих изменений и управления рисками. Также это обеспечивает современное комплексное управление, включая процессы координации взаимодействия систем менеджмента, в том числе в ESG-сфере, аудита и верификации эффективности и результативности процессов действующей системы управления.

При создании управленческих платформ необходимо формировать и оценивать соответствующие условия, а также иметь варианты решений сопровождающих их основных задач:

- внедрение клиентоцентричного подхода при создании информационных систем на основе единых правил проектирования архитектуры [8];

- формирование нормативно-методологической базы, регламентирующей основные процессы бизнес-деятельности, учитывающей ESG и обеспечивающей возможность применения современных подходов при создании информационных систем, в том числе большие языковые модели и искусственный интеллект;

- внедрение современных и перспективных практик разработки программного обеспечения: итерационный подход, элементы гибких методологий, инструменты и практики, обеспечивающие автоматизированный конвейер создания и развития информационных систем и цифровых продуктов [8];

- создание условий, которые позволят снизить зависимость от привлеченных поставщиков и обеспечат возможность осуществлять независимую настройку цифровых продуктов [8];

- создание систем оплаты, которые учитывают реальное потребление вычислительных ресурсов;

- создание новых систем, которые позволяют учитывать и управлять доступом к важным ресурсам в зависимости от актуального спроса;

- формирование и ведение реестра цифровых ESG-продуктов с учетом его взаимодействия с регистром существующих товаров и услуг;

- применение унифицированных средств защиты информации и осуществление мероприятий информационной безопасности.

На сегодняшний день в большинстве случаев работы по внедрению управленческих информационных систем осуществляются заинтересованными структурами самостоятельно и исходя из своего видения. Вместе с тем современный мировой опыт показывает высокую эффективность клиентоцентричного подхода, который предусматривает учет потребностей стейкхолдеров (заинтересованных сторон) [21] и соответствующие принципы формирования архитектуры ИТ-систем, отраженные на рисунке 3.12.

Комплексная архитектура должна базироваться на основных технических требованиях к платформе: открытость, многократность использования, клиентоцентричность, масштабируемость, адаптируемость, совместимость, технологическая независимость, безопасность, а также должна быть экономически эффективна и включать в себя:

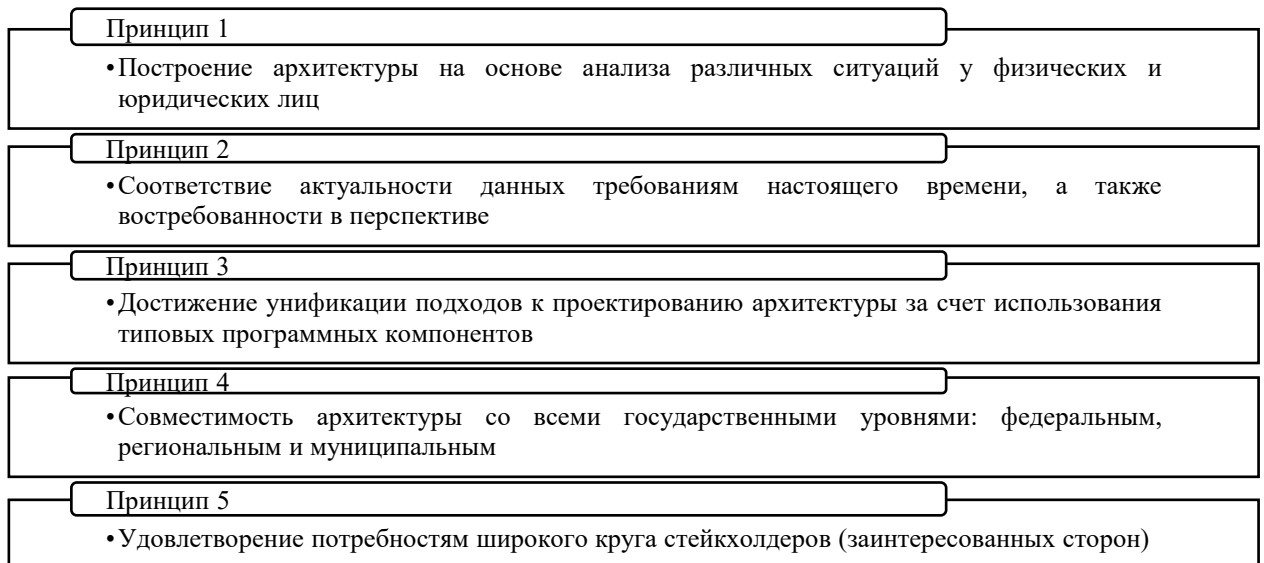
- техническую архитектуру – архитектурное представление, описывающее сервисы обработки, хранения и коммуникаций информационных систем [8];

- архитектуру информационных систем (программных средств) – описание набора информационных систем, их компонентов и сервисов, их связь между собой и взаимозависимость [8];

- информационную архитектуру, включающую состав данных, мест их хранения и доступности;

- функциональную архитектуру, описывающую цели, задачи и функции, сопровождающие их реализацию.

Основные технические требования к платформе поддержки принятия социально-ответственных управленческих решений представлены в приложении Е.



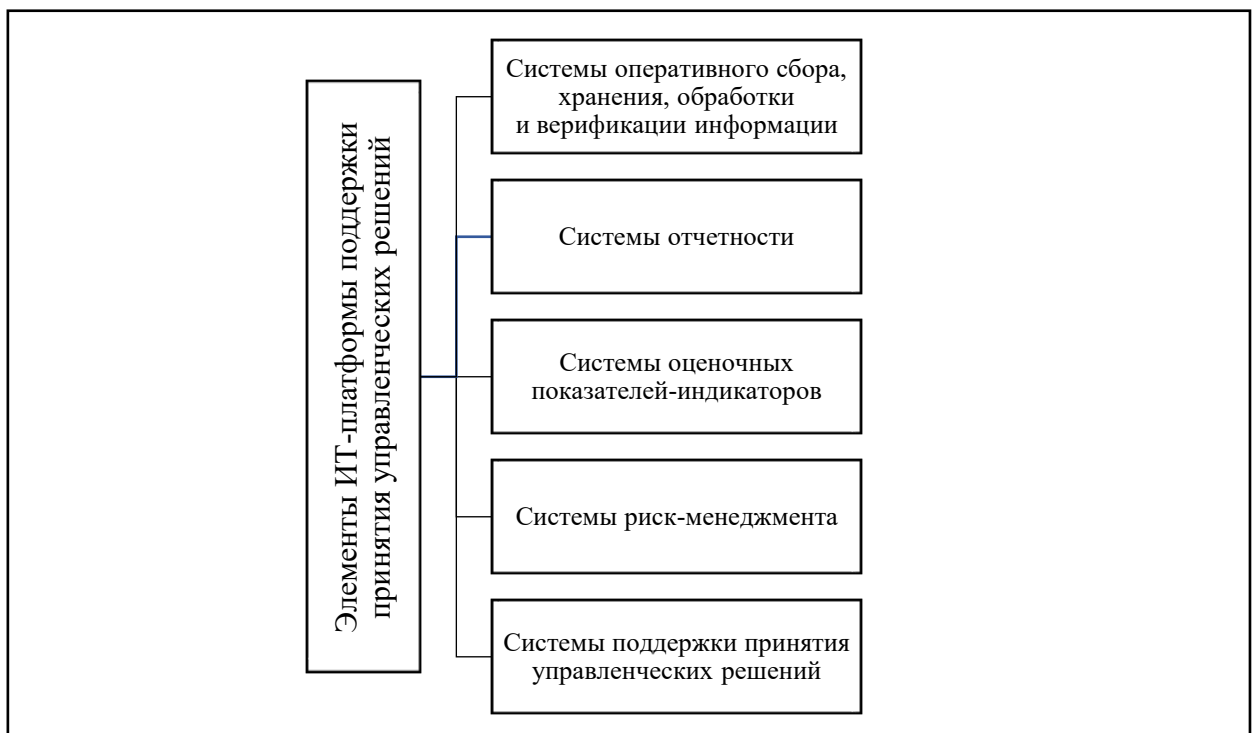
Источник: составлено автором.

Рисунок 3.12 – основополагающие принципы современных ИТ-платформ

Разработка информационных технологий в управлении предоставляет широкие возможности для выявления основных составляющих, которые могут быть эффективно применены не только внутри организации, но и за ее границами, что способствует формированию типовых решений и их областей применения, что обеспечивает максимальную эффективность эксплуатации

ESG-платформы, включая экономическую выгоду, для принятия социально-ответственных управленческих решений. На рисунке 3.13 представлены основные функциональные модули платформы.

Необходимо соблюдение определенных условий для того, чтобы системы корпоративного управления достигли поставленных целей и поддерживали задачи по содействию принятию социально-ответственных устойчивых решений. Одним из важных аспектов является учет рекомендаций Банка России. Для принятия управленческих решений и обеспечения работы автоматизированных систем необходимо единое корпоративное хранилище данных, которое является важным элементом информационной инфраструктуры. Используя передовые методы анализа данных, информация собирается, хранится и обрабатывается, охватывая как финансовые, так и нефинансовые аспекты деятельности компании. Согласно рекомендациям Банка России, большинству участников финансового рынка стоит устанавливать и развивать современные технологии и процессы сбора и обработки данных.



Источник: составлено автором.

Рисунок 3.13 – Основные функциональные модули платформы

Указано, что новые сервисы, построенные на основе использования более совершенных систем данных, увеличивают рентабельность бизнес-операций и открывают ранее недоступные возможности. При этом развитие и совершенствование системы управления данными должно поддерживаться на уровне первых лиц. В этой связи функционал платформенного модуля «Системы оперативного сбора, хранения и обработки информации» должен включать:

- механизм сбора данных из внутренних и внешних источников, включая ESG [13];
- взаимосвязи между социальными, экологическими, финансово-экономическими и управленческими аспектами деятельности;
- алгоритм обработки и агрегирования данных, включая ESG, для создания информационных панелей, централизованных финансовых и нефинансовых отчетов.

В ИТ- платформы, предназначенные для поддержки процесса принятия управленческих решений, должны встраиваться наряду с показателями хозяйственно-финансовой деятельности группы нефинансовых показателей – индикаторов, характеризующих систему ESG [69], которые обеспечивают комплексный подход к определению эффективности и результативности.

Банк России также рекомендует предоставлять отчет о ESG-показателях, которые оказывают влияние на операционную деятельность, что должно способствовать успешной адаптации компаний к изменениям в финансово-экономической и социально-экологической сферах [35]. Рекомендуется раскрывать ключевые нефинансовые показатели эффективности деятельности и системы таких показателей, которые могут быть полезны для понимания ESG-рисков и возможностей, связанных со спецификой деятельности [1]. Кроме того, необходимо раскрывать показатели, которые отражают уровень развития компании, результаты ее деятельности, позиции на рынке и воздействие на экономику, социальную сферу и окружающую среду.

Функционал платформенного модуля «Системы показателей-индикаторов» должен содержать сведения:

- об учете, анализе и оценке ESG-факторов;
- о группировке ESG-факторов по социальным, экологическим и управленческим направлениям;
- о наличии ESG-факторов в разрезе государства, региона, отрасли, продукта;
- об обеспечении взаимосвязи нефинансовых показателей с иными данными, используемыми в рамках системы управления [80];
- об оценке воздействия ESG-факторов на процессы принятия решений на всех уровнях.

Одной из ключевых задач автоматизированных систем (ИТ-платформ) принятия управленческих решений является своевременная идентификация рисков и рискованных ситуаций, их минимизация или оптимизация.

Банк России также рекомендует раскрывать информацию об основных рисках и возможностях, связанных с воздействием на окружающую среду [1], социум и экономику, включая операционную деятельность, производимую продукцию и услуги, цепочки поставок, взаимоотношения с контрагентами и другое. Учитывая характер воздействия ESG-рисков, рекомендуется применять модель управления рисками «Три линии защиты», которая отражена на рисунке 3.14.

Функционал платформенного модуля «Системы риск-менеджмента» должен обеспечивать: создание систем обеспечения непрерывной деятельности, в том числе в непредвиденных ситуациях; оперативный мониторинг и контроль за рисками в контексте устойчивого развития; разработку достаточного инструментария для службы внутреннего аудита; выявление отклонений и формирование корректирующих мероприятий.

Автоматизированные системы (ИТ-платформы) принятия управленческих решений должны предусматривать весь спектр необходимых отчетов в соответствии с установленными политиками и процедурами

– как нормативно закрепленными, так и добровольно сформированными в процессе взаимодействия с заинтересованными сторонами



Источник: составлено автором.

Рисунок 3.14 – Модель управления рисками «Три линии защиты»

Банк России рекомендует раскрывать следующую информацию: о стратегиях устойчивого развития, корпоративного управления, о бизнес-модели, о политиках, процедурах и их результативности, об основных рисках и возможностях, о финансовых и нефинансовых показателях эффективности деятельности.

При этом отчетность, включая ESG-отчетность, должна быть достоверной, понятной, сопоставимой и ориентированной на заинтересованные стороны. Кроме того, должны отражаться наряду с позитивными факторами деятельности факторы негативного воздействия.

Функционал платформенного модуля «Системы отчетности» должен обеспечивать: автоматизированный процесс формирования ESG отчетов; систему представления ESG данных внутренними и внешними заинтересованными сторонам; визуализацию влияния ESG на стратегию, оперативную деятельность, управление рисками; оценку по методикам ведущих рейтинговых агентств (SASB, GRESB, CDP, GRI и др.).

Особое внимание следует уделить рекомендациям Банка России и определению критериев, оценивающих результативность деятельности в области финансов и нефинансовой сфер. При оценке воздействия рисков, связанных с ESG, необходимо рассматривать текущие, долгосрочные

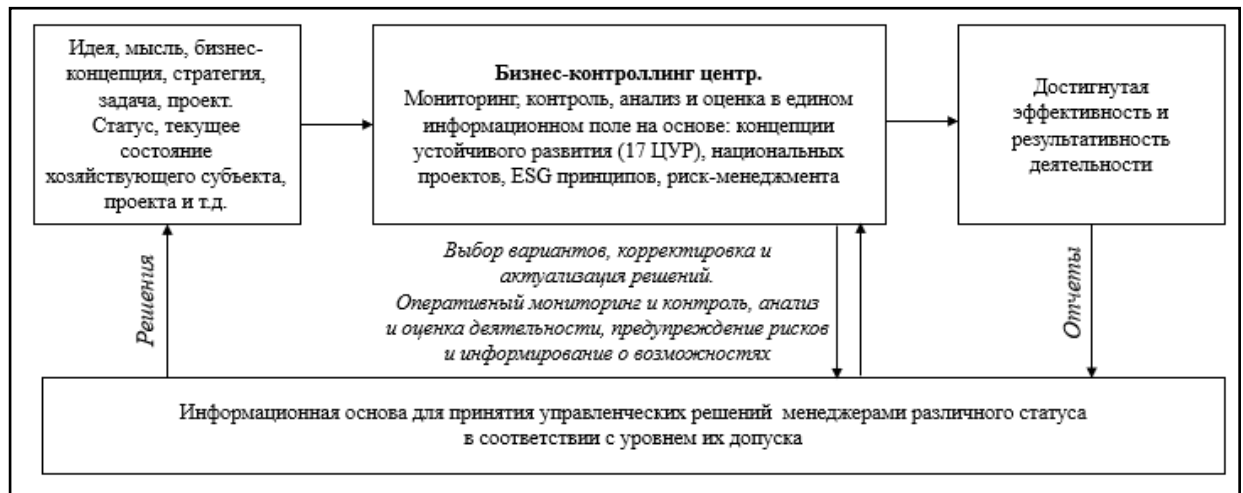
и прогнозируемые воздействия. Рекомендуется встраивать повестку устойчивого развития в повседневную деятельность всех подразделений. При этом оправданно выделять функцию по руководству устойчивым развитием.

Функционал платформенного модуля «Системы поддержки принятия решений» должен обеспечивать:

- создание модели бизнеса, которая будет сфокусирована на миссии, стратегии и ключевых бизнес-процессах, с особым вниманием на ESG-факторы;
- поддержку бизнес-процессов, отвечающих целям устойчивого развития;
- учет в модулях управления рисками процессов стратегического планирования [43];
- включение в плановые показатели деятельности сотрудников стратегические цели и задачи, включая ESG;
- учет вовлеченных в цепочку поставок заинтересованных участников производственных процессов и соответствие их деятельности ESG-практикам;
- учет углеродного следа при производстве и реализации продукции;
- отражение на корпоративных информационных панелях (дэшбордах) актуальной информации о достижениях в сфере ЦУР.

Представленные выше основные элементы информационных платформ в обязательном порядке должны формироваться с учетом их взаимосвязи и взаимозависимости, тем самым создавая архитектуру комплексных универсальных автоматизированных систем (ИТ-платформ) принятия управленческих решений, так называемые «бизнес-контроллинг центры» (далее – БКЦ). БКЦ – инструмент реализации систем управления деятельностью, который обнаруживает и сигнализирует о возникающих рисках, предлагает варианты оптимизации возникающих проблем. Это структура, способная

объективно оценивать тенденции и закономерности развития. Механизм работы такого рода управленческих систем представлен на рисунке 3.15.



Источник: составлено автором.

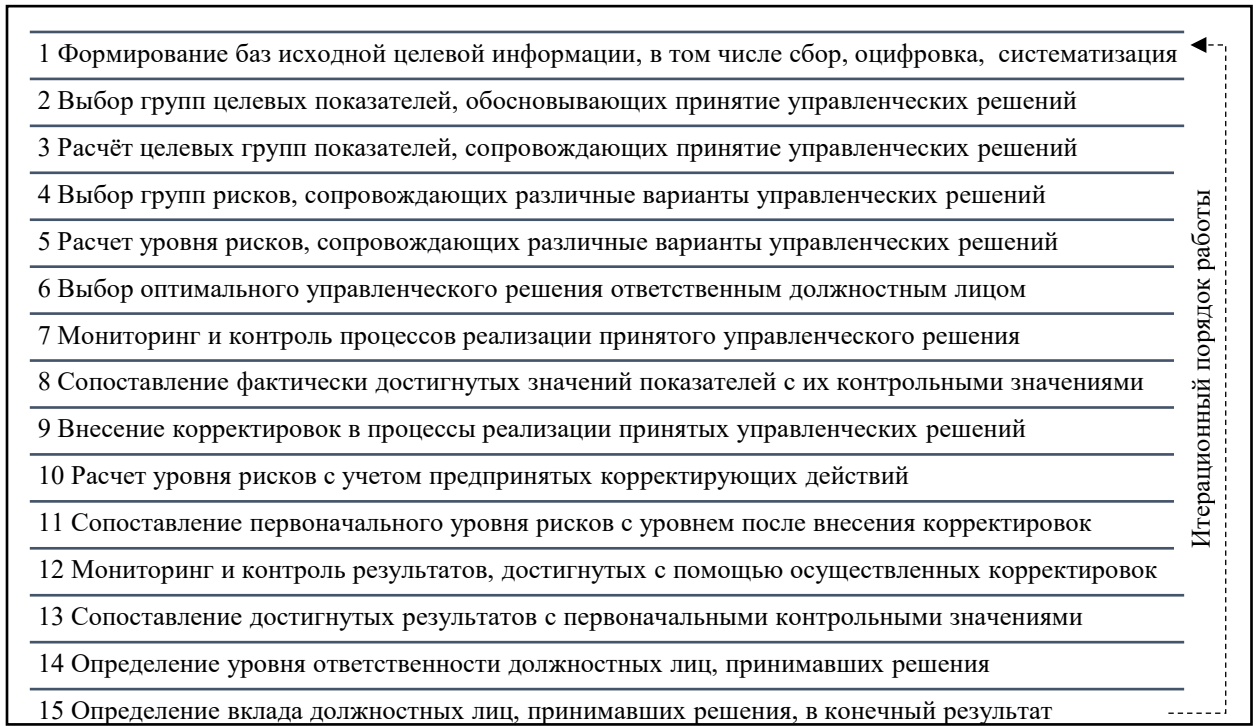
Рисунок 3.15 – Механизм работы автоматизированных систем (ИТ-платформ) принятия управленческих решений, в том числе инвестиционных

Согласно вышеуказанной схеме, алгоритм формирования социально-ориентированных ESG управленческих решений, который применяют ответственные должностные лица, включает в себя ряд основных этапов, описание и последовательность которых приведены на рисунке 3.16.

Создание такого рода информационных систем предполагает итерационный порядок работы, использование коротких циклов разработки и регулярные демонстрации промежуточных результатов [8].

В целях обеспечения комплексного подхода к реализации мероприятий, связанных с созданием и функционированием платформ, необходимо определить состав и функции операторов платформ – банков-лидеров или подведомственных им целевых структур. Операторам платформ надлежит осуществлять сопровождение процессов создания, развития и эксплуатации корпоративных управленческих информационных систем, определять варианты использования цифровых продуктов, апробацию новых подходов [8], организационно-методическое сопровождение процессов разработки архитектурных решений, обеспечение безопасности на всех этапах

жизненного цикла систем. Для формирования профессионального сообщества операторов могут привлекаться различного рода образовательные организации.



Источник: составлено автором.

Рисунок 3.16 – Алгоритм формирования социально-ориентированных ESG управленческих решений

Операторам лидерам (банкам-лидерам) предлагается обеспечить разработку правовых и методических основ функционирования вышеуказанных информационных систем. Такие нормативные документы могут включать методические рекомендации по оценке необходимости создания и развития ESG-систем; определению функций основных сервисов платформы; организации процесса итерационного подхода к разработке информационных систем; клиентоцентричный подход к проектированию архитектуры; обеспечение безопасности [19], включая разработку типовых моделей угроз и правил реагирования на компьютерные инциденты; возможности использования государственных информационных ресурсов; созданию вторичных цифровых продуктов; динамическому управлению платформенной инфраструктурой.

Рекомендуется создать профессиональные сообщества специалистов с целью:

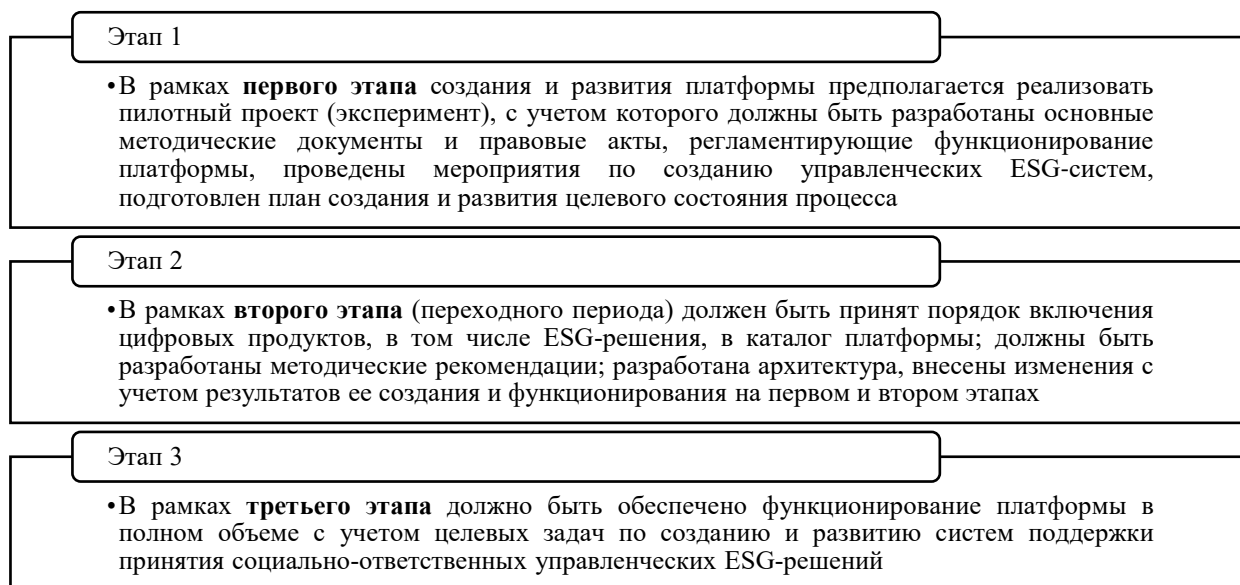
- обеспечения профессиональной подготовки и повышения квалификации всех участников взаимодействия;
- налаживания каналов обратной связи, включая обмен знаниями о работе информационных систем [49];
- получения независимой экспертизы по вопросам функционирования и развития платформ, в том числе разработок на основе принципов ESG.

Для обеспечения эффективной профессиональной деятельности предлагается создать специализированные сообщества, объединяющие экспертов различных областей. В рамках таких сообществ будет осуществляться обмен опытом и знаниями, обеспечиваться повышение квалификации участников и проводиться независимая экспертиза вопросов развития информационных систем [49] и платформ. Такие инициативы позволят установить эффективные каналы обратной связи и развивать профессиональное сообщество в соответствии с принципами ESG [81].

Создание и развитие такого рода платформ рекомендуется реализовывать в несколько этапов. Каждый этап состоит из отдельных мероприятий, к которым должен быть просчитан ожидаемый результат выполнения. Количество этапов и мероприятий, а также их содержание могут быть изменены по итогам эксперимента [8] или пилотных проектов. Рекомендуемые этапы представлены на рисунке 3.17.

Одним из ключевых элементов современных корпоративных ИТ-платформ должны быть принципы, правила и условия использования больших языковых моделей, на основе которых разрабатываются технологии работы искусственного интеллекта. Качество этих моделей напрямую влияет на результаты работы искусственного интеллекта и его способность формировать социально-ответственные решения, включая ESG-решения, в контексте обеспечения устойчивого развития. Их создание один

из ключевых и наиболее сложных этапов в разработке искусственного интеллекта.



Источник: подготовлено автором по материалам [8].

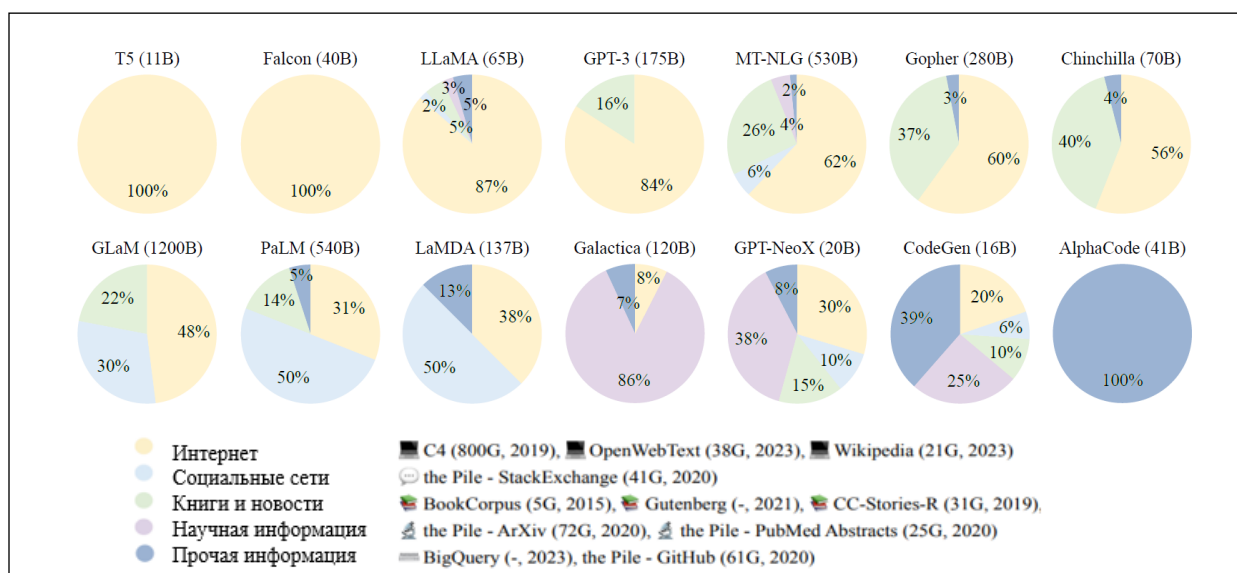
Рисунок 3.17 – Этапы создания ИТ-платформ поддержки принятия социально-ответственных решений

В зависимости от цели и специфики задачи, решаемой языковой моделью, требуется подготовка данных специального назначения, составленных в различных форматах с учетом принципов ESG. Без качественно подготовленных данных даже самая продвинутая модель может не дать желаемых результатов, а без правильно настроенных алгоритмов модели возможно ее искажение и получение некорректных решений.

В связи с этим используемые базы данных, принципы и правила их обработки имеют решающее значение для создания социально-ответственных управленческих систем. Большие языковые модели с множеством параметров предусматривают использование больших объемов советующих данных и охватывают широкий диапазон контента. Чтобы удовлетворить эту потребность, сегодня выпускается огромное количество обучающих информационных наборов, которые можно условно разделить на следующие основные группы:

- оцифрованная информация с бумажных носителей: книги, журналы, статьи, научные издания и др.;
- глобальная сеть интернет (например, CommonCrawl – это некоммерческая организация, которая просматривает веб-страницы и бесплатно предоставляет свои архивы и наборы данных широкой публике);
- онлайн-энциклопедия Википедия;
- социальные сети;
- прочие источники информации.

Как показано на рисунке 3.18, соотношение различных источников данных в большой языковой модели может быть различно и иметь страновые, корпоративные, идеологические и другие аспекты.



Источник: подготовлено автором по материалам [75].

Рисунок 3.18 – Характеристики языковой модели в контексте источников информации

После создания базы данных предусматривается их обработка и сортировка, в том числе исключаются избыточные, нерелевантные и потенциально токсичные данные, влияющие на производительность и качество работы больших языковых моделей.

Отечественные ИТ-платформы для поддержки принятия решений, включая решения в области ESG, должны строиться на 60-70% на основе национальных нормативно-правовых актов. Остальная часть должна

основываться на общепринятых международных стандартах в области социальной ответственности и устойчивого развития, которыми руководствуется Российская Федерация.

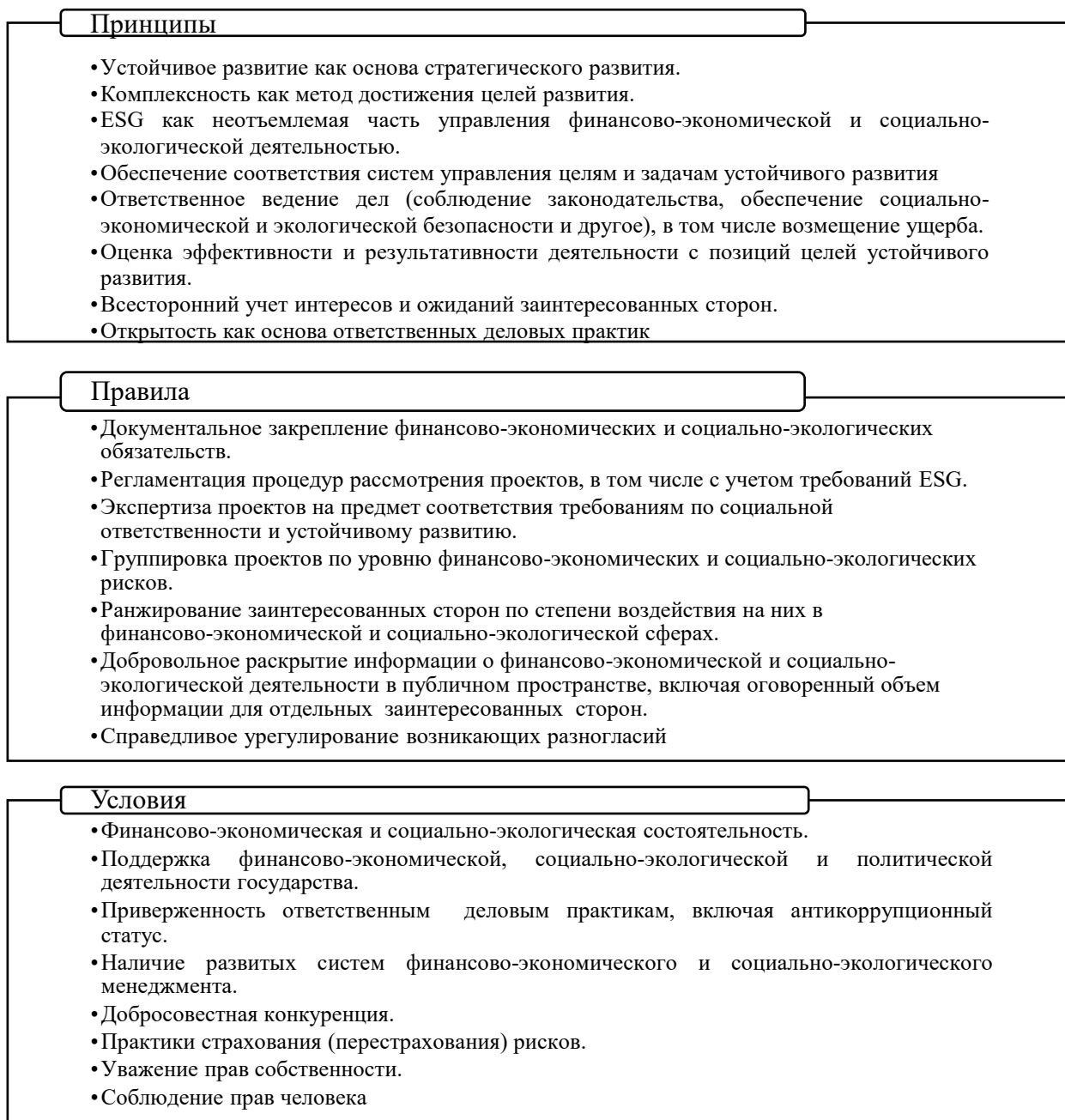
В 2023 году инициирован национальный проект «Экономика данных». В 2024 году он должен быть утвержден, а уже в 2025 году предстоит начать его реализацию (горизонт планирования – 2030 год). Цель нового нацпроекта – перевести государственное управление, экономику и социальную сферу на качественно новые принципы работы, внедрить управление на основе информации, отражающей актуальное состояние экономики, социальной сферы, экологии и гражданского общества. На рисунке 3.19 указаны рекомендуемые принципы, правила и условия для формирования такого рода больших языковых моделей.

Хозяйствующие субъекты, в том числе банки-лидеры и сопровождающие их деятельность ИТ-компании, могут уточнять и в случае необходимости расширять или сокращать принципы, правила и условия, исходя из их целесообразности, а также с учетом лучших примеров отечественных и международных практик.

В контексте российской реальности некоторые проекты на стадии своей инициации могут не соответствовать вышеуказанным требованиям. В этой связи необходимо осуществлять дополнительные мероприятия по устранению выявленных несоответствий, чтобы обеспечить максимальную степень соблюдения принципов, правил и условий в рамках ESG-требований, с одной стороны, и финансово-экономических интересов участников рынков – с другой.

Было бы разумно устанавливать льготный период, позволяющий участникам устранять возникающие противоречия или недостатки. В тех случаях, когда не выполняются социальные и экологические обязательства в течение согласованного периода, допускается применение мер побудительного воздействия, не приводящих к потере конкурентных преимуществ.

Проблемы, возникающие на начальном этапе перехода к социально-ответственным моделям управления, не должны существенно влиять на финансово-экономическую эффективность.



Источник: подготовлено автором.

Рисунок 3.19 – Принципы, правила и условия для формирования социально-ответственных больших языковых моделей на принципах ESG

Предлагаемые принципы, правила и условия должны укреплять доверие заинтересованных сторон и обеспечивать инвестиционную привлекательность

участников хозяйственной деятельности, в том числе создавать их позитивный имидж и репутацию, а также объективно оценивать эффективность и результативность практик и принимаемых управленческих решений. Искусственный интеллект, участвующий в реализации утвержденных проектов, должен способствовать принятию и оценке социально-ответственных решений, что будет являться конкурентным преимуществом экономики страны и ее субъектов. На современном этапе развития можно выделить следующие ожидаемые социально-экономические эффекты:

- достижение высокой удовлетворенности различных групп стейкхолдеров, вовлеченных в процессы продвижения к целям устойчивого развития в цифровом формате;
- проведение процессов создания, развития и эксплуатации информационных систем, опираясь на клиентоориентированный и итерационный подход;
- сокращение времени создания и реализации такого типа ИТ-платформ у различных игроков финансового рынка за счет унификации процессов разработки и применения типовых решений лидеров;
- формирование каталога цифровых продуктов ESG, включая разработку правил и механизмов для их повторного использования;
- образование профессионального сообщества специалистов для разработки и эксплуатации подобных платформ, обеспечивающих развитие и безопасность национальных информационных систем.

Автоматизированные системы (ИТ-платформы) поддержки принятия социально-ответственных управленческих решений должны являться центральной частью процедур корпоративного управления. Они способны сбалансировано учитывать финансово-экономическую, экологическую и социальную проблематику [27], осуществлять эффективное управление рисками. Кроме того, позволяют в основном отказаться ручного управления в пользу автоматизированных процессов, в том числе использующих

искусственный интеллект и большие языковые модели, что повысит качество и скорость принятия управленческих решений в отношении общества, окружающей среды и корпоративного управления, а также обеспечит достижение целей устойчивого развития и реализацию национальных проектов Российской Федерации.

Выводы по главе 3

Для достижения интеграции деятельности основных формальных и неформальных институтов в процессы достижения устойчивого развития государства и повышения безопасности и качества жизни населения, разработана универсальная модель управления устойчивым развитием на основе создания Экосистемы ESG. Определены задачи и функции основных групп ее участников, алгоритмы их взаимодействия, базирующиеся на современных ИТ-технологиях.

Экосистема ESG способствует мониторингу, координации и объединению усилий всех заинтересованных сторон для выработки путей реализации национальных целей и задач устойчивого развития, а также обеспечивающих их мероприятий, включая развитие отечественной суверенной инфраструктуры устойчивого развития.

Предложено объединить цифровую и ESG-трансформацию в единый процесс и единые программные комплексы, позволяющие добиться наиболее значимых результатов в области повышения финансово-экономической эффективности одновременно с достижением ЦУР. Выделены перспективные цифровые решения, использование которых имеет наибольший потенциал: прежде всего большие языковые модели и искусственный интеллект, роботизация, дроны, интернет вещей, блокчейн, дополненная реальность, виртуальная реальность, 3D-печать.

Сделано предположение, что банки-лидеры могут обеспечить масштабирование такого рода решений и – как следствие – способствовать

доступности передовых ESG-технологий на более низких уровнях хозяйственных систем, увеличить на рынке численность ESG-экспертов, что в конечном счете приведет к полноценной цифровой трансформации в области ESG, в том числе среди компаний малого и среднего бизнеса

Рекомендован механизм интеграции в составе одной комплексной управленческой цифровой платформы основных аспектов ESG, а также применение технологий искусственного интеллекта, использующих сформированные на принципах ESG информационные базы больших языковых моделей, способствующие реализации целей устойчивого развития.

Такого рода ИТ-платформы поддержки принятия социально-ответственных управленческих решений на основе принципов ESG позволят отказаться от практик ручного управления в пользу автоматизированных процессов менеджмента, повысить скорость и усовершенствовать качество принятия решений, способствующих повышению уровня суверенитета государства, общества и корпоративного управления, а также обеспечат реализацию ЦУР и национальных проектов Российской Федерации.

Заключение

Итогом проведенного исследования стала разработка практических рекомендаций и методических положений по применению и развитию эффективных инструментов, основанных на принципах ESG и отечественных передовых информационных технологиях для достижения ЦУР в Российской Федерации.

Проведенный анализ позволил выявить различные подходы к достижению целей устойчивого развития, а также использованию социально-ответственного поведения и роли ESG-принципов для реализации основополагающих документов в сфере КСО, СОИ и ответственного ведения банковских дел, социально-экологической безопасности и финансово-экономической стабильности. Обосновано, что система ESG представляет собой сегодняшний слепок ожиданий заинтересованных сторон и должна рассматриваться как система регулирования отношений между государством, бизнесом и обществом в процессе достижения ЦУР.

Осуществлен анализ мировых трендов развития систем устойчивого развития и ESG. Выявлено, что в настоящее время в международной практике корпоративного управления существуют различные подходы по применению ESG-принципов. Несмотря на то, что Российская Федерация поддерживает инициативы в области устойчивого развития, до настоящего времени отечественные социально-ответственные практики не получили должного распространения и не имеют системной основы.

Разработаны принципы, правила и условия формирования отечественной Экосистемы ESG. Она позволит осуществлять выбор альтернатив для принятия управленческих решений в пользу социально-ответственных процессов, при этом сбалансированно учитывать ESG аспекты.

Внедрение отечественных систем социально-ответственных практик посредством использования ESG-инструментария с высокой степенью

достоверности смогло бы сформировать принципы, правила и условия функционирования корпоративных систем управления процессами, оказывающими влияние на трансформацию российских финансово-экономических, социальных и экологических систем, позволяющих своевременно достичь целей устойчивого развития, обеспечить наивысшую эффективность, оптимизацию рисков, социально-экологическую безопасность, предотвратить репутационные ущербы, сформировать позитивный имидж и получить общественную поддержку.

Предложен проект унифицированной комплексной отечественной инновационной ИТ-платформы управления процессами принятия социально-ответственных решений на основе соответствующих баз больших языковых моделей и технологий искусственного интеллекта, включая модули по оценке эффективности и результативности, а также модули по управлению проектами и процессами, рисками, мониторингом, контролем, оценкой ответственности.

Данная разработка позволит встроить системы индикаторов финансово-экономического, социального и экологического характера в деловые практики, предоставит возможность осуществить в любой момент времени объективную оценку показателей, характеризующих эффективность и результативность принимаемых управленческих решений, обеспечивающих достижение стратегических целей и задач, а также полезность и реалистичность предполагаемых изменений и оптимизацию (минимизацию) рисков, что в конечном счете будет способствовать достижению суверенных целей и задач, заявленных руководством страны.

Реализация предложений по внедрению Экосистемы ESG и обеспечивающего этот процесс инструментария, предоставит возможность российским хозяйствующим субъектам поэтапно (но в кратчайшие сроки) произвести необходимые преобразования, повысить безопасность и устойчивость финансово-экономических, социальных и экологических систем, обеспечить связь между целями деятельности субъектов

хозяйствования и устойчивым развитием, мобилизует финансовые рынки на привлечение не только государственных ресурсов, но и средств частных инвесторов, достичь высоких результатов в вопросе повышения благосостояния населения.

Список сокращений и условных обозначений

В настоящей диссертации применяют следующие сокращения и обозначения:

АМР – Ассоциации менеджеров России;

АКРА – Аналитическое кредитное рейтинговое агентство АКРА;

Банк России – Центральный Банк Российской Федерации;

БРИКС – Межгосударственное неформальное объединение стран с динамично развивающейся экономикой (англ. BRICS – Brazil, Russia, India, China, South Africa);

ВЭБ.РФ – Государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ», российская государственная корпорация развития, обеспечивающая финансирование социально-экономических проектов;

ЕС – Европейский союз;

ИТ – Информационные технологии;

КСО – Корпоративная социальная ответственность;

МСОП – Международный союз охраны природы;

ПМЭФ – Петербургский международный экономический форум;

Повестка 2030 – Повестка дня на XXI век, цели в области устойчивого развития ООН до 2030 года;

ППК РЭО – Публично-правовая компания «Российский экологический оператор». Создана по указу Президента Российской Федерации 14.01.2019 г.;

Рио+20 – Краткое название конференции Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию, которая прошла в Рио-де-Жанейро, Бразилия, в июне 2012 года;

РСПП – Российский союз промышленников и предпринимателей;

Сбер – Сбербанк; Сбербанк изменил свое наименование на «Сбер»;

СОИ – Социально-ответственное инвестирование;

ТПП – Торгово-промышленная палата;

ЦУР – Цели в области устойчивого развития ООН до 2030 года;

ЮНЕСКО – Специализированное учреждение Организации Объединённых Наций по вопросам образования, науки и культуры;

ESG – Финансово-экономические, социально-экологические и управленческие принципы;

GRI – Руководство GRI по отчетности в области устойчивого развития (англ. Global Reporting Initiative);

BSC – Сбалансированная система показателей (англ. Balanced Scorecard);

CDP – Рейтинг в трех направлениях: изменение климата, защита водных ресурсов, защита леса (англ. Carbon Disclosure Project);

G20 – Группа двадцати государств с наиболее развитой и развивающейся экономикой;

KPI - Ключевые показатели эффективности;

SASB – Некоммерческая организация, созданная для установления последовательной основы для компаний в отчёте о проблемах в области устойчивого развития (англ. Sustainability Accounting Standards Board).

Список литературы

Нормативные правовые акты

1. О рекомендациях по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ [Информационное письмо Банка России от 12.07.2021 № ИН-06-28/49]. – Справочно-правовая система «Консультант Плюс». – Текст : электронный. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_390868/ (дата обращения: 10.09.2023).

2. О Концепции развития публичной нефинансовой отчетности и плане мероприятий по ее реализации [Распоряжение Правительства Российской Федерации от 05.05.2017 № 876-р]. – Справочно-правовая система «Консультант Плюс». – Текст : электронный. – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_216631/ (дата обращения: 01.07.2023).

3. О координирующей роли Минэкономразвития России по вопросам развития инвестиционной деятельности и привлечения внебюджетных средств в проекты устойчивого (в том числе зеленого) развития в Российской Федерации [Распоряжение Правительства Российской Федерации № 3024-р от 18.11.2020]. – Справочно-правовая система «Консультант Плюс». – Текст : электронный. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_205300 (дата обращения: 08.07.2023).

4. О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года [Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 (редакция от 21.07.2020)]. – Текст : электронный. – URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/43027> (дата обращения: 30.01.2023).

5. О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года [Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474]. – Кремль : официальный сайт. – Текст : электронный. – URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/45726> (дата обращения: 20.02.2023).

6. О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации [Указ Президента Российской Федерации от 02.07.2021 № 400]. – Текст : электронный. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_389271/ (дата обращения: 07.04.2023).

7. О Стратегии экологической безопасности Российской Федерации на период до 2025 года [Указ Президента Российской Федерации от 19.04.2017 № 176]. – Текст : электронный. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_215668/ (дата обращения: 05.03.2023).

8. Об утверждении Концепции создания и функционирования единой цифровой платформы Российской Федерации «ГосТех» и плана мероприятий («дорожной карты») по созданию единой цифровой платформы Российской Федерации «ГосТех» [Распоряжение Правительства Российской Федерации от 21.10.2022 № 3102 р]. – Справочно-правовая система «Консультант Плюс». – Текст : электронный. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_429719/ (дата обращения: 10.08.2023).

9. Об утверждении Положения о Правительственной комиссии по повышению устойчивости российской экономики в условиях санкций [Постановление Правительства Российской Федерации от 21.01.2022 № 25-2]. – Справочно-правовая система «Консультант Плюс». – Текст : электронный. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_410713/ (дата обращения: 01.07.2023).

10. Об утверждении стратегии социально-экономического развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года [Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.10.2021 № 3052-р]. – Справочно-правовая система «Консультант Плюс».

– Текст : электронный. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_399657/ (дата обращения: 10.10.2023).

11. Об утверждении целей и основных направлений устойчивого (в том числе зеленого) развития Российской Федерации [Распоряжение Правительства Российской Федерации от 14.07.2021 № 1912-р]. – Справочно-правовая система «Консультант Плюс». – Текст : электронный. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_390943 (дата обращения: 01.07.2023).

Книги

12. Беляева, И.Ю. Корпоративные стратегии и технологии в условиях ESG-трансформации бизнеса : монография / И.Ю. Беляева, О.В. Данилова, С.М. Васин [и др.] ; под редакцией И.Ю. Беляевой [и др.] – Москва : КноРус, 2023. – 330 с. – 500 экз. – ISBN 978-5-406-11782-8.

13. Информационно-технологическое обеспечение юридической деятельности (LegalTech) : учебник / А.В. Минбалеев, Т.А. Полякова, М.Б. Добробаба [и др.] – Москва : Общество с ограниченной ответственностью «Проспект», 2022. – 368 с. – ISBN 978-5-392-36143-4.

14. Корпоративные стратегии и технологии в условиях ESG-трансформации бизнеса : монография / И.Ю. Беляева, О.В. Данилова, И.В. Новикова. – Москва : КноРус, 2021. – 330 с. – 500 экз. – ISBN 978-5-406-05633-2.

15. Умные технологии в современном мире : материалы II Всероссийской научно-практической конференции, 18 февраля 2020 г. / Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Южно-Уральский государственный университет, Высшая школа экономики и управления, Национальный исследовательский университет ; под редакцией И.А. Баева. – Челябинск : Издательский центр ЮУрГУ, 2020. – 369 с. – ISBN 978-5-696-05118-5.

16. Устойчивое развитие регионов в условиях цифровой трансформации экономики : коллективная монография / Е.В. Кузьмина, М.И. Кузьмина, О.А. Минаева [и др.] ; под научной редакцией И.А. Морозовой. – Волгоград : ВолгГТУ, 2020. – 122 с. – 100 экз. – ISBN 978-5-9948-3901-0.

17. Шаг в будущее: искусственный интеллект и цифровая экономика : Smart Nations: экономика цифрового равенства : материалы III Международного научного форума / Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Государственный университет управления» ; под общей редакцией П.В. Терелянского [и др.] – Выпуск 3. – Москва : ГУУ, 2020. – 282 с. – ISBN 978-5-215-03314-2.

18. Эскиндаров, М.А. Корпоративное управление: в схемах и таблицах : учебное пособие / М.А. Эскиндаров, И.Ю. Беляева, Х.П. Харчилава [и др.] ; под редакцией М.А. Эскиндарова, И.Ю. Беляевой. – Москва : КноРус, 2019. – 305 с. – ISBN 978-5-406-06809-0.

Диссертации

19. Калакуток, Б.А. Трансформация корпоративной социальной ответственности в условиях цифровизации банковского сектора : специальность 5.2.6. Менеджмент : диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук / Калакуток Бислан Аскерович; Финансовый университет. – Москва, 2023. – 148 с. – Библиогр. : с. 133-148.

20. Люкшина, А.Ю. Направления развития банковского сектора Российской Федерации : специальность 5.2.4. Финансы : диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук / Люкшина Анна Юрьевна ; Финансовый университет. – Москва, 2023. – 196 с. – Библиогр. : с. 163-181.

21. Мясников, Д.А. Организационно-экономический механизм управления социальной ответственностью бизнеса : специальность 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством : диссертация на соискание учёной степени кандидата экономических наук / Мясников Дмитрий Алексеевич ; Казанский (Приволжский) федеральный университет. – Казань, 2019. – 196 с. – Библиогр. : с. 162-190.

22. Стрельников, В.В. Трансформация банковской деятельности : вызовы, тенденции и инструменты : специальность 08.00.10 Финансы, денежное обращение и кредит : диссертация на соискание учёной степени кандидата экономических наук / Стрельников Владимир Викторович ; ФГБОУ ВО «Северо-Осетинский государственный университет имени Коста Левановича Хетагурова». – Владикавказ, 2020. – 236 с. – Библиогр. : с. 221-236.

Статьи

23. Абрамович, С.Ю. Социально-ответственное инвестирование в повестке дня устойчивого развития / С.Ю. Абрамович, С.А. Стрижов // Инновации и инвестиции. – 2017. – № 8. – С. 13-17. – ISSN 2307-180X.

24. Абрамович, С.Ю. Российские банки на пути к социально-ответственному инвестированию / С.Ю. Абрамович, С.А. Стрижов // Бизнес в законе. Экономико-юридический журнал – 2015. – № 6. – С. 207-210. – ISSN 1816-921X.

25. Абрамович, С.Ю. ESG как эффективная система обеспечения баланса между экономическим ростом и достижением целей устойчивого развития / С.Ю. Абрамович, С.А. Стрижов // Финансы и финансовые рынки в контексте цифровизации 2022 (FFMD2022) : сборник статей III Международной научно-практической конференции, Москва, 04 марта 2022 года / Российский университет дружбы народов. – Москва : Российский

университет дружбы народов (РУДН), 2022. – С. 150-159 – ISBN 978-5-209-11259-4.

26. Абрамович, С.Ю. Роль ведущих финансовых институтов в реализации ESG-повестки / С.Ю. Абрамович, С.А. Стрижов // Экономика и управление. – 2023. – № 10. Том 29.– С. 1228-1238. – ISSN 1998-1627.

27. Абрамович, С.Ю. Инструментарий цифровой экономики для принятия ответственных управленческих решений на принципах ESG / С.Ю. Абрамович, С.А. Стрижов // Научно-практический, теоретический журнал «Экономика и управление: проблемы, решения». – 2023. – № 11. – С. 157-165. – ISSN 2227-3891.

28. Абрамович, С.Ю. Модель управления устойчивым развитием на основе формирования экосистемы ESG / С.Ю. Абрамович, С.А. Стрижов // Финансовые рынки и банки. – 2022. – № 11. – С. 10-17. – ISSN 2658-3917.

29. Андреев, А.А. Содержание и организационное обеспечение управления корпоративной социальной ответственностью / А.А. Андреев // Научный вестник Уральской академии государственной службы : политология, экономика, социология, право. – 2010. – № 4 (13). – С. 51-59. – ISSN 2076-2852.

30. Андреева, О.В. Финансовые институты и инструменты «зеленой» экономики / О.В. Андреева, М.А. Мелехова, Л.П. Туриченко, О.С. Чернобай // Фундаментальные исследования. – 2020. – № 8. – С. 7-11. – Текст : электронный. – DOI 10.17513/fr.42818. – URL: <https://fundamental-research.ru/ru/article/view?id=42818> (дата обращения: 28.01.2023).

31. Батаева, Б.С. Взаимосвязь корпоративной социальной ответственности со стадиями жизненного цикла / Б.С. Батаева, А.П. Жойдик // Управление экономическими системами. – 2015. – № 10. – 12 с. – ISSN 1999-4516.

32. Белоусов, К.Ю. Современный этап эволюции концепции устойчивого развития и формирование парадигмы корпоративной

устойчивости / К.Ю. Белоусов // Проблемы современной экономики. – 2013. – № 1 (45). – С. 47-50. – ISSN 7898-1938.

33. Боброва, О.С. От устойчивого развития к ESG: опыт европейских компаний и правительств / О.С. Боброва // Государственное управление. Электронный вестник. – 2022. – № 91. – С. 94-104. – ISSN 2070-1381.

34. Бобылев, С.Н. Новые приоритеты для экономики и зеленое финансирование / С.Н. Бобылев, П.А. Кирюшкин, Н.Р. Крошкина // Экономическое возрождение России. – 2021. – № 1 (67). – С. 152-166. – ISSN 1990-9780.

35. Богатая, И.Н. Развитие методики формирования интегрированной отчетности в организациях нефтегазового комплекса на основе использования интегрированного мышления / И.Н. Богатая // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2022. – № 9. – С. 169-178. – ISSN 2226-3977.

36. Бучакова, М.А. Концепция устойчивого развития в контексте международно-правовой охраны окружающей среды / М.А. Бучакова // Вестник Омского университета. Серия : Право. – 2020. – № 1 – С. 7-11. – ISSN 1990-5173.

37. Диденко, М.П. Эволюция концепции устойчивого развития / М.П. Диденко // Российский экономический интернет-журнал. – 2019. – № 3. – С. 1-13. – ISSN 2218-5402.

38. Ефимова, О.В. Анализ влияния принципов ESG на доходность активов: эмпирическое исследование / О.В. Ефимова, М.А. Волков, Д.А. Королёва // Финансы: теория и практика. – 2021. – № 4. Том 25. – Текст : электронный. – DOI 10.26794/2587-5671-2021-25-4-82-97. – URL: <https://financetp.fa.ru/jour/article/view/1279> (дата обращения: 10.09.2023).

39. Жукова, Е.В. Основные тенденции развития ESG-повестки: обзор в России и в мире / Е.В. Жукова // Вестник Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова. – 2021. – № 6 (120). Том 18. – С. 68-82. – DOI 10.21686/2413-2829-2021-6-68-82. – ISSN 2413-2829.

40. Завьялова, Е.Б. Современные тенденции участия бизнеса в реализации социально-ориентированных целей устойчивого развития / Е.Б. Завьялова, Е.В. Старикова // Право и управление. XXI век. – 2018. – № 3 (48). – С. 107-120. – ISSN 2073-8420.

41. Зангиева, А.А. Национальная стратегия устойчивого развития Франции и проблемы её реализации / А.А. Зангиева // Экономические исследования и разработки. – 2023. – № 4-1. – С. 64-71. – ISBN 978-5-6041966-9-4.

42. Захарова, Т.В. Зеленая экономика и устойчивое развитие России: противоречия и перспективы / Т.В. Захарова // Вестник Томского государственного университета. Экономика. – 2015. – № 2 (30). – С. 116-126. – DOI 10.17223/19988648/30/11. – ISSN 1998-8648.

43. Казакова, Н.А. Перспективы и факторы развития сектора информационных технологий в России / Н.А. Казакова, И.И. Шестаковский // Аудитор. – 2022. – № 6. – С. 35-42. – ISSN 1998-0701.

44. Как цифровизация помогает ESG-трансформации бизнеса. – Сколково : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: https://sk.skolkovo.ru/storage/file_storage/71779f9b-9874-44a0-ab2a-a3ee0b9fdca2/ESG_FINAL.pdf (дата обращения: 30.04.24).

45. Калакуток, Б.А. Концептуальная модель корпоративной социальной ответственности / Б.А. Калакуток, М.А. Измайлова // Вестник Тверского государственного университета. – 2021. – № 2 (54). – С. 187-194. – ISSN 2219-1453.

46. Матвеевский, С.С. Цифровизация экономики и банков развития: перспективы оценки на примерах Российской Федерации и ВЭБ.РФ / С.С. Матвеевский, Н.Н. Агафонова // Вестник университета. – 2020. – № 4. – С. 47-53. – ISSN 1816-4277.

47. Насибулина, А.С. Эколого-этические основы национальной стратегии устойчивого развития: опыт Японии / А.С. Насибулина,

Л.В. Мантатова // Вестник Бурятского государственного университета. – 2019. – № 1. – С. 39-44. – DOI 10.18101/1994-0866-2019-1-39-44. – ISSN 1994-0866.

48. Орел, А.А. Анализ зарубежного опыта в области достижения целей устойчивого развития территорий / А.А. Орел // Журнал правовых и экономических исследований. – 2023. – № 2. – С. 227-232. – DOI 10.26163/GIEF.2023.55.64.034. – ISSN 1995-1248.

49. Соколова, Н.А. Соотношение Целей устойчивого развития и ESG-принципов / Н.А. Соколова, Э.С. Теймуров // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). – 2021. – № 12 (88). – С. 171-183. – ISSN 2311-5998.

50. Тарасова, А.С. Инновации и цифровизация российской экономики / А.С. Тарасова // Цифровизация бизнеса и образования: тенденции и перспективы : сборник статей I Международной научно-практической конференции – Брянск : ООО «Новый проект», 2021. – № 2. – С. 235-241. – ISBN 978-5-6045756-4-2.

51. Турбина, К.Е. Тенденции развития ESG-образования в России: Экспертно-аналитический доклад. Выпуск второй (2023) / К.Е. Турбина, И.Ю. Юргенс, Р.Б. Ромов – МГИМО : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: https://mgimo.ru/upload/2023/10/xv-risa-esg-education-trends.pdf?utm_source=yandex.ru&utm_medium=organic&utm_campaign=yandex.ru&utm_referrer=yandex.ru (дата обращения: 15.12.2023).

52. Турбина, К.Е. Корпоративные стратегии устойчивого развития / К.Е. Турбина, Р.Б. Ромов // ESG-трансформация как вектор устойчивого развития : В трех томах ; под общей редакцией К.Е. Турбиной и И.Ю. Юргенса. – Том 3. – Москва : Общество с ограниченной ответственностью Издательство «Аспект Пресс», 2022. – С. 243-472. – ISBN 978-5-7567-1219-3.

53. Цыгалов, Ю.М. Политики и процедуры ESG-преобразования российских компаний / Ю.М. Цыгалов, С.А. Стрижов // Управленческое

консультирование. – 2022. – № 7 (163). – С. 88-95.
– DOI 10.22394/1726-1139-2022-7-88-95. – ISSN 1726-1139.

Иностранные источники

54. Agenda 21: Programme of Action for Sustainable Development / ООН : официальный сайт – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://sustainabledevelopment.un.org/outcomedocuments/agenda21> (дата обращения: 04.07.2023).

55. Albitar, K. Business environmental innovation and CO₂ emissions: The moderating role of environmental governance / K. Albitar, H. Borgi, M. Khan, A. Zahra // Business Strategy and the Environment. – 2022. – P. 1-12. – Текст : электронный. – DOI 10.1002/bse.3232 – URL: <https://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1002/bse.3232> (дата обращения: 05.04.2023).

56. Aldowaish, A. Environmental, Social, and Governance Integration into the Business Model: Literature Review and Research Agenda / A. Aldowaish, J. Kokuryo, O. Almazyad, H.C. Goi // Sustainability. – 2022. – № 14 (5). – P. 29-59. – Текст : электронный. – DOI 10.3390/su14052959. – URL: <https://www.mdpi.com/2071-1050/14/5/2959> (дата обращения: 15.08.2023).

57. Berry, R. Reflections on «The Limits to Growth» / R. Berry // Bulletin of Atomic Scientists. – 1972. – 9 p. – ISBN 0876639015.

58. Blewitt, J. Understanding Sustainable Development: Earthscan / J. Blewitt. – London : Routledge, 2008. – 288 p. – ISBN 978-1-84407-454-9.

59. Deb, D. Beyond. Developmentality, Constructing Inclusive Freedom and Sustainability: Earthscan / D. Deb. – London : Routledge, 2010. – 200 p. – ISBN 9781849770545.

60. Dyllick, T. Beyond the Business Case for Corporate Sustainability / T. Dyllick, K. Hockerts // Business Strategy and the Environment. – 2002. – № 11. – P. 130-141. – ISBN 9781315259277.

61. Elkington, J. Towards the Sustainable Corporation: Win-Win-Win Business Strategies for Sustainable Development / J. Elkington // California Management Review. – 1994. – № 36 (2). – P. 90-100. – ISSN 0008-1256.
62. Grober, U. Sustainability: A Cultural History / U. Grober. // Totnes: Green Books. – 2012. – 83 p. – ISBN 9780857840455.
63. Hotelling, H. The Economics of Exhaustible Resources / H. Hotelling // Journal of Political Economy. – 1931. – № 39 (2). – P. 137-175. – Текст : электронный. – DOI 10.1086/254195. – ISSN отсутствует – URL: <https://www.sci-hub.ru/10.1086/254195> (дата обращения: 02.02.2023).
64. Malthus, T.R. An Essay on the Principle of Population as it Affect the Future Improvement of Society / T.R. Malthus. – London : Publisher J. Johnson, 1798. – 134 p. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – ISBN 1045391353. – URL: <https://www.gutenberg.org/files/4239/4239-h/4239-h.htm> (дата обращения: 02.02.2023).
65. Meadows, D.H. The Limits to Growth: A Report for the Club of Rome's Project on the Predicament of Mankind / D.H. Meadows, J. Randers, D.L. Meadows, W.W. Behrens // Universe Books. – 1972. – 211 p. – ISBN 0876631650.
66. Professor J. Rockström and P. Sukhdev at EAT conference / EAT : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://eatforum.org/learn-and-discover/keynote-speech-prof-johan-rockstrom-ceo-ravan-sukhdev/> (дата обращения: 03.02.2023).
67. Ritchie, H. CO₂ emissions dataset: Our sources and methods / H. Ritchie // Research and data to make progress against the world's largest problems. – 2021. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://ourworldindata.org/grapher/production-vs-consumption-co2-emissions?time=2008.latest&country=~GBR> (дата обращения: 24.02.2022).
68. Ross, P. Sustainable Development in an International Perspective / P. Ross // Handbook of Globalization and the Environment. – CRC Press, Boca Raton. – 2006. – 378 p. – ISBN 9781315093253.

69. Saini, N. Non-financial disclosures and sustainable development: A scientometric analysis / N. Saini, M. Singhanian, M. Hasan [et al.] // *Journal of Cleaner Production*. – 2022. – № 381. – 21 p. – Текст : электронный. – DOI 10.1016/j.jclepro.2022.135173 – URL: <https://cronfa.swan.ac.uk/Record/cronfa64255> (дата обращения: 17.12.2023).

70. Seers, D. The meaning of development / D. Seers // *Institute of Development Studies, IDS Communication*. – Brighton, England : Institute of Development Studies, University of Sussex. – 1939. – № 44. – P. 1-26. – ISBN 1439865.

71. Solow, L.M. Intergenerational Equity and Exhaustible Resources / L.M. Solow // *Review of Economic Studies*. – England : Cambridge, M.I.T. – 1997. – № 41. – P. 29-45. – ISBN 14686594.

72. Stiglitz, J.E. Growth with Exhaustible Natural Resources: Efficient and Optimal Growth Paths / J.E. Stiglitz // *Review of Economic Studies*. – 1974. – № 41. – P. 123-137. – Текст : электронный. – DOI 10.7916/D8FX7MGR (дата обращения: 10.12.2023).

73. Wang, N. How do ESG practices create value for businesses? Research review and prospects / N. Wang, H. Pan, Y. Feng, S. Du // *Sustainability Accounting Management and Policy Journal* – 2023. – P. 164-178. – Текст : электронный. – DOI 10.1108/SAMPJ-12-2021-0515 – URL: <https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/SAMPJ-12-2021-0515/full/html> (дата обращения: 10.12.2023).

74. World Commission on Environment and Development. Our Common Future // *Oxford University Press*. – 1987. – 420 p. – ISBN 019282080X.

Электронные ресурсы

75. A Survey of Large Language Models / Cornell University : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://arxiv.org/abs/2303.18223?trk=cndc-detail> (дата обращения: 10.12.2023).

76. About the Principles. The 6 Principles for Responsible Banking. – UNEP Finance Initiative : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://www.unepfi.org/banking/more-about-the-principles/> (дата обращения: 16.09.2023).

77. Adaptation Gap Report (2021). / ЮНЕП : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://www.unep.org/resources/adaptation-gap-report-2021> (дата обращения: 09.07.2023).

78. Emission Gap Report (2021). / ЮНЕП : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://www.unep.org/resources/emissions-gap-report-2021> (дата обращения: 09.07.2023).

79. ESG – не прихоть, не рекламный ход, а наше будущее / Рамблер новости : официальный сайт. – 19.07.2022. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://news.rambler.ru/ecology/49023876-esg-ne-prihot-ne-reklamnyu-hod-a-nashe-buduschee/> (дата обращения: 05.12.2023).

80. ESG Master: Управление устойчивым развитием / Финекс : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://finexcons.ru/esgmaster/> (дата обращения: 12.11.2023).

81. ESG в цифровом мире: вызовы и возможности. Исследование Технологии Доверия совместно с Центром устойчивого развития Школы управления Сколково / Технологии доверия : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://data.tedo.ru/esg/esg-digital.pdf> (дата обращения: 10.12.2023).

82. ESG и зеленые финансы России. Доклад (2018-2022). / Экспертно-аналитическая платформа INFRAGREEN : официальный сайт. – 2022. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: [INFRA_GREEN_Green_finance_ESG_in_Russia_2018-2022-cut.pdf](https://www.infragreen.ru/INFRA_GREEN_Green_finance_ESG_in_Russia_2018-2022-cut.pdf) (дата обращения: 10.01.2023).

83. ESG-банкинг в России: Исследование 2021 года. / Deloitte : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL:

https://asros.ru/upload/iblock/387/ihth197wie0u20lxdxki74di4vbj3ylm/ESG_banki ng-v-Rossii_web_rus.pdf (дата обращения: 20.02.2023).

84. ESG-принципы: что это такое и зачем компаниям их соблюдать. / РБК : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://trends.rbc.ru/trends/green/614b224f9a7947699655a435> (дата обращения: 20.02.2022).

85. Global Survey Finds Businesses Increasing ESG Commitments, Spending // Global Survey Finds. – 23.03.2021. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://www.jdsupra.com/legalnews/global-survey-finds-businesses-1478807/> (дата обращения: 12.10.2022).

86. How to drive investment into sustainable infrastructure / World Economic Forum (2020) : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://www.weforum.org/agenda/2020/09/how-to-drive-investment-into-sustainable-infrastructure/> (дата обращения: 30.12.2021).

87. Interactive Data Platform / Climate Bonds Initiative. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://www.climatebonds.net/market-intelligence> (дата обращения: 16.05.2023).

88. Net Zero by 2050. A Roadmap for the Global Energy Sector. / The International Energy Agency : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://www.iea.org/reports/net-zero-by-2050> (дата обращения: 10.12.2023).

89. Nuance is critical in balancing the E the S and the G in ESG. / Bloomberg : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://www.bloomberg.com/professional/insights/data/nuance-is-critical-in-balancing-the-e-the-s-and-the-g-in-esg/> (дата обращения: 24.12.2023).

90. Production Gap Report (2023) / ЮНЕП : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://www.unep.org/resources/production-gap-report-2023> (дата обращения: 12.02.2024).

91. Sixth Assessment (2021) / The Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://www.ipcc.ch/assessment-report/ar6/> (дата обращения: 09.07.2023).

92. Transforming our world: the 2030. Agenda for sustainable development. Resolution adopted by the general assembly on 25 September 2015. / United Nations : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: https://www.un.org/en/development/desa/population/migration/generalassembly/docs/globalcompact/A_RES_70_1_E.pdf (дата обращения: 04.07.2023).

93. UNEP Finance Initiative brings together a large network of banks, insurers and investors that catalysis action across the financial system to deliver more sustainable global economies / UNEP Finance Initiative : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://www.unepfi.org/about/> (дата обращения: 16.09.2023).

94. What is the PRI? / PRI : официальный сайт. – URL: <https://www.unpri.org/about-us/about-the-pri> (дата обращения: 16.09.2023). – Текст : электронный.

95. What we do. – CDP : официальный сайт. – URL: <https://www.cdp.net/en/info/about-us/what-we-do> (дата обращения: 15.09.2023). – Текст : электронный.

96. Атлас экосистемы ESG : официальный сайт. – URL: <https://atlas.esg-a.ru/> (дата обращения: 16.10.2023). – Текст : электронный.

97. Беседа с нобелевским лауреатом о надеждах, прорывах и угрозах XXI века / Российская газета : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://rg.ru/2021/12/01/kot/beseda-s-nobelevskim-laureatom.html> (дата обращения: 20.02.2022).

98. Блокчейн: как это работает / Deloitte : официальный сайт. – 2022. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://www2.deloitte.com/kz/ru/pages/strategy-operations/topics/blockchain.html> (дата обращения: 07.05.2023).

99. Будущее рынка устойчивого финансирования: сохранить и усилить национальную экспертизу // РИА «Новости» : официальный сайт. – Устойчивое развитие, 30.03.2022. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: https://raexpert.ru/researches/sus_dev/esg2022/ (дата обращения: 10.09.2023).

100. Будущее, которого мы хотим: Итоговый документ Конференции ООН 2012, Рио-де-Жанейро // Конференция Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию «Рио+20» / ООН : официальный сайт – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <http://www.uncsd2012.org> (дата обращения: 04.07.2023).

101. Бюллетень Счетной палаты Российской Федерации Цели устойчивого развития / Счетная палата Российской Федерации : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://ach.gov.ru/upload/iblock/b06/b065c140de24fbc32271bb2267f621ec.pdf> (дата обращения: 10.09.2023).

102. В правительстве разработали стратегию по снижению парниковых выбросов. – 01.11.2021 / РИА «Новости» : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://ria.ru/20211101/pravitelstvo-1757274038.html> (дата обращения: 12.09.2023).

103. Внеочередной саммит «Группы двадцати» / Кремль : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/72790> (дата обращения: 20.12.2023).

104. Встреча с молодыми предпринимателями, инженерами и учёными, 9 июня 2022 года / Кремль : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/68606> (дата обращения: 02.04.2023).

105. ВТБ выдаст «Акрону» пятилетний кредит на 20 млрд рублей / ТАСС : официальный сайт. – 2022. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://tass.ru/ekonomika/11562935> (дата обращения: 10.01.2023).

106. ВЭБ.РФ профинансировал зеленые проекты на 1,1 трлн рублей / РИА новости : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://ria.ru/20230714/ekologiya-1884133669.html> (дата обращения: 14.10.2023).

107. ВЭБ.РФ: в рамках технологической таксономии профинансированы 12 проектов / РИА новости : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://ria.ru/20240130/finansirovanie-1924323887.html> (дата обращения: 01.02.2024).

108. Глобальный мониторинг окружающей среды: Доклад специальной комиссии научного комитета по проблемам окружающей среды / ООН : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://www.unep.org/GC/GCSS-VIII/K0470225-R.Doc> (дата обращения: 14.10.2023).

109. Добровольный национальный обзор хода осуществления Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года / Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации (2020) : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/26421VNR_2020_Russia_Report_Russian.pdf (дата обращения: 24.01.2022).

110. Доклад «Global Risks Report 2023» / World Economic Forum : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://www.weforum.org/publications/global-risks-report-2023/> (дата обращения: 16.05.2023).

111. Ежегодное послание Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации за 2023 год. – Справочно-правовая система «Консультант Плюс». – Текст : электронный. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_99072/9fa2a21b9d67d1f497d57386a6db6c1f6b97f514/ (дата обращения: 25.12.2023).

112. Зеленый и устойчивый мир. Долгосрочная стратегия правительства Дании в отношении глобальных действий по борьбе

с изменением климата / Ministry A Foreign Affairs Of Denmark : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://um.dk/en/foreign-policy/new-climate-action-strategy> (дата обращения: 05.02.2023).

113. Индия представила семилетний план по ускорению достижения целей устойчивого развития ООН / РИА новости : официальный сайт. – 2023. – 12 июня. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://ria.ru/20230612/indiya-1877599568.html> (дата обращения: 10.11.2023).

114. Инфраструктура для устойчивого развития. Как привлечь инвестиции в новое качество проектов / ВЭБ.РФ : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://xn--90ab5f.xn--p1ai/downloads/infrastructure-for-sustainability-web.pdf> (дата обращения: 15.09.2023).

115. Компетентные кадры, способные интегрировать принципы устойчивого развития в свою профессиональную деятельность, нужны как на производствах, так и в министерствах и ведомствах / RAEX : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: https://raex-rr.com/education/universities_Influence_Russia/ESG_universities/2023/opinions/bezsmertnaya_interview2023/ (дата обращения: 15.12.2023).

116. Конференция ООН по проблемам окружающей человека среды, 5-16 июня 1972 года, Стокгольм, Швеция / ООН : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://www.un.org/ru/conferences/environment/stockholm1972> (дата обращения: 04.03.2023).

117. Концепция организации в России методологической системы по развитию зеленых финансовых инструментов и проектов ответственного инвестирования / Центральный Банк России : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: https://cbr.ru/Content/Document/File/84163/press_04102019.pdf (дата обращения: 20.12.2023).

118. Лидеры индексов РСПП в области устойчивого развития / РСПП : официальный сайт – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <http://rspp.ru/simplepage/lideryindeksovspp/> (дата обращения: 13.10.2023).

119. На выполнение Целей устойчивого развития необходимо 7 трлн долларов в год / ООН : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://www.un.org/ru/desa/financing-2030-agenda-unga> (дата обращения: 01.05.2023).

120. Обзор ESG-банкинга за 1-е полугодие 2022 года: повестка остается, меняются акценты / Эксперт РА : официальный сайт – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: https://raexpert.ru/researches/banks/esg_1h2022/ (дата обращения: 10.07.2023).

121. Обзор ESG-банкинга за 1-е полугодие 2023 года: устойчивые перспективы / Эксперт РА : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: https://raexpert.ru/researches/sus_dev/esg_bank_1h2023/ (дата обращения: 10.12.2023).

122. Общие вопросы реализации национальных проектов / Правительство России : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <http://government.ru/rugovclassifier/660/events/> (дата обращения: 14.10.2023).

123. Основные направления развития финансового рынка Российской Федерации на 2023 год и период 2024 и 2025 годов / Банк России : официальный сайт. – Москва. – Обновляется в течение суток. – Текст : электронный. – URL: https://cbr.ru/Content/Document/File/143773/onfr_2023-2025.pdf (дата обращения: 01.07.2022).

124. Отчет об устойчивом развитии 2023. Реализация мер по стимулированию достижения ЦУР / Dashboards : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://dashboards.sdgindex.org> (дата обращения: 05.01.2024).

125. Парижское соглашение по климату / UNFCCC : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <http://unfccc.int/resource/docs/2015/cop21/eng/109r01.pdf> (дата обращения: 20.04.2022).

126. Политика в области социальной и экологической ответственности, корпоративного управления и устойчивого развития / Сбербанк :

официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: https://www.sberbank.com/common/img/uploaded/files/pdf/normative_docs/ru/sber_esg_policy_rus.pdf (дата обращения: 05.07.2023).

127. Портфель ESG-кредитов в российских банках достиг 400 млрд рублей, но устойчивое развитие пока остается прерогативой лидеров банковского рынка / Эксперт РА : официальный сайт – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://raexpert.ru/releases/2021/sep24/> (дата обращения: 02.07.2023).

128. Поставщик данных о финансовых рынках. Глоссарий / Cbonds : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://cbonds.ru/green-bond/#:~:text=Зеленые%20облигации%20%20это%20долговые%20ценные,на%20минимизацию%20наносимого%20природе%20вреда> (дата обращения: 16.05.2023).

129. Почему для России важен технологический суверенитет? / Умная Россия : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://cleverrussia.ru/IUngd> (дата обращения: 15.12.2023).

130. Практичный подход: как ESG-проекты улучшают качество жизни / РБК : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://www.rbc.ru/industries/news/651fbbc19a7947008ce7ba0d> (дата обращения: 02.12.2023).

131. Путин заявил, что Россия и дальше будет вносить вклад в устойчивое развитие / РИА новости : официальный сайт. – 2023. – 22 ноября. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://ria.ru/20231122/putin-1911107317.html> (дата обращения: 25.11.2023).

132. Путин назвал отличия между суверенным государством и колонией / РБК : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://www.rbc.ru/politics/09/06/2022/62a1fbf39a79478868eacsf78> (дата обращения: 02.07.2023).

133. Рейтинг банков / Банки.ру : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://www.banki.ru/banks/ratings/> (дата обращения: 02.07.2023).

134. Руководство GRI по отчетности в области устойчивого развития версии G4 / GRI : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://www.globalreporting.org/standards/g4> (дата обращения: 12.10.2022).

135. Сбер определил основные цели ESG-повестки 2023 года / Газета.ру : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://www.gazeta.ru/business/news/2023/02/07/19684555.shtml> (дата обращения: 10.07.2023).

136. Система глобальных показателей достижения целей в области устойчивого развития и выполнения задач Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года / Счетная палата Российской Федерации : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://ach.gov.ru/upload/iblock/1d9/2db6sbcgtszsnjh8nuuca84d4xrpj9x.pdf> (дата обращения: 19.12.2023).

137. Сохранить устойчивость: перспективы ESG-повестки в России. Исследование ESG Альянса совместно с ЦСП «Платформа» / ЦСП Платформа : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://pltf.ru/2022/10/19/perspektivy-esg-povestki-v-rossii/> (дата обращения: 23.09.2022).

138. Суверенный ESG-банкинг / Банк Центр-Инвест : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: https://www.centrinvest.ru/uploads/doc/articles/suverenyjesgbanking_compressed.pdf?1689857199.408 (дата обращения: 19.06.2023).

139. Устойчивое развитие и инфраструктура. Обзор трендов в России и мире / ВЭБ.РФ : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: https://xn--90ab5f.xn--p1ai/downloads/spief_sd_short_final_02.05.2021_1.pdf (дата обращения: 15.09.2023).

140. Устойчивое развитие / Генеральная Ассамблея ООН : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://www.un.org/ru/ga/president/65/issues/sustdev.shtml> (дата обращения: 25.11.2023).

141. Цели в области устойчивого развития / ООН : официальный сайт. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/sustainable-development-goals/> (дата обращения: 10.05.2023).

Список иллюстративного материала

1 Список рисунков

Рисунок 1.1 Эволюция подходов устойчивого развития	15
Рисунок 1.2 Ожидаемый эффект от повышения температуры в 1,5 градуса к 2100 г.	20
Рисунок 1.3 Группировка 17 ЦУР по трем измерениям: экономическое, социальное и экологическое	21
Рисунок 1.4 Основные инструменты обеспечения устойчивого развития	33
Рисунок 2.1 Средний мировой индекс достижения ЦУР по годам..	44
Рисунок 2.2 Глобальные инвестиции в инфраструктуру до 2040 года, в трлн долларов	57
Рисунок 2.3 Типы агентов на рынке ESG	59
Рисунок 2.4 Рост суммарного объема выбросов (красный) при снижении выбросов в Великобритании (синий) по годам.....	65
Рисунок 2.5 Многоуровневая архитектура Сбера в части интеграции ключевых аспектов устойчивого развития	89
Рисунок 2.6 Принципы ESG-стратегии Сбера	90
Рисунок 2.7 Восемь направлений, которые отражают тематические области ESG и устойчивого развития	91
Рисунок 3.1 Модель формирования партнерских отношений ключевых стейкхолдеров в интересах устойчивого развития на основе Экосистемы ESG	100
Рисунок 3.2 Основные задачи и функции государства в Экосистеме ESG	101
Рисунок 3.3 Основные задачи и функции Координационного совета	102
Рисунок 3.4 Пересмотр приоритетов ESG	104

Рисунок 3.5 Основные задачи и функции хозяйствующих субъектов	104
Рисунок 3.6 Основные задачи и функции финансовых институтов	105
Рисунок 3.7 Основные задачи и функции экспертных центров ...	106
Рисунок 3.8 Основные задачи и функции Методической и координационной группы	107
Рисунок 3.9 Основные задачи вузов и научных центров	108
Рисунок 3.10 Перспективные цифровые инструменты, использование которых имеет наибольший потенциал для принятия ESG-решений	110
Рисунок 3.11 Типы программ, направленных на устойчивое развитие на основе ESG-принципов	113
Рисунок 3.12 основополагающие принципы современных ИТ-платформ	125
Рисунок 3.13 Основные функциональные модули платформы ...	126
Рисунок 3.14 Модель управления рисками «Три линии защиты»...	129
Рисунок 3.15 Механизм работы автоматизированных систем (ИТ-платформ) принятия управленческих решений, в том числе инвестиционных	131
Рисунок 3.16 Алгоритм формирования социально-ориентированных ESG управленческих решений	132
Рисунок 3.17 Этапы создания ИТ-платформ поддержки принятия социально-ответственных решений	134
Рисунок 3.18 Характеристики языковой модели в контексте источников информации	135
Рисунок 3.19 Принципы, правила и условия для формирования социально-ответственных больших языковых моделей на принципах ESG	137

2 Список таблиц

Таблица 1.1 Интеграция повестки устойчивого развития в цели национального развития	25
Таблица 2.1 Страны-лидеры по имплементации ЦУР	45
Таблица 2.2 Сравнение объема «зеленых» облигаций российского рынка и лидеров мирового рынка	60
Таблица 2.3 Сравнение объема «социальных» облигаций российского рынка и лидеров мирового рынка	62
Таблица 2.4 Индустрии, наиболее подверженные фактору E (экология)	66
Таблица 2.5 Индустрии, наиболее подверженные фактору S (социальная сфера)	67
Таблица 2.6 Концентрация банковских активов	76
Таблица 2.7 Активы топ-5 лидеров рынка и кредиты физических лиц	77
Таблица 2.8 Активы топ-5 лидеров рынка, кредиты физических лиц и оценка поддержки ESG-принципов	81

Приложение А
(информационное)

Цели в области устойчивого развития

Таблица А.1 –17 целей в области устойчивого развития

Цели	ЦУР
Цель 1	Повсеместная ликвидация нищеты во всех ее формах
Цель 2	Ликвидация голода, обеспечение продовольственной безопасности, улучшение питания и содействие устойчивому развитию сельского хозяйства
Цель 3	Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте
Цель 4	Обеспечение всеохватного и справедливого на должном уровне образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни
Цель 5	Обеспечение гендерного равенства и расширение прав и возможностей всех женщин и девочек
Цель 6	Обеспечение наличия и рационального использования водных ресурсов и всеобъемлющей санитарии
Цель 7	Обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех
Цель 8	Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех
Цель 9	Создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям
Цель 10	Сокращение неравенства внутри стран и между ними
Цель 11	Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов
Цель 12	Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства
Цель 13	Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями
Цель 14	Сохранение и рациональное использование океанов, морей и морских ресурсов в интересах устойчивого развития
Цель 15	Защита и восстановление экосистем суши, содействие их рациональному использованию, рациональное лесопользование, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биоразнообразия
Цель 16	Содействие построению миролюбивого и открытого общества в интересах устойчивого развития, обеспечение доступа к правосудию для всех и создание эффективных, подотчетных и основанных на широком участии учреждений на всех уровнях
Цель 17	Укрепление средств осуществления и активизация работы в рамках Глобального партнерства в интересах устойчивого развития

Источник: составлено автором по материалам [139].

Приложение Б
(информационное)

**Нормативные и рекомендательные документы
в области ESG и устойчивого развития**

- Доклад Всемирной комиссии по вопросам окружающей среды и развития «Наше общее будущее», 1987.
- Повестка дня на XXI век, 1992.
- Принципы ответственного инвестирования, 2006.
- Руководство по социальной ответственности (ISO 26000:2010 «Guidance on social responsibility»).
- ГОСТ Р ИСО 26000 «Руководство по социальной ответственности».
- Глобальный договор ООН.
- Руководство по отчетности в области устойчивого развития GRI.
- Совет по стандартам учета в области устойчивого развития, 2011.
- Директива по нефинансовой отчетности, 2014.
- Цели в области устойчивого развития, 2015.
- Доклад о Целях в области устойчивого развития, 2020.
- G20 Green Finance Synthesis Report, 2016.
- Изменение климата как источник финансового риска, 2019.
- Принципы ответственного банковского дела, 2019.
- «Зеленая» сделка (The European Green Deal), 2019.
- ESG-карта (ESG Ecosystem Map), 2019.
- Отчет Всемирного экономического форума, 2020.
- Парижское соглашение.
- Паспорт национального проекта «Экология», 2018 год.
- Проект стратегия долгосрочного развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года, 2020 год.
- Добровольный национальный обзор хода осуществления Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года, 2020 год.
- Минэкономразвития Российской Федерации, Проект концепции о российской системе обращения углеродных единиц, 2020 год.
- Распоряжение Правительства Российской Федерации № 3024-Р «О координирующей роли Минэкономразвития Российской Федерации по вопросам развития инвестиционной деятельности и привлечения внебюджетных средств в проекты устойчивого (в том числе зеленого) развития в Российской Федерации», 2020 год.

- Ассоциация банков России, «Практические рекомендации банковского сообщества по внедрению ESG-банкинга в России», 2021 год.
- Законопроект № 1116605-7 «Об ограничении выбросов парниковых газов», 2021 год.
- «Кодекс корпоративного управления Банка России», 2014 год.
- Стратегия по повышению уровня финансовой грамотности в Российской Федерации на 2017-2023 годы.
- Банк России, концепция организации методологической системы по развитию «зеленых» финансовых инструментов и проектов ответственного инвестирования, 2019 год.
- Положение Банка России от 19 декабря 2019 года № 706-П «О стандартах эмиссии ценных бумаг».
- Положение Банка России от 27 марта 2020 года № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».
- Банк России, «Влияние климатических рисков и устойчивого развития финансового сектора Российской Федерации», 2020 год.
- Информационное письмо Банка России от 15 июля 2020 года № ИН-06-28/111 «О рекомендациях по реализации принципов ответственного инвестирования».
- Приказ Банка России от 5 апреля 2021 года № 03-40- 4/2915 «Об ответах на вопросы к встрече «Регулирование Банком России деятельности коммерческих банков».
- Федеральный закон от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».
- Инструкция Банка России от 2 апреля 2010 года № 135-И «О порядке принятия Банком России решения о государственной регистрации кредитных организаций и выдаче лицензий на осуществление банковских операций».
- Указание Банка России от 8 октября 2018 года № 4927-У «О перечне, формах и порядке составления и представления форм отчетности кредитных организаций в Центральный банк Российской Федерации».
- Приказ Банка России от 5 апреля 2021 года № 03-40-4/2915 «Об ответах на вопросы к встрече «Регулирование Банком России деятельности коммерческих банков».
- Московская биржа, «Правила листинга», 2021 год.
- Бюллетень Счетной палаты Российской Федерации, «Цели устойчивого развития», 2020 год.

Приложение В
(информационное)

Влияние инфраструктуры на цели устойчивого развития

Таблица В.1 – Влияние инфраструктуры на 17 ЦУР

ЦУР	Влияние инфраструктуры
1	2
Цель 1 «Повсеместная ликвидация нищеты во всех ее формах»	Предоставляет доступ к базовым потребностям
Цель 2 «Ликвидация голода, обеспечение продовольственной безопасности и улучшение питания, и содействие устойчивому развитию сельского хозяйства»	Обеспечивает высокую урожайность, доступность воды и технологий для сельского хозяйства
Цель 3 «Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте»	Предотвращает возникновение опасных для жизни и здоровья заболеваний
Цель 4 «Обеспечение всеохватного и справедливого на должном уровне образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни»	Предоставляет доступ к образовательным услугам и создаёт условия для обучения
Цель 5 «Обеспечение гендерного равенства и расширение прав и возможностей всех женщин и девочек»	Формирует необходимые условия для вовлечения женщин в хозяйственную деятельность, сокращает нагрузку при ведении деятельности и уровень материнской и детской смертности, способствует улучшению образованности
Цель 6 «Обеспечение наличия и рационального использования водных ресурсов»	Обеспечивает доступ населения к чистой воде, способствует разумному использованию водных ресурсов
Цель 7 «Обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех»	Обеспечивает население доступной и чистой энергией, стимулирует развитие зеленой экономики
Цель 8 «Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех»	Создает безопасные высокоинтеллектуальные рабочие места и способствует экономическому росту стран
Цель 9 «Создание стойкой инфраструктуры, содействие устойчивой индустриализации и инновациям»	Способствует возникновению инновационных решений, рациональному и устойчивому использованию объектов
Цель 10 «Сокращение неравенства внутри стран и между ними»	Сокращает неравенство между развитыми и развивающимися странами за счет формирования инфраструктуры, условий для более рационального распределения трудовых ресурсов, включая правила для миграции и др.

Продолжение таблицы В.1

1	2
Цель 11 «Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов»	Создает комфортные условия жизни для растущего городского населения, повышения роли городов, городской культуры и отношений, возникающих в процессе урбанизации. Обеспечивает своевременное реагирование на возникающие природные катаклизмы (вспышки болезней, землетрясения, наводнения, пожары и др.)
Цель 12 «Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления»	Обеспечивает формирование переходных процессов к экономике замкнутого цикла от линейной модели производства
Цель 13 «Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями»	Переход к инфраструктуре, снижающей выбросы парниковых газов, оказывающих влияние на изменение климата
Цель 14 «Сохранение и рациональное использование океанов, морей и морских ресурсов в интересах устойчивого развития»	Предотвращает выбросы отходов и загрязнение мировых водных ресурсов
Цель 15 «Защита и восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное лесопользование, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биоразнообразия»	Сохраняет биоразнообразие животного и растительного мира, сокращает вырубку лесов
Цель 16 «Содействие построению миролюбивого и открытого общества в интересах устойчивого развития, обеспечение доступа к правосудию для всех и создание эффективных, подотчетных и основанных на широком участии учреждений на всех уровнях»	Предоставляет возможность для недискреционного использования институтов
Цель 17 «Укрепление средств осуществления и активизация работы в рамках Глобального партнерства в интересах устойчивого развития»	Позволяет организовать эффективное сотрудничество между странами и отраслями

Источник: составлено автором по материалам [114].

Приложение Г
(информационное)

Исследование ESG-прогресса в банковской сфере

Цель исследования:

- изучение тенденций и оценка перспектив развития ESG в банковской сфере России.

Задачи исследования:

- анализ ESG-прогресса в банковской сфере «до изменения геополитической обстановки (до февраля 2022 года)» и в ситуации, характеризующейся появлением «новых геополитических рисков»;
- определение потенциала развития ESG в банковской сфере России;
- оценка уровня информативности открытых данных банков России;
- предоставление рекомендаций по развитию ESG в банковской сфере России.

Методология:

- сбор данных осуществлялся посредством просмотра попавших в выборку банков на наличие информации по применению ESG-принципов (по набору определений, отождествляющих цели устойчивого развития и ESG), публичной информации, отчетности, интервью представителей банков и отдельных респондентов.

В рамках комплексного анализа данных использованы следующие подходы:

- сбор информации по выбранным банкам в Российской Федерации по следующим определениям: «ESG», «устойчивое развитие», «корпоративное управление», «социальная ответственность», «отчет по корпоративной социальной ответственности», «окружающая среда», «ответственное финансирование», «зеленое» финансирование», «благотворительная деятельность», «кодекс корпоративного управления»;
- классификация и проведение анализа полученных данных путем определения наиболее часто применяемых инициатив по каждому из факторов ESG.

Приложение Д
(информационное)

Анализ основных положений 17 ЦУР, КСО, СОИ на предмет охвата ESG-принципами

Таблица Д.1 – Анализ основных положений 17 ЦУР, КСО, СОИ, включая принципы ответственной банковской деятельности на предмет охвата ESG-принципами

Инициативы в области устойчивого развития	Соответствие ESG-принципам		
	Е	S	G
17 целей устойчивого развития	да	да	да
Цель 1	-	да	-
Цель 2	-	да	-
Цель 3	-	да	-
Цель 4	-	да	-
Цель 5	да	-	-
Цель 6	-	да	-
Цель 7	да	-	-
Цель 8	-	-	да
Цель 9	-	-	да
Цель 10	-	-	да
Цель 11	-	да	
Цель 12	-	-	да
Цель 13	да	-	-
Цель 14	да	-	-
Цель 15	да	-	-
Цель 16	-	да	-
Цель 17	-	-	да
Система КСО (на базе ГОСТ Р ИСО 26000-2012, ISO 26000)	да	да	да
Организационное управление	-	-	да
Права человека	-	да	-
Трудовые практики	-	да	-
Окружающая среда	да	-	-
Добросовестные деловые практики	-	-	да
Проблемы, связанные с потребителем	-	да	-
Участие в жизни сообществ и их развитие	-	да	-
Система СОИ (на базе Принципов ответственного инвестирования ООН)	да	да	да
Принцип 1	да	да	-
Принцип 2	да	да	-
Принцип 3	-	-	да
Принцип 4	-	-	да
Принцип 5	-	-	да
Принцип 6	-	-	да
Система СОИ (на базе принципов ответственной банковской деятельности)	да	да	да
Принцип 1	да	да	да
Принцип 2	да	да	-
Принцип 3	-	да	-
Принцип 4	-	да	-
Принцип 5	-	-	да
Принцип 6	-	-	да

Источник: составлено автором на основе данных [29; 31; 54; 76; 94].

Приложение Е
(информационное)

Основные технические требования к платформе поддержки принятия социально-ответственных управленческих решений

Таблица Е.1 – Основополагающие принципы современных ИТ-платформ

Принцип	Описание
Открытость	Платформа должна обеспечивать недискриминационный доступ поставщиков
Множественность использования	Платформа должна обеспечивать механизмы многократного использования типовых программных компонентов
Клиентоцентричность	Учет требований стейкхолдеров при создании и развитии информационных систем
Масштабируемость	Платформа должна обеспечивать требуемую работоспособность и производительность
Адаптируемость	Платформа должна иметь высокую степень адаптированности к изменениям законодательства и появлению новаций в сфере ИТ-технологий
Совместимость	Преимущество и совместимость с инфраструктурой, обеспечивающей информационно-технологическое взаимодействие
Технологическая независимость	Программно-аппаратные комплексы должны соответствовать требованиям законодательства Российской Федерации в области импортозамещения
Безопасность системы	Соответствие требованиям законодательства Российской Федерации в области информационной безопасности
Финансовая эффективность	Достижения целей реализации соответствующих мероприятий с использованием оптимального объема средств, оплаты за фактически использованные сервисы

Источник: составлено автором по материалам [8].